

نشرة الجريدة

L'Economie : les malheurs des PME

# Le Monde

15, rue Falguière, 75501 Paris Cedex 15

BOURSE

CINQUANTE ANNEE - N° 15065 - 7 F

MARDI 6 JUILLET 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

## L'audace haïtienne de l'ONU

Le médiateur du secrétaire général des Nations unies dans la crise haïtienne, Danta Caputo, et les diplomates de quatre pays (Etats-Unis, France, Canada et Venezuela) ont obtenu, samedi 3 juillet à New York, un accord qui, sur le papier du moins, fait date. Après beaucoup d'hésitations, le président haïtien Jean-Bertrand Aristide a accepté le texte que le général Cédras, qui le renversa en septembre 1991, avait lui-même signé quelques heures plus tôt. Ce document prévoit le rétablissement par étapes de la démocratie dans ce pays - le plus pauvre de l'hémisphère - et le retour fin octobre à Port-au-Prince du chef de l'Etat démocratiquement élu.

Jamais les Nations unies ne s'étaient impliquées aussi activement en faveur de la restauration d'un président victime d'un coup d'Etat. Jamais des militaires, sur le continent américain, ne s'étaient ainsi engagés, devant la communauté internationale, à quitter le pouvoir en coopérant pleinement à la réalisation d'une transition pacifique vers une société démocratique, stable et durable.

SAUVE comme « historique pour l'hémisphère et pour les principes démocratiques » par Bill Clinton, l'accord de New York a été accueilli avec soulagement par l'administration américaine. Il est vrai que le chef de la Maison Blanche avait dû, depuis sa prise de fonctions, renier certaines de ses promesses électorales et adopter des dispositions très restrictives pour interdire l'entrée du pays aux milliers de Haïtiens fuyant l'île, au mépris du droit international sur la question des réfugiés.

Reste à savoir si ce « début de processus de réconciliation nationale » - selon les termes très prudents de l'accord - pourra être appliqué dans un pays où toutes les haines féroces ont eu amplement le temps de s'écouler. D'un côté, l'armée - sept mille soldats indisciplinés et corrompus - la police de Port-au-Prince et leurs nombreux « délégués » dans les provinces sont tenus pour responsables de plusieurs centaines (trois mille selon les bilans les plus lourds) exécutions sommaires depuis le putsch.

L'ACCORD prévoit la fourniture d'une importante assistance technique pour moderniser les forces armées et créer une nouvelle police. Combien de temps faudra-t-il pour inculquer sur place les concepts d'Etat de droit et de respect des droits de l'homme ? Le général Cédras a averti qu'il n'acceptera pas qu'on touche à un seul membre des forces armées. Le président Aristide lancera-t-il rapidement un appel au calme à ses propres partisans, dont les plus déterminés seraient tentés de faire justice eux-mêmes ?

La suspension des sévères sanctions de l'ONU adoptées en juin dépendra de la façon dont les Haïtiens se comporteront « dans les jours à venir » a justement estimé le général Cédras. Divisés et traditionnellement aveuglés par leurs ambitions personnelles, les représentants des partis politiques, appelés à s'entendre, aux termes de l'accord, pour faciliter la transition démocratique, devront les premiers montrer qu'ils peuvent enfin faire prévaloir l'intérêt général de leur pays exsangue.

Lire page 4 les articles de SERGE MARTI et de JEAN-MICHEL CAROT

M0147 - 0706 0 - 7.00 F

Malgré la réserve persistante du courant de M. Fabius

## M. Rocard a renforcé son autorité sur le Parti socialiste

par Patrick Jarreau

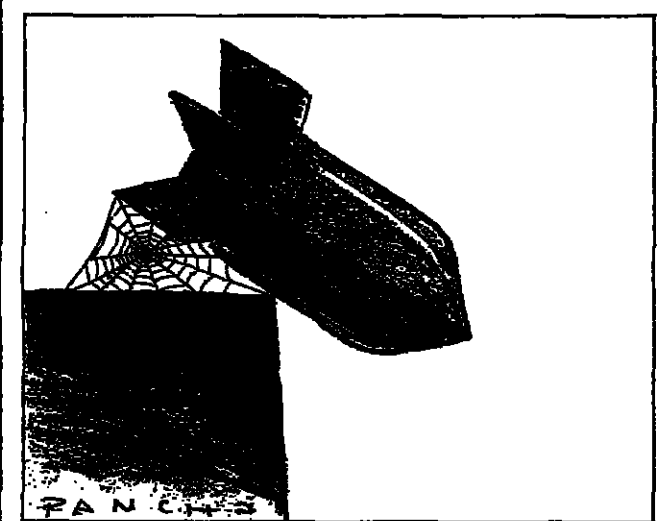
La comité directeur du PS se réunira mercredi 7 juillet pour fixer les règles d'organisation du congrès qui aura lieu en octobre et qui tirera les leçons des « états généraux » de Lyon. Ceux-ci, organisés du 2 au 4 juillet, ont donné l'occasion à M. Rocard d'affirmer son autorité sur le Parti socialiste. Toutefois, les prochaines réunions devraient permettre de définir les relations entre la majorité animée par M. Rocard et le courant de M. Fabius.

« C'est une fusée à deux étages », a expliqué Michel Rocard, toujours bricoleur, pour expliquer la mystérieuse opération à laquelle il venait de présider, pendant trois jours, à Lyon. Le « premier étage » de la « fusée », c'est le rassemblement des socialistes, en bon état de conservation trois mois après une défaite électorale qui aurait pu libérer tous les ferments de décomposition semés dans leur parti par l'exercice du pouvoir, particulièrement au cours des trois dernières années. Le « second étage », dont la date de

mise à feu n'est pas précisée, ce sera la désignation d'un candidat à l'élection présidentielle, qui doit aboutir à sa mise sur orbite face à celui qui apparaît comme le probable champion de la droite au second tour. Le maire de Conflans-Sainte-Honorine ayant longtemps donné la priorité au rassemblement des électeurs sur celui des militants - d'autres que lui avaient, jusqu'à maintenant, le contrôle de ces derniers -, les « états généraux » qu'il a organisés paraissent contredire sa stratégie naturelle.

Lire la suite et nos Informations pages 8 et 9

## La suspension des essais nucléaires



Vingt-quatre heures après Bill Clinton, qui a décidé de prolonger jusqu'à fin septembre 1994 au moins le moratoire sur les essais nucléaires américains, la France a pris une mesure similaire mais sans fixer, pour sa part, de date pour un réexamen.

page 24

## Le commerce mondial désorienté

### I. - Menaces sur le libre-échange

Les chefs d'Etat et de gouvernement des sept pays les plus développés se réunissent du 7 au 9 juillet à Tokyo. Le commerce international y sera à l'ordre du jour. L'heure est à la tentation protectionniste et au déséquilibre des échanges, comme le montrent les six articles dont nous commençons aujourd'hui la publication.

par Jean-Pierre Tuquoi

« Dis maman, pourquoi on déménage ? », demande l'enfant à sa mère occupée à faire des paquets.

« Parce que papa a perdu son travail, répond la jeune femme. - Et pourquoi il a perdu son travail ? - Parce que son usine a fermé. »

Et pourquoi elle a fermé ? - Parce que les Américains préfèrent acheter des produits fabriqués à l'étranger. »

Tel est, en substance, le dialogue que les Américains ont entendu rabâcher au printemps dernier sur des chaînes de télévision. Financée par les industriels du textile, la campagne aurait pu être par les autres lobbies - ceux de l'aéronautique, de la sidérurgie - qui outre-Atlantique sont passés à l'attaque contre les « déviances » du libre-échange.

Celui-ci n'a plus bonne presse dans un monde soumis à une compétition commerciale sans cesse plus âpre. Aux Etats-Unis, l'ancien candidat à la présidentielle, Ross Perot, poursuit une croisade contre la ratification par le Congrès de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), le traité signé entre les

Etats-Unis, le Canada et le Mexique. Le financier Jimmy Goldsmith - un défrôlé du thatchérisme - lui a emboîté le pas et prêche désormais les vertus du « commerce administré » entre nations.

En Europe, le reflux est moins net. L'Allemagne se souvient que le décollage économique du pays a coïncidé avec l'ouverture des frontières et reste fidèle à cette grille. Plaque tournante du commerce européen, les Pays-Bas campent sur des positions voisines, tout comme les Britanniques, commerçants de toujours. Les Espagnols et les Italiens se taisent et attendent de toucher les dividendes de la dévaluation « compétitive » de leurs monnaies.

Lire la suite page 30 dans « Le Monde-L'Economie »

## Le rebond du capitalisme japonais

Alors que s'ouvre la campagne électorale, le Japon fait face à la plus grave crise économique qu'il ait connue l'archipel depuis 1945. Plus douloureuse et plus longue que ne veulent le dire les responsables, cette crise n'atteint pas en profondeur, cependant, les mécanismes qui font la force du Japon depuis quarante ans. S'agit-il du creux normal d'un cycle conjoncturel aggravé par le dégonflement de la « bulle » spéculative des années 80 et la hausse du yen ? Ou bien est-on à la veille d'une transformation profonde du capitalisme japonais ? La deuxième puissance mondiale semble prête à démontrer sa maturité et sa capacité d'adaptation.

Lire page 19 l'article d'ÉRIK IZRAELEWICZ

## Alain Juppé en Arabie saoudite

Durant une visite officielle de deux jours en Arabie saoudite, achevée dimanche 4 juillet, le ministre des affaires étrangères, Alain Juppé, a fait valoir que Paris souhaitait « amplifier » ses relations avec Ryad, car elles n'ont pas assez « d'intensité et de substance ». Pour cela, il n'a pas manqué de souligner que l'action du gouvernement français « se situe dans la grande tradition lancée par le général de Gaulle » dont la politique proche-orientale continue d'être une référence dans les capitales arabes.

Lire page 3 l'article de MOUNA NAIM

## M. Bernès sera transféré à Valenciennes

A l'issue de sa garde à vue, Jean-Pierre Bernès, directeur général de l'Olympique de Marseille, a été écroué, dimanche 4 juillet, à la maison d'arrêt des Baumettes à Marseille. Il devrait être transféré dès mardi à Valenciennes où le juge d'instruction Bernard Befy entend lui notifier sa mise en examen dans l'affaire de corruption présumée, lors du match Valenciennes-OM. Une confrontation générale pourrait avoir lieu à la fin de la semaine.

Page 11

## L'ÉTÉ FESTIVAL

L'été est arrivé, avec sa kyrielle de festivals. Comme si chaque stade, chaque pré, chaque chapelle, chaque cours pavée étaient disputés par les musiciens de toutes disciplines, les comédiens ou les plasticiens. Collectivités locales, artistes, médias, entreprises, tous voient dans ces rassemblements éphémères l'occasion de dorer leur blason et de faire tomber sur eux une manne qui se fait rare. Car, la crise aidant, si la demande reste immense, l'offre est menacée.

Le plus prestigieux des festivals français, celui d'Avignon, commence le 9 juillet. Montpellier-Danse a déjà ouvert ses portes et continue avec le spectacle de Doug Elkins. Dans le même registre, Châteauevillon propose les chorégraphies de François Raffinot. JVC Halle that jazz rend, à Paris, un hommage à Stéphane Grappelli. Les musiciens russes font vibrer la chapelle Saint-Matthieu de Colmar. Tandis qu'à Belfort le conseil général tente de fédérer la jeunesse européenne avec ses Eurockéennes, la Normandie accueille le théâtre de langue anglaise.

pages 16 et 17

Edgar Morin

Annie Brigue Kem

Terre-Patrie

Seuil

A L'ÉTRANGER : Maroc, 8 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Antilles-Réunion, 9 F ; Côte d'Ivoire, 465 F CFA ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 160 PTA ; G.-B., 85 p ; Grèce, 250 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2 400 L ; Luxembourg, 48 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal Cont., 190 PTE ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 15 KR ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,50 \$.



## DÉBATS

## Un entretien avec Robert Rochefort

« La crise de la consommation est une crise de l'immatériel »

## « Comment expliquez-vous la crise de la consommation ? »

« A la mi-1990, deux phénomènes se sont superposés. D'une part, un événement économique « classique » : l'inversion du cycle économique, en rupture avec la croissance des années précédentes. D'autre part, un choc exogène : la tension internationale, l'invasion du Koweït d'abord et, début 1991, la guerre du Golfe.

Pendant la crise du Golfe, la consommation s'était arrêtée. A la sortie de guerre, tous les prévisionnistes s'attendaient à un redémarrage. Mais il n'a pas eu lieu et nous sommes restés depuis dans une conjoncture morose. Cela aurait dû se passer autrement car les modèles économiques nous enseignent qu'il y a une inertie du comportement.

« Les consommateurs : les ménages adaptent leur consommation à ce qu'ils pensent être leur revenu moyen sur un nombre d'années significatif. Lorsque la conjoncture devient mauvaise, ils continuent à consommer comme avant pendant un certain temps - un an environ - en tirant sur leur épargne. A la fin de la guerre du Golfe, nous aurions donc dû assister à une reprise de la consommation fondée sur l'élan des années précédentes, malgré les mauvais contacts économiques du moment. Mais ce n'est pas arrivé.

« Pourquoi ? L'hypothèse d'un certain nombre d'économistes « orthodoxes » est que les ménages réagissent maintenant en temps réel. On aurait des « consommateurs-auditeurs de CNN » qui ont, d'un seul coup, compris que le monde changeait sur le plan économique. Autre façon de voir : cette double crise conjoncturelle viendrait à point nommé pour entraîner une modification en profondeur de l'attitude des consommateurs. Ce serait la fin de la société de consommation.

« Au CREDOC, nous ne croyons pas à cette idée. Selon nous, un malaise montait depuis plusieurs années que nous pouvions repérer. A l'occasion de l'accumulation des deux crises conjoncturelles, le consommateur franchit le pas et « passe à l'acte de non-consommation ».

« Pour comprendre, il faut faire un peu d'histoire. La consommation se fonde sur deux éléments : un usage et une composante « immatérielle ». La consommation est aussi un acte social par lequel on s'identifie à quelque chose ou à quelqu'un, par lequel on veut montrer son appartenance à un groupe et se faire voir. Pour faire vendre, on a de plus en plus joué sur cette fonction et non sur l'achat fonctionnel.

« On achète à la fois un bien et un symbole ?

« Tout à fait. La voiture, par exemple, a une fonction d'usage mais le choix du modèle va être très largement conditionné par la fonction symbolique.

« Dans les années 60, début de la folle période de l'équipement des ménages en réfrigérateurs, téléviseurs et autres machines à laver, le consommateur avait tellement envie d'utiliser ces biens nouveaux qu'il n'était pas nécessaire d'y ajouter une composante symbolique. Au cours des années 80, au contraire, celle-ci a fortement augmenté pour contrebalancer une certaine saturation de l'équipement des ménages. Ce furent les « années pub ». La publicité est le théâtre de la mise en scène de cette composante « immatérielle » des biens de

Robert Rochefort, né en 1955, économiste et statisticien, diplômé de l'ENSAE, est spécialiste des questions de consommation, de santé et de protection sociale. Il entre en 1977 à la CNAM (Caisse nationale d'assurance-maladie) et devient responsable des études et statistiques. A ce titre, il cherche à allier les analyses économiques, sociologiques et psychologiques. Patron du CREDOC, le Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie depuis janvier 1987, il garde la même démarche pour expliquer l'évolution du consommateur, frappé d'une sorte de langueur. Ecartant les causes uniquement économiques et l'idée selon laquelle on assiste à la fin de la société de consommation, il avance une explication reposant sur « la crise du symbolique ».



consommation. La plupart des publicités cherchent à provoquer l'acte d'achat sur la valeur symbolique et très peu sur la composante fonctionnelle.

« Cette progression a accompagné un autre phénomène fondamental : le passage d'une logique d'équipement semi-collective à une logique de consommation individuelle. On ne s'adresse plus à un ménage mais à un individu. Ce qui permet de démultiplier les marchés, en volume.

« Les années 80 ont été marquées par une tendance à la réduction des différences d'attitudes et de modes de consommation entre les classes sociales. »

« On ne vend plus seulement une chaîne hi-fi pour le salon familial mais aussi une chaîne pour le fils aîné, une autre pour le cadet et ainsi de suite. On entre dans une logique de démultiplication des gammes, de segmentation-identification : la chaîne hi-fi du monsieur installé de cinquante ans ne demande pas la même mise en scène que celle du lycéen de quinze ans. On va donc adapter le produit à ces segmentations et aller jusqu'aux « niches ». Ainsi, nous consommons à la fois tous la même chose et tous des choses différentes.

« Cette symbolique reposait sur l'ostentatoire, la mode, un renouvellement accéléré des gammes et

modèles, d'un côté « la frime » et de l'autre les produits « Kleenex » qu'on prend et qu'on jette. Ce type d'immatériel ne colle plus aux attentes du consommateur.

« Pourquoi ?

« Car depuis quinze ans il a vu ses peurs progresser. En dix ans, nos indicateurs montrent que les inquiétudes ont doublé.

« Mais peut-on parler d'un consommateur unique ? Vous gommerez les différences sociales... »

« Les années 80 ont été marquées par une tendance à la réduction des différences d'attitudes et de modes de consommation entre les classes sociales. Mais il est en très forte réduction.

« Sur ce sujet, des phénomènes à peu près classiques demeurent. Les loisirs, par exemple, sont le secteur où les disparités sociales de consommation sont les plus fortes. Cela ne veut pas dire que la diffusion se fait toujours d'abord dans les catégories les plus aisées.

« Cela ne va-t-il pas plus loin. Les études de l'INSEE montrent qu'un ménage réduit de 25 % sa consommation ? »

« A partir du moment où quel qu'un est au chômage, il n'est plus du tout dans la même situation. Il en prend conscience immédiatement et il s'adapte tout de suite dans des proportions qui peuvent même être plus importantes que sa perte de revenu.

« On retombe sur l'effet « temps réel » ?

« Mais là, c'est justifié car il y a une très grande différence entre les anticipations des ménages face à une « situation macroéconomique » à laquelle on ne pense pas tous les matins et une situation « microéconomique » qui vous atteint de plein fouet. Il y a là un principe de réalité qui vous touche de façon non statistique.

« Mais la montée du chômage ne suffit-elle pas à expliquer la baisse de la consommation ? »

« Le chômage a des effets directs et indirects. L'effet direct, c'est monsieur X au chômage changeant son mode de consommation. L'effet indirect, c'est monsieur Y, voisin de monsieur X, qui n'est pas lui-même chômeur mais qui prend peur et adopte un comportement de précaution. C'est encore la montée des inquiétudes.

« Mais, à votre question, je répondrai « non » parce que le

revenu disponible des ménages continue à progresser malgré la montée du chômage. Heureusement, jusqu'à présent, l'enrichissement moyen a été plus fort que l'appauvrissement de certains. Le chômage n'est qu'un des facteurs. Joue aussi le fait que, dans les années 80, le pouvoir d'achat s'est déplacé vers les retraités, moins consommateurs : un ménage de retraités a un revenu par tête qui atteint à peu près 98,5 % de celui des actifs mais sa consommation n'est qu'à 93,5 %.

« Pourquoi ?

« L'amélioration du revenu des retraités est une réalité statistique, qui ne correspond à aucune réalité individuelle. Chaque retraité a le sentiment que sa situation est pire qu'avant, car il se compare à ce qu'il était pendant sa vie active, pas aux retraités d'il y a dix ans. Il ressent donc une sorte de frustration.

« Revenons à la montée des inquiétudes. Quel est leur effet sur la consommation ? »

« Il y a trois grands types d'inquiétudes. Celles qui sont directement liées à une situation économique : le meilleur exemple est le chômage. Celles de type « accidentel » (l'accident de voiture, la maladie, la perte de la maison, la guerre (le Golfe). Étrangement, elles ne durent pas plus de deux ou trois ans. Enfin, il y a les peurs plus « sociales » comme celle de l'agression, de la maladie grave.

« Ce qui est caractéristique, c'est l'aspect individuel de ces peurs. Certains événements touchent la collectivité, d'autres l'individu. Aujourd'hui, on a plus peur des seconds que des premiers, parce qu'il est impossible de se protéger contre eux. C'est le prix à payer à l'individualisme dans lequel nous sommes entrés : il est anxiogène. Mais les inquiétudes ont atteint un seuil tel qu'elles entraînent un changement de comportement. Je ne sais pas dire où se situe ce seuil. Mais je crois qu'il y a des événements qui jouent un rôle de catalyseur. La crise du Golfe l'a fait non pas parce qu'elle a déclenché une peur de la guerre mais parce que, provoquant une situation inédite depuis longtemps, elle a permis aux gens d'imaginer un autre comportement, de rompre avec leurs habitudes anciennes.

« Prenons la voiture : pendant la guerre du Golfe, le comportement classique, on reporte des achats de biens durables. Ayant retardé l'achat d'une nouvelle automobile, les ménages ont découvert que la leur pouvait durer trois mois de plus. Abordant dans la foulée la période de rupture économique, ils ont fait le même raisonnement et l'ont conservée encore trois autres mois de plus. Ce faisant, ils ont pris conscience que, depuis des années, ils changeaient leur voiture non pas sur des critères objectifs mais subjectifs. Ils se sont rendu compte qu'ils se racontaient des sottises en pensant que leur machine était usée et devait être remplacée. Ils ont aussi compris que ce qui les faisait racheter un véhicule, c'était un imaginaire basé sur la frivolité, la superficialité, une sorte d'exhibitionnisme auquel ils n'adhèrent plus. Ces deux prises de conscience suffisent à leur faire renoncer à un nouvel achat.

« La crise de la consommation est une crise de l'immatériel, de

cette façon d'être. Aujourd'hui, les consommateurs ont besoin de réassurance. Celle-ci s'incarne dans le produit écologique, la santé, le retour d'un certain design de forme ronde - c'est la Twingo - l'idée de permanence au temps. D'autres aspects sont plus difficiles à maîtriser : l'immatériel humain, à la limite du politique, ou la recherche scientifique.

« Les vendeurs ont compris que les consommateurs ont un réflexe d'achat motivé par ces éléments. La composante immatérielle existe toujours et la consommation n'est pas morte mais on est passé brutalement d'un imaginaire de type « fantaisiste » à un autre, extrêmement sérieux. Mais il est si sérieux qu'il peut être contradictoire avec le renouvellement de l'acte d'achat. Quand vous vendez un produit « vert », vous vendez un discours écologique qui, malgré tout, condamne le produit : les lessives « vertes » ont beau être moins polluantes, elles véhiculent quand même l'idée que toutes les lessives sont polluantes.

« Il n'existe pas de nouveaux besoins en tant que tels, mais il n'y a probablement pas de limites à la possibilité d'en satisfaire toujours plus par le marché. »

« De même, l'automobile qui se vend est celle qui rassure. L'Espace de Renault est un exemple fantastique : quand la firme a lancé dans les années 80, elle n'y croit pas vraiment, ce n'est pas « son » invention mais celle de Matra. Puis, elle comprend que ce produit véhicule des valeurs familiales qui rassurent. Le succès est tel que Renault bascule toute sa stratégie commerciale là-dessus, avec le slogan « des voitures à vivre ». Et aujourd'hui présente son modèle de bas de gamme - la Twingo - comme la petite sœur de l'Espace. Mais quand vous avez une automobile comme l'Espace qui incarne une sorte de prolongement de la famille et rassure, vous n'allez pas en changer au bout d'un an et demi. Plus on s'attache à un produit, plus on a du mal à s'en séparer. D'ailleurs, qu'acheter à sa place ?

« Finalement, sortira-t-on de cette crise en imaginant de nouveaux besoins des consommateurs ? »

« Je ne crois pas qu'on crée de nouveaux besoins mais on en « marchandise » de plus en plus. Les loisirs sont le meilleur exemple : c'est un besoin ancestral qu'on commercialise et dont on démultiplie la satisfaction.

« Comment cela se passe-t-il ? »

Pour le producteur, par l'innovation : c'est, par exemple, Gilbert Trigano inventant le Club Med. Pour le consommateur, le jeu est extrêmement subtil : il veut à la fois profiter de toutes les satisfactions offertes par le marché et protéger une sorte d'espace privé dans lequel le marché ne rentre pas. La frontière entre les deux est mouvante et, pour « marchandiser » de nouveaux besoins, il faut réussir à la déplacer au détriment de la sphère privée.

« Cela se fait surtout par le renouvellement des générations. Les jeunes acceptent plus facilement qu'un certain nombre de besoins soient « marchandisés ». On le vérifie sur des choses extrêmement importantes comme la garde des jeunes enfants. Pour nos grands-mères, payer quelqu'un pour garder ses enfants était inacceptable. Aujourd'hui, tout le monde demande des structures d'accueil. Même chose pour la prise en charge des personnes âgées : à l'inverse de leurs enfants, elles estiment que ce problème relève du domaine privé et, si l'on paye pour cela, elles le vivent comme un abandon. Ce choc culturel se reproduit de génération en génération.

« Il n'existe pas de nouveaux besoins en tant que tels mais il n'y a probablement pas de limites à la possibilité d'en satisfaire toujours plus par le marché. La difficulté est de surmonter la réticence culturelle du consommateur. D'ici pour relancer la consommation, il faut trouver de nouveaux produits s'inscrivant dans cette dialectique.

« Prenons le cas du nouvel immatériel humanitaire, à la limite du politique. Nous avons été élevés dans l'idée que le marché et la politique ce n'est pas la même chose. Puis on est passé à une logique où, selon une expression triviale, on a vendu les hommes politiques « comme des savonnets » et enfin à une autre où l'on n'a plus cru aux hommes politiques. Si bien qu'aujourd'hui c'est la payante qui risque d'être la victime de la politique lorsque pour en stimuler la vente on nous dit que le quart de son prix sera versé à une association humanitaire.

« Autre exemple, la santé. C'est certainement le secteur où l'on a pu déceler le plus tôt que la consommation était faite aussi d'irrationalité. S'il reste une dernière utopie, c'est celle de la « fin de la maladie ». On accepte aujourd'hui de payer la réparation de maladies d'aujourd'hui, de sorte que ces maladies n'existent plus demain, le jour où l'on clique d'en être atteint. C'est peut-être cela que l'on accepte de payer si cher. Car l'imprévisibilité de la maladie est telle que l'individu se sent remis en cause de façon irréductible par le risque de sa survenance.

« Cet individu, c'est celui que décrivait Gérard Mendel il y a dix ans dans son livre, *Cinquante-quatre millions d'individus sans appartenance* (1) : un être indifférencié qui refuse toute appartenance à une catégorie sociale, à un métier ou à un syndicat, qui se croit totalement libre. On le flatte en lui disant qu'il est capable de prendre son caddie et de faire ses choix sans être prisonnier d'aucun type de norme. Tant pis si, en comparant les caddies à la sortie, on se rend compte qu'il obéit en fait à des règles sociales. Or, c'est cet individu qui, en chacun d'entre nous, se sent le plus menacé par l'attaque éventuelle de la maladie : le malheur de M. Tout-le-Monde vous émeut car chacun peut s'identifier à lui. Ce refus d'appartenance crée une fragilité extraordinaire.

« Quelle que soit l'évolution quantitative de l'économie, et donc de la consommation des années à venir, tous ces traits forts persisteront pendant... les années 90 ? Il s'agit d'un imaginaire de moyenne période. Il faudra donc prendre en charge la montée des peurs. L'individu a fait le tour de sa non-appartenance, a découvert le caractère anxiogène, mais n'a aucune envie de se réconcilier avec les appartenances qu'il a abandonnées. Il faut donc qu'il s'en trouve de nouvelles, ce qui est très difficile. La consommation offre-t-elle un certain nombre d'éléments de reconnaissance suffisants pour créer des appartenances ponctuelles, une sorte de « zapping d'appartenances » ? Pour l'instant, en tout cas, elle joue un peu ce rôle-là.

Propos recueillis par GUY HERZLICH et FRANÇOISE VAYSSE

(1) *Cinquante-quatre millions d'individus sans appartenance. L'obstacle invisible du septennat. Essai de psychopolitique.* Robert Laffont, 1983.

**Le Monde**

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lescaume, gérant directeur de la publication ;  
Bruno Frappat, directeur de la rédaction ;  
Jacques Guille, directeur de la gestion ;  
Marcel Lussier, secrétaire général

Rédacteurs en chef :

Jean-Marie Colombani, Robert Solé  
(adjoints au directeur de la rédaction)

Yves Agnès, Thomas Ferecchi,  
Philippe Herminet, Jacques-François Simon

Daniel Vermet  
(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1960), Jacques Fauvet (1960-1982),  
André Laisant (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FAUGUÈRE 75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-26  
Télécopieur : 40-65-25-39

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : 49-60-30-10

سكنا من الأجل











# ERIKES

## Les dix points de l'accord

**Saluete les negociateurs**  
**Saluete les negociateurs**

# LE MONDE

## diplomatique

**GUATEMALA :** *Revolución y el mundo*  
*Guatemala*

**PHILIPPINES :** *Amor y muerte en Manila*  
*Manila, Manila et José Rizal*

**CULTURE :** *Les films indiens*  
*Indes, par Pierre Vigne*

**LES LIVRES DU MOIS**

**LE MOIS DU JOURNAL**



## EUROPE

ALLEMAGNE : la controverse après la mort d'un terroriste

## Le ministre fédéral de l'intérieur a donné sa démission

Anticipant sur les résultats de l'enquête en cours à propos de la mort d'un terroriste de la Rote Armee Fraktion (RAF), lors de son arrestation la semaine dernière par le GSG 9 (force spéciale antiterroriste), le ministre fédéral de l'intérieur, Rudolf Seiters, a remis, dimanche 4 juillet, sa démission.

BONN

de notre correspondant

M. Seiters avait été nommé en novembre 1991 à la tête du ministère de l'intérieur après avoir été pendant toute la période de la réunification ministre à la chancellerie. Agé de cinquante-six ans, il était, depuis l'arrivée du chancelier Kohl au pouvoir en 1982, l'un des hommes de confiance au Parlement, puis au sein du gouvernement. Il assumait la responsabilité politique d'un scandale dont on ne mesure pas encore bien l'ampleur, et qui pourrait conduire à un sérieux coup de balai dans les milieux de la lutte antiterroriste allemande. Le procureur fédéral, M. von Stahl, pourrait en être la première victime. Coordinateur de la lutte antiterroriste, il était souvent accusé ces derniers mois d'être resté obsédé par la lutte contre le terrorisme d'extrême gauche et d'avoir négligé le danger des groupes d'extrême droite.

Toute la semaine, les services de M. von Stahl ont donné l'impression

de chercher à camoufler ce qui s'était réellement passé lors de l'opération menée par la police pour la capture des deux terroristes, Wolfgang Grams et sa compagne Birgit Hogefeld. Leur version des faits a été modifiée à plusieurs reprises, et on ne sait toujours pas précisément ce qui s'est passé.

Recherchés depuis 1984, les deux membres de la RAF avaient été localisés, le dimanche 27 juin, dans un café situé sur le quai de la gare d'une grosse bourgeoisie, Bad Kleinau, dans le Land du Mecklembourg-Poméranie-Occidentale. Ils se trouvaient avec une mystérieuse troisième personne, dont on n'a appris l'existence que plus tard, et qui pourrait avoir été un agent infiltré dans leur réseau. Leur interpellation, dans le passage souterrain entre les voies, s'est mal passée. La fusillade, s'est produite au milieu des quais, a fait deux morts : un des spécialistes du groupe antiterroriste de la police criminelle et Wolfgang Grams.

La police avait d'abord accusé Birgit Hogefeld d'avoir ouvert le feu et situé l'action en dehors de la gare. L'enquête du procureur local, à Schwerin, a obligé les responsables à corriger peu à peu leur première version. La fusillade aurait été déclenchée par Grams alors qu'il tentait de s'enfuir par une rampe vers les quais. Selon la police, le terroriste aurait tué l'agent du GSG 9 d'une balle en plein cœur et aurait été abattu ensuite lors d'un échange de coups de feu.

## Une balle à moins de 5 centimètres

Cette version est cependant démentie par un témoin-œil qui affirme que Grams aurait été tué d'une balle tirée à bout portant alors qu'il était à terre et désarmé. Son témoignage aurait été confirmé par la déclaration d'un membre du GSG 9 parue dans l'hebdomadaire Der Spiegel de cette semaine. Selon ce policier, Grams aurait été tué par un de ses

colèges qui aurait fait feu à une distance « maximale de 5 centimètres ».

L'arrestation des deux terroristes avait été présentée comme le plus grand succès de la police fédérale contre le terrorisme depuis sept ans. Elle avait été suivie d'une série de rafles plus discrètes dans plusieurs villes allemandes, sur lesquelles les responsables n'ont pas donné de détails.

Il est difficile pour le moment de juger s'il s'agit d'un coup important porté à ce qui reste de la Rote Armee Fraktion, qui avait théoriquement suspendu la lutte armée l'année dernière après un dernier assassinat, celui du président de la Treuhänder, Detlev Rohwedder. Personne ne sait d'ailleurs très bien ce que représente aujourd'hui la RAF, contre laquelle est encore mobilisé un service de 300 personnes au Bundeskriminalamt de Wiesbaden.

HENRI DE BRESSON

TURQUIE : après l'incendie meurtrier de Sivas

## L'opinion s'interroge sur les causes de l'explosion de violence intégriste

La Turquie, encore sous le coup du choc des manifestations du vendredi 2 juillet, qui ont coûté la vie à 36 personnes à Sivas, s'interroge sur les causes de cette explosion de violence religieuse (Le Monde, 4-5 juillet).

ISTANBUL

de notre correspondant

« Des sonnettes d'alarmes sonnent à Sivas. Ceux qui veulent diviser et ruiner la Turquie sont à l'œuvre », écrit l'éditorialiste Oktay Eksi dans Hürriyet. « L'Etat s'est rendu à la charia », titre le quotidien kémaliste Cumhuriyet. Plusieurs éditoriaux mettent en garde contre le risque de rupture au sein de la société : « Cessons de dire que tous les croyants sont des fondamentalistes et que tous les supporters (de la laïcité) sont des athées. Ceci devrait être le point de départ pour la réconciliation », écrit Ilanur Cevik dans le Turkish Daily News.

## Manifestation de laïques à Istanbul

Le président Süleyman Demirel, de son côté, a tenté de calmer la population : « Tous les pays ont leurs problèmes. Personne ne doit paniquer. » Le premier ministre, Tansu Ciller, qui devait affronter lundi le vote de confiance de l'Assemblée nationale, a également lancé un appel à l'unité. A Istanbul, des défenseurs de la laïcité sont descendus dans la rue pour protester. Malgré la prolongation du couvre-feu à Sivas, quelques centaines d'Ahouites — une secte d'origine chiite — ont manifesté

contre les fondamentalistes sunnites.

Dans la presse, les détails de cette journée sanglante commencent à émerger. Les autorités locales, confrontées à la mi-journée à une manifestation de quelques centaines de personnes, semblent avoir sous-estimé l'ampleur du mouvement. Quelques heures plus tard, lorsque des renforts ont été finalement demandés, le nombre des protestataires était passé à une dizaine de milliers et le préfet, M. Karabilmis, était assiéé dans sa préfecture, pensant « que la fin était venue ».

Des photos du maire de Sivas, un islamiste du Parti de la Prospérité (RP), haranguant la foule et tentant d'intercepter l'écrivain Aziz Nesin, traducteur des Versets saadiens de Salmaan Rushdie, que les pompiers venaient de sauver des flammes, ont également fait la première page des grands quotidiens.

NICOLE POPE

## EN BREF

CHYPRE : M. Denktash se retire des négociations de New York. — Rauf Denktash, président de la République turque de Chypre du Nord (RTCN), autoproclamée, reconnue seulement par Ankara, a annoncé, le lundi 5 juillet, à Nicosie, qu'il se « retirait des négociations » intercommunautaires sous l'égide de l'ONU, à New York, à la suite d'une « divergence » avec le gouvernement de la RTCN, dirigé par Dervis Eroglu, a rapporté l'agence chypriote-turque TAK reçue à Ankara. Selon les meilleurs gouvernements chypriotes-turcs, il s'agit uniquement d'une décision prise à la suite de problèmes intérieurs et non d'une volonté de saboter les négociations sur Chypre. — (AFP).

ESPAGNE : Felipe Gonzalez chargé de former le nouveau gouvernement. — Le roi d'Espagne Juan Carlos a demandé au premier ministre sortant, Felipe Gonzalez, de former le nouveau gouvernement. L'investiture parlementaire aura lieu jeudi 8 et vendredi 9 juillet. — (AP).

INDE : au moins dix-neuf morts au Cachemire. — Dix-neuf personnes au moins ont été tuées le dimanche 4 juillet au Cachemire, le seul Etat indien à majorité musulmane. Parmi elles figurent huit membres présumés de mouvements de guérilla rebelles à l'autorité de Delhi qui tentaient de s'infiltrer depuis le Pakistan voisin. L'insurrection séparatiste cashemirite, dont certains protagonistes visent l'indépendance du territoire et d'autres son rattachement au Pakistan, a déjà provoqué la mort de plus de 10 000 personnes. — (Reuters).

TIMOR-ORIENTAL : une démarche de sénateurs américains pour le respect des droits de l'homme. — Quarante-trois sénateurs, démocrates et républicains, ont demandé vendredi 2 juillet au président Clinton de présenter les « préoccupations » du pays à propos des « violations des droits de l'homme » perpétrées au Timor-Orientale lors de sa rencontre avec son homologue indonésien Suharto, le 6 juillet à Tokyo, avant le sommet du G 7. Devant la Commission des droits de l'homme de l'ONU, Washington a récemment condamné les violences commises par Djakarta dans ce territoire annexé par ses forces en 1976. — (AFP).

ULSTER : incidents dans les quartiers protestants de Belfast. — Des incidents ont eu lieu, le samedi 3 juillet, dans les quartiers loyalistes protestants de Belfast. Les forces de l'ordre et les pompiers ont été attaqués : trois policiers ont été blessés et quatorze personnes arrêtées pour possession de bombes incendiaires ou pour trouble de l'ordre public. Les premiers incidents avaient éclaté vendredi après l'enterrement d'un militant d'une organisation paramilitaire protestante (l'UVF). — (AFP).

## AFRIQUE

BURUNDI : une semaine avant l'investiture du nouveau président

## Des militaires ont tenté de prendre le pouvoir

Le coup de force tenté, samedi 3 juillet, à Bujumbura, par un groupe de militaires d'une unité d'élite, a échoué. Les putschistes n'ont pas obtenu le soutien escompté des autres unités stationnées dans la capitale.

Les mutins, commandés par un groupe de cinq officiers, ont pris le contrôle des points stratégiques de Bujumbura, et coupé les deux principaux axes routiers menant vers la capitale avant d'investir les banques et de tenter d'occuper les bâtiments de la radio-télévision nationale. Ils ont également encerclé la résidence du président élu, Melchior Ndadaye, qui doit prêter serment le 10 juillet.

Les putschistes ont agi sur ordre du major Rumbete, commandant en second du 2<sup>e</sup> bataillon com-

mando, et de quatre officiers subalternes de cette unité. Ils ont notamment bénéficié du soutien du lieutenant-colonel Sylvestre Nibizi, directeur de cabinet du président sortant, Pierre Buyoya.

C'est le commandant du 2<sup>e</sup> bataillon commando, le major Isidore Nibizi, qui, alerté par son chauffeur alors qu'il se trouvait à son domicile, a rétabli la situation en ordonnant à ses hommes de réintégrer leurs quartiers. Le major Nibizi a annoncé, samedi après-midi, que quatre des cinq officiers incriminés avaient été arrêtés et qu'une enquête était en cours pour déterminer les responsabilités et identifier les commanditaires de cette tentative de putsch. — (AFP, Reuters).

## NIGERIA

## Le gouvernement annonce un nouveau scrutin présidentiel le 31 juillet

Critiqué dans le monde entier pour avoir ignoré puis annulé les résultats de l'élection présidentielle du 12 juin, le gouvernement militaire nigérian a annoncé, dimanche 4 juillet, qu'un nouveau scrutin aurait lieu le 31 de ce mois. Toutefois, le Parti social-démocrate (SDP), un des deux partis autorisés à participer aux élections, a prévenu qu'il boycotterait ce nouveau scrutin en raison de l'annulation du précédent, que son candidat, Moshood Abiola, avait apparemment remporté.

Par ailleurs, des militants des droits de l'homme devaient manifester à Lagos, lundi 5 juillet, pour protester contre l'annulation de l'élection du 12 juin qui devait permettre le rétablissement d'un régime civil. Le Docteur Beko Ransome-Kuti, président de la Campagne pour la démocratie, un collectif regroupant une quarantaine d'organisations nigérianes de défense des droits de l'homme, a été interpellé vendredi après-midi à Lagos pour avoir appelé à l'organisation de cette manifestation. Il a été libéré samedi soir. — (AP).

AFRIQUE DU SUD : démantèlement d'un avion sur l'aéroport de Johannesburg. — Les forces de sécurité sud-africaines ont mis fin, dimanche 4 juillet, au détournement d'un Fokker de la compagnie Royal Swazi par un homme armé d'un fusil d'assaut. Au cours de l'opération, la police a tiré sur le pirate de l'air, mais le pilote et un passager ont été blessés, a déclaré le ministre sud-africain des affaires étrangères, «Pik» Botha, qui s'était rendu sur les lieux. — (AFP, AP, Reuters).

Nelson Mandela et Frederik De Klerk défilent par le président Clinton. — A l'occasion de la fête nationale des Etats-Unis, le président Bill Clinton a remis, dimanche 4 juillet, la médaille de la Liberté de Philadelphie à son homologue sud-africain, Frederik De Klerk, et au leader de l'ANC, Nelson Mandela.

SIERRA-LEONE : 224 « ennemis-soldats » ont été démobilités. — Deux cent vingt-quatre enfants-soldats, dont six fillettes, ont été démobilités de l'armée sierraléonaise et transférés dans des centres d'accueil ouverts à Freetown par le Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF), rapporte un communiqué de cette organisation diffusé samedi 3 juillet. La junte militaire au pouvoir avait décidé au début du mois de juin, sous la pression internationale, de rendre à la vie civile les quelque mille enfants âgés de sept à douze ans qui avaient été enrôlés dans l'armée pour combattre la rébellion.

SOMALIE : le Soudan affirme que le général Aklid ne se trouve pas à Khartoum. — Le ministère soudanais des affaires étrangères a catégoriquement démenti, le dimanche 4 juillet, les informations sur la présence à Khartoum du chef de clan somalien recherché par l'ONU, le général Mohamed Farah Aklid, soulignant qu'elles étaient « dénuées de tout fondement ». L'Armée de libération des peuples du Soudan (APLS) du colonel John Garang avait affirmé, mercredi dernier, dans un communiqué publié à Nairobi, que le général Aklid s'était rendu à Khartoum comme invité officiel du gouvernement soudanais. — (AFP).

## Le Monde

## IMMOBILIER

REPRODUCTION INTERDITE

## appartements ventes

4<sup>e</sup> arrdt

1, rue du Cloître-St-Mari

PLEIN CIEL - SOLER VUE

73 m<sup>2</sup> x 18 m<sup>2</sup> Terr. ass.

Neuf imm. pierre, asc.

2 970 000 F + Parking

48-72-58-74.

## HOTEL-DE-VILLE

5<sup>e</sup> étage, 4 pièces90 m<sup>2</sup> x 21 m<sup>2</sup> Terrasse

Neuf + asc. - Trés réduite

3 500 000 F + Parking

48-72-50-80.

5<sup>e</sup> arrdt

Place MONGE, studio de

chambre, 2-4x, imm. récent

625 000 F. 40-51-09-07

48-72-50-80.

6<sup>e</sup> arrdt

## OBSERVATOIRE

2/3, 72 m<sup>2</sup>, 5x, asc., balc.

2 350 000 F. 43-20-32-71.

13<sup>e</sup> arrdtARAGO, 4 P., 80 m<sup>2</sup>

chambre tout, 8x, asc. asc.

bel immeuble ancien

1 590 000 F. 43-20-32-71.

14<sup>e</sup> arrdt

EDGAR QUINET

Neuf 4 P. 90 m<sup>2</sup> + terrasse24 m<sup>2</sup> 2 250 000 F + parking

J.N. 40-89-00-00

15<sup>e</sup> arrdtPARNASSIUM, 2 P., 50 m<sup>2</sup>béc. 11 m<sup>2</sup>, 3x, asc. pers.

1 200 000 F. 43-20-32-71.

18<sup>e</sup> arrdt37 m<sup>2</sup>, 135 000 F. 2 P., cit.Mairie 18<sup>e</sup>, immo. récent

42-51-51-51

## appartements

Rech. URGENT 100 à 120 m<sup>2</sup>PARIS 18<sup>e</sup>, 5x, 7x, 14x,

15x, 16x, 4x, 8x. Petit comp.

chex. notaires 48-73-48-07.

## bureaux

Rue MONSIEUR

studio équipé 350 F C.C.

Tél. : 43-08-31-48

## Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL

BOMCILIATIONS

et tous services 43-55-17-50.

## maisons

## individuelles

A VENDRE dans le Val-d'Oise

(95), Villiers: belle maison

individuelle dans impasse rési-

dence, 6 P., piscine en ciment,

terrace, cuisine rustique réno-

vée, cheminée Pierre Rous-

selle, cheminée avec insert.

Sous-sol total: terrain clos

800 m<sup>2</sup>. Prix: 1 400 000 F.

Frais de notaire réduits. Tél.

après 20 h: 34-72-32-94.

propriétés

CANNES, CROIX-DES-GLADES

Bastide 200 m<sup>2</sup> sur terrain 4 000 m<sup>2</sup>.

Bât. vas. mar. asc. 500 000 F.

Part. appel direct: 07-01-51-24.

châteaux

BEAU CHATEAU XVII<sup>e</sup>ROYAN (17) 18 m<sup>2</sup>, 7 m<sup>2</sup>, 3x 14, x 450 m<sup>2</sup>, 1750 m<sup>2</sup> état

Sous-sol 2 300 000 F.

EUROPEAN 48-05-42-55.

Le Monde

Renseignements

IMMOBILIER

Tél. : 46-62-75-13

les grands  
entretiens  
du Monde

avec

• Pierre Hassner • Samir Amin • Yoshikazu Sakamoto • Jorge Semprun • Philippe Hecq • Francesco Rosi • André Ginz • Alain Joxe • Emmanuel Levinas • Michel Foucault • Krzysztof Pomian • Alain Finkielkraut • André Glucksmann • Bernard-Henri Lévy • Algras-Julien Grolmus • Ismaël Kadaré • Barthelemy Benassar • Mario Segni • Max Gallo • Alain Touraine • Josi Roman • Umberto Eco • Michel Crozier • Charles Cohen • René Lenoir • Jean Peyrolle • Rilo Duhamel • Bernard Lenoir • Georges Vedel • Olivier Lefort • Bernard Kriefel • Claude Bourdieu • Cornelius Castoriadis • Pierre Tard • Jacques Attali • François Augé • Jacques Le Goff • Françoise Héritier • Francis Fukuyama • Bernard Bourgeois • Marc Augé • Georges Duby

Hors série - Tome 1 - 38 francs  
en vente chez votre marchand de journaux

تكملة من الأخبار







## POLITIQUE

## Les militants socialistes ont dressé un long réquisitoire contre le bilan de la gauche au pouvoir

Manuel Valls (rocardien), rapporteur de la commission «bilan» s'est étonné, samedi matin, que l'on ait pu parler d'autoagglutination à propos de ces «états généraux», car, a-t-il dit, si la politique menée par les gouvernements de gauche est critiquée par les militants, la plupart des fédérations estiment que «le bilan reste positif» et qu'il «sera réévalué, avec le temps», dans un sens favorable. L'exercice du pouvoir est jugé avec sévérité, a indiqué M. Valls, qui, parlant de la «monarchie présidentielle», dénoncée par les militants, a été vivement applaudi.

## «Transparence, action et contrôle»

Les cabinets ministériels, la part qu'y ont prise les technocrates, ont été, aussi, critiqués, de même que les élus, «arrogants», «coupés des réalités», constituant des «bodalisés» par le cumul des mandats. Le conflit des infirmières, en 1989, a été rappelé, au chapitre des comportements gouvernementaux contraires aux valeurs défendues par les socialistes, de même que celui des agents des impôts, la même année, jugé, selon M. Valls, «significatif du mépris et de l'arrogance d'un ministre socialiste» (Michel Charasse, alors ministre délégué au budget).

Henri Nallet (Avenir socialiste) a rendu compte de la commission «projet», en relevant ce qu'il a appelé une «claire et rafraîchissante affirmation de notre identité»: laïcité, humanisme, justice sociale, solidarité. «Nous n'avons pas régressé dans l'archaïsme, nous ne sommes pas devenus la cause de régression de tous les corps sociaux, nous ne nous en remettons pas à quelques solutions miraculeuses», a lancé l'ancien ministre de la justice. Il a souligné que les socialistes critiquent «la société capitaliste comme système social», sans mettre en cause «les mécanismes de marché ni le progrès technique», mais en souhaitant que la loi intervienne pour lutter contre le chômage.

La question des institutions et de la démocratie a été abordée ensuite, le rapporteur insistant sur la demande de revalorisation du rôle du Parlement et de limitation du cumul des fonctions électives à un mandat national (député, sénateur ou député européen) et un mandat local «sans fonction exécutive». C'est-à-dire conseiller municipal, général ou régional, mais non pas maire, président de conseil général ni régional. Dans le temps, certains militants estiment qu'un élu ne devrait pas dépasser deux mandats identiques successivement.

Alain Bergougnoux (rocardien) a rendu compte, ensuite, des travaux de la commission «parti», qui avait été, la veille, avec celle du projet, la plus fréquentée. Les militants, a-t-il observé, ont eu le sentiment d'avoir été «dépossédés du débat politique réel» au cours des années passées. Il a souligné la revendication de «transparence, action et contrôle», formulée par

les militants. Les débats de la commission sur les alliances ont été résumés par Jean-Luc Mélenchon (Gauche socialiste). «On ne peut parler de stratégie et d'alliances que si l'on sait, d'abord, qui l'on est soi-même», a lancé le sénateur de l'Essonne, en ajoutant qu'il n'y a pas de sectarisme dans le PS. L'ouverture à la société lui est apparue comme prioritaire dans les débats et contributions, tandis que «personne ne propose de s'allier avec les centristes». Il en va de même des écologistes, sachant que leur principe «ni gauche ni droite» est, «dans les faits, un renfort apporté à la droite». M. Mélenchon s'est prononcé pour des «soutiens de la transformation sociale» à la fin de cette année, afin de rassembler ces différents alliés traditionnels ou potentiels du PS.

Edwige Avoine (Avenir socialiste) a rendu compte, enfin, des travaux de la commission consacrée à la construction européenne et à la politique internationale, en soulignant notamment l'insistance mise par les militants sur l'Europe sociale et leur plus grande «prudence» quant à l'Europe politique, qu'ils souhaitent renforcée, néanmoins, par l'accroissement des pouvoirs du Parlement de Strasbourg. Les relations avec le tiers-monde ont occupé davantage de place dans le rapport de l'ancien ministre délégué aux affaires étrangères, qui n'a parlé de la Bosnie qu'en passant.

## «Rester en colère»

Dans le long débat général qui a suivi, samedi après-midi, les interventions des cinq rapporteurs, une sympathisante des Hauts-de-Seine, Marie-Laure Meyer, est venue dire sa satisfaction d'être devenue, grâce aux «états généraux», «un peu plus qu'un électeur fidèle». Du reste, dans ce débat, les femmes ont occupé une large place, mais surtout pour regretter le rôle mineur qui leur est jusqu'à présent dévolu dans le parti. «Si nous sommes et nous restons aujourd'hui, c'est sans doute qu'il n'y a pas d'enjeu de pouvoir», a même relevé l'une d'elles, Denise Cacheux (mauroyiste), ancien député du Nord, écartée de la candidature par le vote des militants, qui a été saluée — sans doute en guise de compensation — par une longue ovation.

Pendant plus de cinq heures, les critiques sur la place faite aux femmes dans le PS, aux immigrés dans la société, sur le comportement des élus et des dirigeants socialistes pendant les années de pouvoir, ou, encore, la dénonciation des nouvelles atteintes à la laïcité ont été les thèmes les plus applaudis par les délégués. «Être de gauche, c'est être en colère», a rappelé le nouveau secrétaire général du Mouvement des jeunes socialistes, Benoît Hamon (rocardien), au nom de la «génération chômage, génération sida, génération Sanjévo», qui a «cette particularité de n'avoir

connu que la gauche au pouvoir». Sébastien Royat (doloriste, Deux-Sèvres) a été mal accueilli par une assistance qui lui reprochait, manifestement, les propos souvent sévères que l'ancien ministre de l'environnement, aujourd'hui député, avait eus pour le PS.

Après avoir expliqué, dans le calme, qu'il ne fallait pas abandonner le débat sur le libre-échange à la nouvelle majorité, Gilles Martini (rocardien), ancien ambassadeur à Rome, a provoqué un sursaut de la salle en affirmant qu'il fallait «cesser d'assurer les fins de mois de régimes (africains) corrompus». En toute occasion, on pressentait, le retour sur le passé a été un long réquisitoire des militants au sujet de l'exercice du pouvoir: «capitulations successives» face aux tenants de l'enseignement privé, «valse-hésitation» sur la réduction du temps de travail, «myopie» devant l'évolution de la situation internationale.

Pour nombre d'intervenants, l'échec de mars 1993 provient de la capture avec le «mouvement social», sans lequel, comme l'a affirmé un représentant du secteur entreprises, «aucune loi de gauche ne peut vivre». «Dans l'opposition, nous sommes à gauche et volontaires. Au gouvernement, nous ne sommes plus à gauche», a regretté Josette Durrieu (fabiusienne, sénateur de Haute-Vienne). «Lorsque les sections, voire le bureau exécutif, disent quelque chose, on leur rejette dans les cordes», a rappelé Didier Guillaume (Avenir socialiste, premier secrétaire de la Drôme). «Les experts adorent la stabilité monétaire, le libre-échange, le non-interventionnisme de l'Etat. Ces diables-là exigent beaucoup de sacrifices humains: le chômage et l'écologie», a expliqué Laurence Rognon (Gauche socialiste, Paris). «Je ne puis considérer que la différence entre la gauche et la droite se résume à une différence de vitesse dans la régression de la protection sociale», a ajouté un médecin des Hauts-de-Seine, Jean-Baptiste Buchet. Allait-on entendre des propos encore plus assassins sur les années écoulées? Oui, ceux-ci, d'un délégué des Deux-Sèvres: «En deux ans, nous sommes passés de Robert Badinter à Bernard Tapie».

## «Rennes, congrès du malheur»

L'un des rares membres du bureau exécutif à intervenir dans le débat, Daniel Percheron, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais, la plus puissante en France, a dénoncé lui-même le congrès de Rennes, en 1990, comme «le congrès du malheur», avant de comparer «l'assemblée de refondation» des «états généraux» de Lyon à la reconstruction de la SFIO au lendemain de la seconde guerre mondiale et à la formation d'un nouveau parti socialiste, en 1971, au congrès d'Épinay. M. Percheron a présenté la proposition de sa fédération sur le mode de désignation des dirigeants du parti, c'est-à-dire le scrutin majoritaire à

bulletins secrets pour les deux tiers des membres du futur conseil national. «On ne convoque pas impunément les «états généraux», a-t-il lancé en se référant à 1789. Si on les réunit pour conforter son pouvoir, pour renforcer l'ancien pouvoir, alors, on prend le risque de l'avenir». Avant lui, son homologue de Gironde, Alain Anziani (fabiusien), avait déposé une proposition signée par Paul Quilès (fabiusien, Tarn) et Claude Fleutiaux (merzémien, Paris), visant à maintenir la représentation proportionnelle pour les deux-tiers du conseil national.

## Introspection collective

Cependant, l'heure était davantage à l'introspection collective qu'à la discussion de futures règles de vie commune. Ancien ministre délégué au logement et au cadre de vie, Marie-Noëlle Lienemann (Gauche socialiste, Essonne) a demandé, dans la perspective des prochaines échéances, que «le Parti socialiste soit unitaire pour trois, pour les rouges, les roses et les verts». Pour la grande majorité des délégués, toutefois, la question des alliances était prématurée. Kofi Yamangana (fabiusien, Finistère), ancien secrétaire d'Etat à l'intégration, a reçu un aimable accueil, en assurant à propos des «lois Pasha», que «les idéologies existent encore» et que «la gauche représente la politique du juste équilibre entre les droits et les devoirs». De même, le président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, Martin Malvy (fabiusien, Lot), «porteur d'un message de fermeté», s'est taillé un succès d'estime en rappelant la toute récente offensive des députés du PS contre les propositions et projets de lois de dernière heure sur l'enseignement privé et les privatisations.

Il est clair que, passé le choc causé par les résultats des élections législatives, les militants socialistes veulent bien recommencer à en discuter avec la droite, mais pas à n'importe quel prix. Il n'est plus question de faire des promesses inconsidérées ni de s'en remettre, pieds et poings liés, à une nouvelle direction. Un sympathisant de la Haute-Garonne s'est fait, ainsi, proprement huer, lorsqu'il a réclamé, pour assurer la formation des nouveaux venus, des «tribuns expérimentés». Le cinquantenaire et dernier mandat inscrit à rappelés, du reste, une fois encore, les erreurs passées: «Nous avons failli devenir un parti de groupes, de godillots, de marionnettes. Nous avons failli mourir, parce que nous avions cessé d'être socialistes, c'est-à-dire acteurs de la transformation sociale», a affirmé Pierre Bourguignon, maire de Sotteville-lès-Rouen (Seine-Maritime), rocardien dans une fédération à majorité fabiusienne et député sortant, devancé, en mars dernier, par un candidat communiste.

P. J. et J.-L. S.

## La fin des «états généraux»

«Vous avez pris la parole, elle ne vous sera pas reprise»

déclare Michel Rocard

Lorsque Michel Rocard monte à la tribune, dimanche 4 juillet, l'adhésion des socialistes lui est déjà largement acquise. Il veut dire son «émotion» et son «bonheur», dus à la «liberté de se dire tout». «Qui aurait mis le doigt dessus, voici quelques semaines? Les Français doivent le savoir: les socialistes sont de retour!» lance le président de la direction nationale du Parti socialiste.

Pour «comprendre le monde et le changer», la gauche est nécessaire, et «cette tâche appelle à la fois une refonte de la société autour d'une nouvelle vision de l'activité, une autre approche du pouvoir et une modification radicale des rapports entre les forces politiques et les citoyens». Sur le premier point, la place du travail dans la société, M. Rocard observe tout d'abord qu'on appelle couramment «investissement, l'achat d'une machine, et charge, l'embauche d'un salarié». Sans craindre de dérouter son auditoire, il annonce que l'industrie doit connaître la même évolution que l'agriculture, «mais à une échelle plus rapide».

Ce qui est en cause, c'est la redistribution mondiale des richesses. «Depuis toujours, nous avons été habitués à voir [la richesse] concentrée dans les pays développés, singulièrement en Europe. Et voilà que d'autres continents deviennent nos concurrents. De quel droit pourrions-nous nous en offenser? Cela nous pose des problèmes? Soit! C'est inévitable», a affirmé Michel Rocard, en proposant comme solution de donner des règles au commerce mondial.

Pour créer des emplois, il n'y a que trois méthodes: la «méthode Major», qui sacrifie la protection sociale; la «tentation Séguin», faite de protectionnisme; et une troisième, qu'il propose et qui consiste à «créer des emplois à forte valeur ajoutée marchande ou sociale». «Les grands travaux des lendemains», pour reprendre certaines idées par de «vraies villes», la dimension écologique et la redistribution du temps de travail, selon des modalités très diverses, constituent d'autres pistes pour créer des emplois. Le financement peut en être assuré par des «redéploiements», tels que la maîtrise des dépenses de santé — «abuser de la Sécurité sociale, c'est aussi favoriser le chômage», — la redistribution des gains de productivité et la stabilisation de l'ensemble des revenus. «L'effort n'est pas ce qui décourage les socialistes, dès lors que le progrès et la justice sont dans la perspective», a précisé l'ancien premier ministre.

## A l'émission «7 sur 7»

Nous devons «consolider l'unité du parti»

estime le président de la direction nationale du PS

Invité de l'émission «7 sur 7», dimanche 4 juillet sur TF1, Michel Rocard a estimé que le PS a besoin de retrouver confirmation de son unité. «Si nous n'arrivons pas à consolider, dans un congrès, l'unité du parti, a-t-il dit, c'est que nous aurons échoué dans la capacité à traduire le vœu des «états généraux». Le président de la direction nationale du PS a jugé comme «une pure provocation» la proposition de révision de la loi Veil. «Pour préparer les prochaines campagnes électorales, faire agir tout le pays, avec, auprès des maires, des demandes très précises, que les maires ne pourront pas satisfaire parce qu'ils n'ont pas d'argent, a-t-il ajouté, quelle belle occasion de

jetter les germes de la dispute sociale, dans tout le pays, avec la hargne, l'agression. Non, ce n'est pas tolérable».

M. Rocard a reproché d'autre part à M<sup>me</sup> Veil de commencer par «taxer les assurés» pour rétablir l'équilibre de la Sécurité sociale au lieu s'attaquer à la maîtrise des dépenses de santé. A propos des privatisations, il s'est élevé contre la pratique du «tout ou rien» et, citant la SNAS et Air France, s'est dit «troué» pour la souveraineté nationale. «Tous dogmatisme est dangereux, a-t-il conclu, que les maires ne pourront pas satisfaire parce qu'ils n'ont pas d'argent, a-t-il ajouté, quelle belle occasion de

## Au «Grand Jury RTL-le Monde»

«L'époque des déchirements internes est derrière nous»

affirme M. Strauss-Kahn

Invité du «Grand Jury RTL-le Monde», dimanche 4 juillet, Dominique Strauss-Kahn, membre du bureau exécutif du PS, ancien ministre, a estimé que «l'époque des déchirements internes (...) est derrière nous». «Michel Rocard est solidement installé à la présidence du PS, a précisé M. Strauss-Kahn. J'ai senti au cours de nos états généraux la volonté de la très grande majorité (...) de mettre fin, avant tout, à la période chicaneries et de travailler ensemble. (...) Pour ce qui concerne l'élection présidentielle, les socialistes choisiront, le moment venu, un candidat. (...) De bonnes raisons laissent à penser que

ce pourrait être Michel Rocard, mais on verra bien».

L'ancien ministre a condamné les récentes mesures de rigueur salariale annoncées par le gouvernement. «Nous vivons une crise de la demande, et ce n'est pas en restreignant cette demande que les entreprises trouveront des clients», a-t-il affirmé. Sur les privatisations, M. Strauss-Kahn a reproché au gouvernement de revenir «à la méthode de 1986, c'est-à-dire à la privatisation idéologique, à la liste d'entreprises qu'il faut privatiser, sans tenir compte du fait que certaines d'entre elles sont mieux dans le secteur public».

a Lyon

M. Huchon invite à la barre

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...

Après avoir...  
M. Huchon...  
à la barre...











# SOCIÉTÉ

## Les suites judiciaires du match de football USVA-Olympique de Marseille

### Jean-Pierre Bernès, directeur général de l'OM devrait être transféré à Valenciennes



A l'issue de sa garde à vue, Jean-Pierre Bernès, directeur général de l'Olympique de Marseille, a été écroué, dimanche 4 juillet, à la maison d'arrêt des Baumettes à Marseille. Il devrait être transféré dès mardi à Valenciennes où le juge d'instruction Bernard Boffy entend lui notifier sa mise en examen dans l'affaire de corruption présumée, lors du match Valenciennes-OM. Une confrontation générale pourrait avoir lieu à la fin de la semaine.

Au terme de quarante-huit heures de garde à vue, le directeur général de l'OM, Jean-Pierre Bernès, s'est vu notifier, dimanche 4 juillet, un mandat d'amener délivré par le juge Boffy, avant d'être placé en rétention à l'hôpital de la prison des Baumettes. Selon le code de procédure pénale, son transfert à Valenciennes, où le juge Boffy devrait lui notifier sa mise en examen pour corruption active, doit avoir lieu dans un délai de quatre jours.

M. Jean-Louis Pelletier, l'un des avocats du bras droit de Bernard Tapie, a vivement protesté contre la différence de traitement « entre les corrupteurs présumés et les corruptibles qui ont reconnu » (Christophe Robert et Jorge Burruchaga) et a émis des inquiétudes sur l'état de santé de M. Bernès, incompatible, selon lui, avec son transfert à Valenciennes dans les délais impartis par la loi. « Mon client, a-t-il fait observer, détient une attestation délivrée par le professeur Jean-Claude Scotto (chef du service psychiatrie de l'hôpital Sainte-Marguerite) qui dit qu'il est un homme malade et fragile dont l'état lui interdit, pendant une période d'au moins 15 jours, sous peine de complications, d'être acheminé sur une longue distance. » Selon le procureur de la République, Eric

droit d'engager des poursuites contre tous ceux qui seraient tentés d'impliquer le SC Bastia dans cette affaire.

A Valenciennes, Eric de Montgolfier a déclaré à l'AFP : « Il n'est pas du tout sûr que les sources du Monde soient fausses ». Il faisait allusion à ses informations sur la similitude des enveloppes retrouvées lors de la perquisition au siège de l'OM et celle qui contenait l'argent qui aurait été remis au joueur valenciennois Christophe Robert pour qu'il accepte de « lever le pied » lors du match. Toujours à propos du Monde, M. de Montgolfier a assuré, caustique, qu'il « était imprudent de s'en prendre à ce journal ».

#### La piste des enveloppes

De fait, il se confirme que cette piste des enveloppes est l'un des atouts des enquêteurs. L'enveloppe retrouvée entérée et contenant un peu moins de 250 000 francs en coupures de 500 francs et celles saisies au siège de l'OM sont d'un modèle très peu courant. De couleur blanche et d'un matériau plastifié, elles sont commercialisées par une seule société en France qui compte peu de clients pour ce produit, parmi lesquels un seul appartenirait au monde du football : l'OM.

Enfin, M. Thierry Herzog, l'avocat du joueur marseillais Jean-Jacques Eydelie, soupçonné d'avoir joué les intermédiaires auprès des Valenciennais, a déclaré que le relevé de téléphone du Novotel où résidaient les Marseillais la veille du match était un « faux grossier », à cause d'incohérences entre les heures et les durées des appels. M. de Montgolfier a reconnu que ces relevés comportaient quelques « incohérences ». Un technicien doit être requis pour une explication plus précise des chevauchements d'horaires dans le relevé téléphonique. D'autres incohérences repérées sur d'autres relevés téléphoniques de l'hôtel valenciennois, il se pourrait toutefois que les heures indiquées ne soient que celles de la fin des appels et que, du coup, la pièce saisie reste valable. Mais le procureur de Valenciennes a tenu à préciser que cette pièce ne changeait pas grand chose à la consistance du dossier.

Sûr de son fait, après avoir reçu le soutien de la chancellerie, M. de Montgolfier a notamment déclaré au Figaro du 3 juillet : « Je suis prêt à prendre tous les coups qu'il faudra. J'espère simplement que je ne succomberai pas aux attaques. Je ne me fais guère de souci à ce sujet : le dossier comprend de nombreux éléments qui me rassurent et me disent que nous sommes réellement sur la bonne voie ».

de Montgolfier, le directeur général de l'OM ne devait toutefois « pas être examiné de nouveau par des experts médicaux ».

Les avocats de M. Bernès, qui n'ont pas eu accès à la procédure, mais qu'Yves Granger, procureur de la République adjoint de Marseille, a brièvement reçus « pour les informer de la situation judiciaire de leur client », n'ont fait aucun commentaire sur les résultats de l'interrogatoire du directeur général de l'OM. Selon certaines rumeurs circulant à Marseille dans l'entourage du club, M. Bernès aurait refusé, tout au long de sa garde à vue, les accusations portées contre lui par les joueurs de Valenciennes. Le seul élément pouvant autoriser cette hypothèse est le geste fait, à deux reprises, par M. Bernès, lors de ses apparitions fugitives dans les véhicules de la police.

En levant et agitant son poing

fermé, il a semblé indiquer qu'il avait victorieusement résisté à la pression exercée sur lui par les enquêteurs. On a également vu son frère qui avait suivi le cortège policier fonceur vers la prison des Baumettes, se livrer aux mêmes démonstrations par la portière de sa voiture... Pendant toute la durée de la garde à vue de Jean-Pierre Bernès, l'attaché parlementaire de Bernard Tapie, Marc Frattani a été, par ailleurs, omniprésent. Muni d'un téléphone portable, il a constamment tenu informé le président de l'OM de l'évolution de la situation.

M. Jean-Jacques Bertrand, l'avocat de Boro Primorac, a démenti, dimanche 4 juillet, une information publiée, le même jour, par le quotidien Le Dauphiné libéré, selon laquelle l'ex-entraîneur de Valenciennes aurait déposé plainte pour « subornation de témoin contre Bernard Tapie. » Dans le cadre de cette affaire, a-t-il précisé, il a simplement et tout à fait normalement répondu à une convocation, comme témoin, du juge d'instruction Boffy. Peut-être y a-t-il, dans son témoignage, certains faits qui autorisent le procureur à ouvrir une information judiciaire ou une enquête de police. Mais cela appartient au dossier. Le quotidien rhodanien comme Le Journal du dimanche, ont fait état de la démarche d'un certain « Noël », responsable du club du SC Bastia, qui aurait proposé de l'argent à Boro Primorac s'il acceptait de « porter le chapeau » dans l'affaire de corruption présumée du match Valenciennes-OM. Ce mystérieux « Noël » aurait ensuite mis l'entraîneur de Valenciennes en contact avec Bernard Tapie, dans le bureau parisien de celui-ci. Le président du club corse, Louis Santoni, a formellement démenti ces assertions en se réservant le

### M. Ballardur : « Un spectacle lamentable donné à la jeunesse »

Interrogé, dimanche 4 juillet, lors de l'émission « L'Heure de vérité » de France 2, sur l'affaire de corruption présumée du match Valenciennes-OM, le premier ministre, Edouard Balladur a déclaré qu'il n'avait « pas de commentaire à faire sur l'affaire elle-même » dont « des juges sont saisis ». « Je trouve lamentable, a-t-il cependant ajouté, le spectacle qui est donné à la jeunesse de notre pays pour laquelle le sport est un idéal et pour laquelle les clubs sportifs sont une sorte d'école de formation morale et du caractère. Il serait grand temps que tous les responsables aient un minimum de

(...) sens moral. Je suis sûr que la plupart l'ont (...) mais il ne faut pas que la jeunesse aiente cette déception à toutes les autres. »

Le premier ministre a estimé « préférable » que les procureurs de la République observent la même réserve que celle qu'il avait, auparavant, jugé souhaitable pour les militaires. « Surtout, a-t-il déclaré, si l'on veut que la justice fonctionne dans la sérénité et que les droits de la défense soient respectés, j'ai été membre du Conseil d'Etat, a-t-il conclu. Je suis presque un confère pour les magistrats. J'ai quand même le droit de le dire. »

#### ENVIRONNEMENT

##### Quinze ans après la marée noire de l'Amoco-Cadiz

### Fête de la victoire à Portsall-Ploudalmézeau

BREST

de notre correspondant

Alphonse Arzel, président du syndicat mixte des communes sinistrées, sénateur (CDS) du Finistère et maire de Ploudalmézeau l'avait promis. Le procès de l'Amoco-Cadiz s'est terminé par une grande fête. Après quatorze ans de démarches judiciaires, les communes bretonnes sinistrées par le naufrage du tanker américain le 16 mars 1978 ont obtenu 220 millions de francs de dommages et l'Etat français 1,05 milliard (le Monde daté 26-27 avril 1992).

Prévues pour le 15 octobre 1992, les récompenses avaient été reportées à l'été, par des Bretons qui connaissent leur climat capricieux. Samedi 3 juillet, quinze mille personnes se sont rassemblées sur la plage de Tréouan, à Portsall-Ploudalmézeau. De cet endroit, le 17 mars 1978, on pouvait voir le super-pétrolier tout proche, finir de déverser son pétrole.

« Merci pour votre colère au

lendemain de l'insulte, merci pour votre constance et votre patience », ont dit à la foule Alphonse Arzel et Charles Joselin, secrétaire d'Etat à la mer dans le gouvernement Séguy, tous deux à la barre du syndicat mixte depuis 1978, en présence de Pierre Méhaignerie, ministre de la justice et président (CDS) du conseil général d'Ille-et-Vilaine, et des trois avocats américains. « C'est grâce à vous qu'on a pu tenir le coup », a ajouté le sénateur Arzel, remerciant ainsi les contribuables des quatre-vingt communes du syndicat mixte, qui ont participé sans relâche au financement de l'action aux Etats-Unis.

Les images du procès projetées sur écran géant, sur une mise en scène de Daniel Charpentier, ont troué la nuit. Cela s'appelait « Mémoires d'une Bretagne en lutte » avec un final émouvant : les mémoires du littoral ont chanté à l'unisson le Bro Goz, l'hymne breton.

GABRIEL SIMON

#### REPÈRES

##### ESPACE

###### Un Français à bord de la station russe Mir

La cosmonaute français Jean-Pierre Haigneré et ses deux collègues russes Vassili Tsubilev et Alexandre Serebrov ont rejoint la station spatiale Mir, à laquelle leur vaisseau s'est amarré samedi 3 juillet à 19 h 24 (heure de Paris). Il y ont retrouvé Guennadi Manakov et Alexandre Polesitchouk, avec lesquels le Français redescendra sur Terre le 22 juillet. Tsubilev et Serebrov devant rester en orbite jusqu'à la fin de l'année. Parti jeudi de Baïkonour (le Monde du 3 juillet), Jean-Pierre Haigneré va réaliser à bord de Mir une dizaine d'expériences portant essentiellement sur l'adaptation des systèmes cardiovasculaires nerveux et immunitaire de l'homme aux conditions spatiales. — (AFP.)

##### ILE-DE-FRANCE

###### Les travaux de l'A 14 vont reprendre sous la Terrasse de Saint-Germain-en-Laye

Les travaux de construction de l'autoroute A 14 vont reprendre aux abords de la Terrasse de Saint-Germain-en-Laye (Yvelines). Ils étaient interrompus depuis août 1992 à la suite d'une procédure des associa-

tions de défense et des élus locaux, qui cherchaient à protéger cette œuvre de la Nôtre et qui défendaient une solution en tunnel plutôt qu'en viaduc en contrebas de la Terrasse. Le ministère de l'équipement a annoncé, samedi 3 juillet, le reprise des travaux après l'adoption de « mesures supplémentaires en faveur de la protection de l'environnement et du patrimoine ». L'A 14, première autoroute à péage en zone urbaine de la région parisienne, est destinée à désengorger le trafic de l'autoroute de Normandie en la doublant sur environ 10 kilomètres entre la Défense (Hauts-de-Seine) et Orgeval (Yvelines).

Manifestation contre les expulsions à Paris. — Plusieurs centaines de personnes ont manifesté, samedi 3 juillet, à Paris, entre le métro Belleville et la place du Châtelet pour réclamer la fin des expulsions sans relâchement et le « droit au logement pour tous » dans la capitale. « 40 000 personnes sont déjà sans logis en Ile-de-France et pourtant les expulsions sans relâchement se poursuivent et menacent des milliers de familles », ont affirmé les organisateurs du défilé, parmi lesquels l'Association des comités de défense des locataires (ACDL), la Confédération générale du logement (CGL), Droit au logement (DAL), Emmaüs France, la Fondation Abbé Pierre, etc.

### La rumeur de Nungesser

#### VALENCIENNES

##### de notre envoyé spécial

Dans sa ville de la banlieue de Valenciennes, Jorge Burruchaga n'en démord pas. « Beaucoup plus de gens qu'on ne le croit étaient au courant de tout avant le match », martèle le capitaine d'origine argentine de l'US Valenciennes, mis en examen, jeudi 1<sup>er</sup> juillet, pour « corruption passive ». Selon lui, les dirigeants du club « ont peut-être mal réagi ou mal mené la procédure à partir du moment où ils ont su ».

Jorge Burruchaga donne ainsi davantage d'épaisseur à une rumeur qui court à Valenciennes depuis le début de l'affaire, et qui s'articule autour de deux questions. Pourquoi les responsables de l'USVA ont-ils attendu la mi-temps du match contre l'OM, le 20 mai, pour annoncer qu'ils déposeraient des réserves sur la rencontre alors qu'ils avaient connaissance de la tentative de corruption depuis le milieu de l'après-midi ? Aurait-il cherché à échanger leur silence sur la manœuvre présumée de membres de l'OM contre un résultat favorable à leur équipe, qui jouait son maintien en première division ?

Ces deux interrogations ont franchi depuis longtemps les portes du tribunal de grande instance de Valenciennes. Le procureur Eric de Montgolfier, qui n'a jamais caché que le club nordiste ne présentait pas le profil d'une victime idéale, précisait, samedi 3 juillet, que le juge Bernard Boffy ne laisserait pas dans le dossier « une impression de flou sur cette question. Instruire à charge et à décharge revient à faire la lumière sur ces rumeurs, même si elles ne changent pas le fond de l'affaire. Il faut donc s'intéresser de très près à ce qui s'est passé après, mais surtout avant et pendant la rencontre ».

#### « C'était une fête »

Avant le match, le 20 mai, la plupart des responsables valenciennois ont été mis au courant de la tentative de corruption présumée dans le milieu de l'après-midi. Le défenseur Jacques Glassmann se confie à ce moment dans les vestiaires pour tenter une ultime tentative de marchandage. Le club de Valenciennes déposera officiellement à la fin du match, face à un Bernard Tapie qui, selon plusieurs témoignages, tenait de « déstabiliser » Jacques Glassmann.

Ce n'est qu'après plusieurs semaines, lorsque la Ligue a déposé plainte pour corruption, que le président de l'OM a évoqué le fait que les dirigeants de l'USVA lui avaient proposé de faire match nul dès son arrivée au stade. Etrangement, depuis lors, Bernard Tapie, qui a exprimé de nombreux autres arguments dans les médias, n'a plus avancé celui-ci. Une éventuelle tentative de chantage de la part de Valenciennes — qu'aucun élément précis ne vient pour l'instant étayer — ne ferait en fait que prouver un peu plus que son club aurait bien pêché le premier.

club dès son arrivée, vers 20 heures. Face aux questions de son interlocuteur, ce dernier serait immédiatement parti chercher Bernard Tapie. Et c'est le président de l'OM qui se serait chargé de démentir les accusations de Glassmann. Cette discussion a-t-elle été l'occasion d'une première tentative de tractation de la part des dirigeants valenciennois ? Michel Coencas le dément : « Nous avons discuté en présence de six témoins qui peuvent tous confirmer le contenu de la conversation ».

Lorsque Jean-Louis Borloo, maire de la ville, député du nord et ancien président du club, arrive au stade, « vers 20 h 20 », il voit un Bernard Tapie lancé dans une discussion « bon enfant » avec les dirigeants de Valenciennes. M. Borloo dit alors avoir « entendu les rumeurs de la tentative de corruption dans le brouhaha général ». « C'était une fête », précise-t-il. « L'ambiance n'était pas du tout au drame. » Le maire de Valenciennes discute alors quelques instants avec Bernard Tapie au bord de la pelouse — les deux hommes se connaissent très bien puisque Jean-Louis Borloo a longtemps été l'avocat de Bernard Tapie — puis prend place à ses côtés pendant un quart d'heure dans la tribune. M. Borloo ne voit alors évoqué la tentative de corruption. Le match commence sans qu'aucun dirigeant de Valenciennes n'ait l'air de réserves sur le match.

Ce n'est qu'à la mi-temps de la rencontre que les Valenciennais se décident à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques Glassmann a explosé, convaincu que la blessure qui a causé la sortie de Christophe Robert est factice. Les dirigeants valenciennois semblent alors s'être décidés sous la pression des événements. Et Michel Coencas ne se décide qu'à avoir l'air libre qu'ils entendent déposer une réserve alors que leur équipe est déjà menée 1-0. Dans les vestiaires, Jacques



## SOCIÉTÉ

## JUSTICE

## Le procès de l'argent roi

C'est le 29 septembre que le tribunal de Paris rendra son jugement dans l'affaire Pechiney-Triangle

Ce fut le procès de l'argent roi. Mais un procès privé de la tension dramatique qu'il aurait eue il y a encore trois mois, avant que les élections législatives chassent de l'Assemblée nationale une majorité de députés socialistes. Ce fut le procès de « la vopoverie de l'argent ». Mais la curiosité en fut pour ses frais, comme si tout avait déjà été dit dans la presse, depuis 1988.

Oui, on eut parfois l'impression d'assister au procès d'une époque révolue, comme si l'on nous invitait à feuilleter les pages d'un album ancien. Et, lorsqu'on entendit le procureur Jean-Claude Marin fustiger « la course méprisable à l'argent sale » des neuf prévenus de l'affaire Pechiney-Triangle, on crut entendre le François Mitterrand première manière vitupérer l'argent qui corrompt, l'argent qui achète, l'argent qui dérobe. L'argent roi qui ruine et qui pourrit jusqu'à la conscience des hommes.

Mais dix, vingt ans ont passé depuis cette philippique cent fois répétée, et le triste cortège des hommes marqués, à tort ou à raison, par le soupçon de la corruption appartient désormais au camp présidentiel : de l'ancien ministre Christian Nucci à Roger-Patrice Pelat, l'ami défunt du président, de l'ancien maire d'Angoulême à l'éphémère ministre de la ville Bernard Tapie. Comme si les élus d'hier avaient voulu donner raison au trait d'un personnage de Balzac : « Je serai socialiste. Le mot me plaît. A toutes les époques, mon cher, il y a des adjectifs qui sont le passe-partout des ambitions ».

Ainsi la 11<sup>e</sup> chambre correction-

nelle du tribunal de Paris doit-elle juger aujourd'hui l'affaire Pechiney-Triangle, quand l'histoire a déjà tranché. Ainsi lui faut-il appliquer loyalement des peines pour n'examiner que ce dossier quand la tentation est grande d'établir des correspondances avec celui de la Société générale - encore à l'instruction - où l'on voit ressurgir quelques-uns des protagonistes du procès qui vient de se clore.

Enfin, pour compliquer le tout, les juges devront se déterminer sans avoir pu entendre des personnalités emportées par le destin : Roger-Patrice Pelat, fondroyé par une crise cardiaque en mars 1989, n'eut pas le temps de revenir sur ses premières déclarations mensongères devant les enquêteurs ; Harris Puisse, qui fut tout à la fois l'émouvante grise de Pierre Bérégovoy ainsi que l'ami de Max Théret, est décédé en avril 1989 ; enfin, Pierre Bérégovoy lui-même, bouleversé par la révélation d'un prêt de 1 million de francs que lui avait accordé Roger-Patrice Pelat, humilié par le soupçon rampant à son encontre, effrayé sans doute à l'idée de devoir témoigner devant la 11<sup>e</sup> chambre correctionnelle, s'est suicidé le 1<sup>er</sup> mai.

La face du procès en fut inévitablement changée, sinon altérée. Mais une chose reste sûre : une information confidentielle concernant l'achat par Pechiney du groupe américain Triangle, en novembre 1988, permit à des proches du pouvoir socialiste de réaliser des dizaines de millions de francs de plus-values en achetant des actions au plus bas pour les revendre une semaine plus tard au

plus haut. Pressés sur le banc des prévenus, Samir Traboulsi, l'homme d'affaires introduit dans les coulisses de l'État, Max Théret, le fidèle compagnon de route du Parti socialiste, Alain Boublil, le stratège industriel de l'Élysée et de la Rue de Rivoli, faisaient donc, à leur corps défendant, figure de derniers symboles. Symboles des errements passés. Symboles d'une gauche corrompue par « l'argent sale », selon l'expression d'Alain Minc.

## Baraka et plus-values

On en eut l'illustration saisissante lorsque la présidente Claude Nocquet donna lecture de l'enregistrement des conversations téléphoniques du couloir de Max Théret et de Robert Reipinger. Celui-ci s'offrit le luxe insolent de transmettre un ordre d'achat, par tranches de 3 millions de francs, sur le titre Triangle dont il ne connaissait précisément ni le code ni le nom : « Achète, achète, achète ! Il faut fabriquer des trucs... pour le lait, le coca... le machin enfin. » La preuve est ainsi rapportée que l'on peut caricaturer les Pieds nickelés dans l'exécution d'un délit d'initié et qu'une information privilégiée peut souffrir parfois d'impressions.

Trop confiants en leur baraka, Max Théret et Robert Reipinger, codirecteurs de la Compagnie parisienne de placement, se sont empâtés depuis le premier jour

dans leurs déclarations. Cherchant à prouver qu'ils ne devaient leurs 9 millions de francs de plus-values qu'à leur flair de financiers, ils ont accumulé des déboires. Leurs témoignages se sont dérobés, leurs preuves volatilisées. Le procureur eut beau jeu de douter sur « leurs énormes mensonges » et de reprocher contre eux trois ans de prison dont deux avec sursis.

Il revint à leurs avocats, au dernier jour du procès, de restituer un minimum de crédibilité à ces clients en déroute. M<sup>re</sup> Henri Leclerc et M<sup>re</sup> Michel Blum firent comprendre avec talent qu'il existe des « mensonges d'honneur », manière de dire que Robert Reipinger n'accuserait jamais Max Théret et qu'il ne fallait pas davantage compter sur ce dernier pour désigner Roger-Patrice Pelat comme étant son informateur.

Me Leclerc alla plus loin, suggérant que les bénéfices obtenus dans l'affaire Pechiney-Triangle devaient servir à la cause de la gauche. « Je déteste l'argent, lança l'avocat. Je ne suis pas sûr que Max Théret l'aime. Mais il est le nerf de la guerre. » Et Me Leclerc, dans une envolée qui laissa rêver, s'écria : « On a trop parlé d'argent sale. Qu'est-ce que c'est que l'argent propre ? Allons ! l'argent n'a pas d'odeur. »

## Quitté ou double

Alain Boublil, que le procureur a strictement cantonné dans le rôle du « traître », malin pour sa part son « innocence » la tête haute jusqu'au bout. Accusé d'avoir transmis à son ami Roger-Patrice Pelat des informations privilégiées recueillies dans l'exercice de sa mission de directeur du cabinet du ministre de l'économie et des finances, il nia uniment, sans que le ministère public apporte contre lui de preuves.

A défaut de preuves, le procureur s'était forgé une conviction : Alain Boublil n'était-il pas tout à la fois l'ami de Roger-Patrice Pelat, de l'homme d'affaires Samir Traboulsi, représentant en Europe du groupe Triangle, et de Jean-Louis Vinge-guez, directeur financier de Pechiney ? Ne fut-il pas en permanence alerté sur l'évolution des négociations entre le groupe nationalisé français et le holding américain ? N'alla-t-il pas jusqu'à commettre l'énigmatique erreur de ne laisser offrir quelques jours d'une croisière en famille sur le yacht de Traboulsi, en août 1988, alors que se discutait dans le carré d'équipage de la cession de Triangle à Pechiney ?

Pour cumuler sur ses épaules un

« délit d'initié », un « délit d'abus de confiance » et un « délit de maladresse » caractérisés, est-il pour autant « le » coupable de cette flibuste financière ? Le procureur a joué à quille ou double. En requérant deux ans de prison, le maximum, contre le symbole d'une gauche convertie aux charmes du marché, il a prévenu les juges : « Ou vous relaxez, ou vous condamnez aux peines sévères prévues par la loi. »

## « J'aime les affaires simples »

Mais ne pouvait-on faire preuve de plus de curiosité à son endroit ? Lui-même semblait tout surpris d'être négligé par le tribunal : « Je donne l'impression de ne pas avoir été beaucoup sollicité dans ce procès », dit-il aux juges à la fin des débats, les invitant à le questionner davantage. Ne pouvait-on s'abstenir de donner systématiquement du crédit à ses déclarations lorsqu'il écartait les soupçons du conseiller Harris Puisse ou de Pierre Bérégovoy et le traitait de menteur sur tout le reste ?

Avec Samir Traboulsi, on ne quitte ni le cercle étroit des amis du pouvoir ni celui des affaires. Mais le procès ne lui rendit pas justice en réduisant son rôle à celui d'un affairiste. Ne fut-il pas aussi un messager politique entre la France et les émirats du Golfe, un intermédiaire de Thomson et de quelques autres sociétés à l'occasion de grands contrats d'armement, un « ambassadeur » dans la négociation sans fin pour la libération des otages français retenus au Liban ? Son action lui valut du reste de recevoir les insignes de la Légion d'honneur, le 3 octobre 1988, des mains de son ami Pierre Bérégovoy.

Dès juillet 1988, Samir Traboulsi avait organisé une rencontre entre Nelson Peltz, dirigeant du groupe Triangle, et Alain Boublil. Quinze jours plus tard, il assistait au déjeuner réunissant Nelson Peltz et Jean Gandois, PDG de Pechiney. En octobre et en novembre, il renoua le contact entre les deux patrons alors que les négociations avaient été rompues. Par ses fonctions et son entourage, il fut naturellement « initié de la première heure qui sait bien se rendre indispensable » décrit dans le requête.

Mais le ministère public ne lui reproche pas sa participation à l'heureuse conclusion d'une grande nouvelle économique pour la France, selon la formule de Michel Rocard. Le procureur l'accuse d'avoir été « une sorte de Machiavel » s'ingéniant à faire profiter des

tiens des informations privilégiées en sa possession. Présent à ses côtés, les prévenus Charbel Ghanem et Léo From ont, de fait, réalisé respectivement, pour eux ou des clients, 21 millions et 4 millions de francs de plus-values.

M<sup>re</sup> Jean Loyrette et Grégoire Triet ont vivement contesté ces accusations, relevant notamment que Charbel Ghanem, dirigeant de la société Socofinanc, a passé un ordre d'achat de 91 000 titres Triangle le 18 août alors que rien ne pouvait encore laisser prévoir un dénouement favorable des négociations entre Pechiney et Triangle. De fait, Jean Gandois a expliqué au tribunal qu'il avait seulement pris la décision de conclure le 10 novembre, après s'être isolé dans une pièce pour peser le pour et le contre.

« Il serait quand même paradoxal qu'un tribunal contredise le principal négociateur », ont plaidé les avocats de Samir Traboulsi. Mais ce dernier doit lutter sur un second front plus redoutable : Léo From, l'un de ses relations, a acheté 15 000 titres Triangle le 18 novembre après avoir, en compagnie d'Adriano Jeday, croisé Traboulsi chez le coiffeur Alexandre.

L'histoire pourrait prêter à sourire Adriano Jeday, personnage peu recommandable selon l'ambassade du Liban en France, s'est mille fois contredit, accusant puis exonérant Samir Traboulsi. Léo From, tout aussi sujet à caution, s'est retranché durant quatre ans derrière le secret professionnel bancaire pour finalement donner au tribunal, le dernier jour du procès, l'identité du client des 15 000 titres, un ressortissant uruguayen.

Qu'en conclure sinon que de ce chapitre passablement confus se dégage une impression de rapine et de chantage... « J'aime les affaires simples », a pu lancer la présidente Claude Nocquet à Samir Traboulsi. Celle-ci ne saurait répondre à son vœu, mais le tribunal s'y attardera probablement. L'affaire, dans ses grandes et petites crises, n'est-il pas le lot quotidien de la 11<sup>e</sup> chambre correctionnelle ?

Cette fois cependant, les prévenus les moins titrés appartiennent à la caste des golden boys, les autres relevant de la haute fonction publique ou de la finance. Ceux-là mêmes que le procureur Jean-Claude Marin a qualifiés de « copains », lointaine reminiscence de la dénonciation « des copains et des copines » du néo-gaullisme triomphant.

LAURENT GREILSAMER

## Le volet industriel

## American Can : le bon choix de Jean Gandois

« Sans l'emballage, Pechiney serait aujourd'hui menacé. » Quatre ans et demi après la reprise pour 1 milliard de dollars d'American National Can (ANC), Jean Gandois, PDG de Pechiney, est plus que jamais sûr d'avoir fait le bon choix.

Le patron de Pechiney est convaincu d'avoir trouvé le meilleur antidote possible au diagnostic insistant qu'il portait, à l'époque du rachat d'American Can, sur son groupe de production d'aluminium : trop petit ; trop cyclique ; à trop faible potentiel de développement. « Il était absolument nécessaire de résoudre ces trois questions, ajoute-t-il aujourd'hui, et nous ne pouvions le faire que dans un métier que nous connaissions déjà. » L'emballage était ce métier-là, qui offrait d'importantes perspectives de croissance, notamment en Europe où Pechiney venait, déjà, de procéder à des acquisitions.

Avec le rachat d'ANC, Pechiney changeait de dimension, se hissant, d'un coup, au premier rang mondial du secteur. Aujourd'hui encore, cette société qui pèse au total 30 milliards de francs (46 % du chiffre d'affaires), est la seule où le groupe exerce un véritable leadership. Les retombées financières de l'opération ont été tout aussi fructueuses. « De 1989 à 1992, note ainsi Jean-

Pierre Ergas, chief executive officer (CEO) d'ANC, le chiffre d'affaires a augmenté de 8,5 %, notre marge opérationnelle de 41 % et notre résultat net de 88 %. La contribution d'ANC aux résultats de Pechiney est tout à fait ce que nous pouvions espérer. » L'an dernier, en tout cas, l'ensemble de l'activité emballage a permis d'élever le groupe à un résultat catastrophique que lui aurait réservé son seul métier d'origine, les prix de l'aluminium ayant chuté à leurs plus bas niveaux historiques.

## Intégration réussie

American National Can ajoute à ces bons résultats ce que Jean Gandois appelle une « intégration verticale stratégique ». Premier producteur de boîtes-boissons avec 35 milliards d'unités vendues l'an dernier - dont la plus grande part en aluminium - ANC est aussi l'un des tout premiers acheteurs mondiaux de « métal blanc ». « Cela ne signifie pas que nos ressources en aluminium sont physiquement utilisées pour produire ce que nous fabriquons en aval, explique le PDG de Pechiney. En réalité, nous livrons très peu d'aluminium aux États-Unis pour des raisons géographiques. » Le complémentarité est ailleurs : sur le marché. Quand le prix de l'aluminium baisse, ANC - qui achète - regagne une partie de ce que Pechiney - qui en vend - perd.

Sans, bien sûr, que cela se compense totalement. ANC produisant plus de la moitié, en valeur, de ses emballages à partir d'autres matériaux.

Mesurer l'apport d'ANC à Pechiney exige encore de prendre en compte le sentiment, partagé semble-t-il, d'une intégration réussie du géant américain dans un groupe français, nationalisé de surcroît - des deux de ces deux flots devant les usines, remarque Jean-Pierre Ergas en rappelant son souci de coller au nationalisme américain pendant la guerre du Golfe. Le fait, aussi, d'avoir su faire cohabiter la culture marketing des hommes de Chicago avec celle, technologique, des ingénieurs savoyards de l'aluminium, et enfin, d'avoir su combiner les activités de recherche de part et d'autre de l'Atlantique, comme en témoigne le lancement récent d'une nouvelle boîte-boisson, la Série 2000.

La success story semble pourtant s'arrêter là. Avec la chute de l'aluminium, Pechiney paraît à nouveau condamné à rebondir (le Monde du 12 juin). Pour éviter que le tassement régulier de son chiffre d'affaires (- 8 % encore en 1992), qui a fait revenir ce dernier de 88,4 milliards de francs en 1989 à... 85,3 milliards l'an dernier, ne le ramène à la situation d'il y a quatre ans et demi. Trop petit, trop...

PIERRE-ANGEL GAY

## La controverse sur la mort du preneur d'otages de Neuilly

## M. Pasqua et le procureur de la République de Nanterre contestent la version du Syndicat de la magistrature

« Toutes les décisions ont été contrôlées par la justice », a déclaré le ministre de l'Intérieur au sujet de la controverse engagée par le Syndicat de la magistrature (SM) sur la mort, le 15 mai, du preneur d'otages de Neuilly-sur-Seine (le Monde daté 4-5 juillet). Se fondant sur une source d'information « anonyme » émanant du ministère de l'Intérieur, le bureau du SM avait, dans un éditorial publié dans la dernière livraison de sa revue Justice, déclaré que la « décision d'élimer » Erick Schmitt aurait été prise sur la base d'un « ordre venu d'en haut » et aurait revêtu « un caractère purement politique ». Cette polémique relève d'un « genre de procès (...) assez étonnant et assez minable », a estimé le ministre.

Dans un entretien publié dans le même numéro, le procureur de la République de Nanterre, Pierre Lyon-Caen, membre fondateur du

SM, avait regretté que l'intervention finale des policiers du RAID ait été effectuée sans le consulter. « Je considère que c'est une erreur - et j'ai pleinement exprimé des regrets qu'il m'en ait été ainsi à l'ACF de la loi 17 mai - car cela signifie que nous avons créé le soupçon, même s'il n'y a aucune raison d'en avoir », déclarait, dans cet entretien, M. Lyon-Caen, qui avait activement participé à la négociation avec le preneur d'otages mais n'était pas présent sur les lieux au moment du dénouement.

Le procureur a toutefois pris nettement ses distances par rapport à la position émise par le bureau du SM. « Je n'ai pas la même conviction que les auteurs de l'éditorial de la revue, précise aujourd'hui le procureur de Nanterre. Il est clair que la justice ne peut pas se fonder sur un témoignage anonyme, dont je ne connais d'ailleurs pas le contenu. En

l'état du dossier d'enquête préliminaire qui vient d'être transmis au parquet de Nanterre, et que je n'ai pas encore entièrement consulté, je n'ai a priori pas de raison de remettre en cause le témoignage du policier du RAID qui a tiré sur Erick Schmitt. Ce policier, qui savait le dispositif explosif en état de marche, affirme que le preneur d'otages s'est réveillé au moment de l'intervention. En quelques fractions de seconde, il a dû apprécier l'état de la menace, alors que sa vie, celles de six enfants, du médecin des pompiers et de sept de ses collègues, étaient en jeu. La suite de l'enquête devra établir s'il a dit vrai. En l'état actuel de mes informations, précise encore M. Lyon-Caen, ses déclarations semblent toutefois concorder avec le schéma de la légitime défense. »

## DÉFENSE

Selon M. Baumeil

## Le budget d'équipement militaire pour 1994 ne dépasserait pas 94 milliards de francs

Selon le vice-président de la commission de la défense à l'Assemblée nationale, Jacques Baumeil, député RPR des Hauts-de-Seine, qui a tenu à en informer, vendredi 2 juillet, ses collègues, le ministère du budget se propose de limiter à 94 milliards de francs le budget d'équipement militaire pour 1994, au lieu des 103 milliards de francs attribués en 1993. « C'est l'équivalent d'un grand programme d'armement qui est condamné à disparaître », a commenté M. Baumeil sans pouvoir dire lequel puisque le choix final est du ressort du gouvernement.

Pour 1993, le budget d'équipement militaire, spatial et classique des armées a été, à l'origine, de 102,9 milliards de francs. Mais, au début de l'année, 2,5 milliards ont été annulés par décret, sans concertation avec le ministère du budget et celui de la défense, et 3 milliards ont ensuite été « gelés ». Déjà, en 1992, un montant global de 4,9 milliards de francs avait été annulé en cours d'exécution du budget d'équipement, qui était de 103 milliards.

L'un des rapporteurs de la commission, René Galy-Dejean, député RPR de Paris, considère que ces mouvements de crédits affectent, année après année, un budget de la défense qui est étale au départ et

qui, en réalité, perd régulièrement de son pouvoir d'achat compte tenu de l'inflation. L'un des effets majeurs de cette décoloration des dépenses militaires en France est, selon M. Galy-Dejean, une perte de 12 000 emplois par an dans l'industrie de défense.

Pour 1994, les états-majors ont présenté une prévision de 97 milliards de francs, en expliquant que c'est le minimum - étant donné les « coupes » des budgets précédents - pour avoir l'espoir de maintenir les grands programmes d'armement en cours d'exécution, sans réduire outre mesure le volume des commandes, ni reporter à l'excès le calendrier de livraison. En deçà de cette somme, les états-majors ont avoué que le gouvernement devra procéder à l'abandon de projets majeurs.

## Un arbitrage du premier ministre

Par la voix de M. Baumeil, la commission de la défense au Palais-Bourbon vient d'être informée que le ministère du budget a, pour 1994, arrêté sa position sur une « enveloppe » de 94 milliards de francs en matière de budget d'équipement. Ce n'est certes pas encore une décision définitive, a reconnu le vice-président de la commission qui escompte un arbitrage - à venir - du premier ministre plus favorable pour les armées.

« De l'avis des meilleurs experts, a notamment expliqué M. Baumeil, si les arbitrages prévus ne modifient pas ces propositions, cela signifierait l'abandon inévitable

d'un de nos grands programmes d'armement, l'impossibilité de maintenir les missions fixées aujourd'hui à nos armées, mise à mort d'une part importante de notre industrie de défense et la fin d'équipements exceptionnels d'ingénieurs et de chercheurs que l'on a mis trente ans à créer, sans parler de la perte de 100 000 emplois qui aggraverait encore le chômage dans notre pays. »

Par rapport au budget voté pour 1993, les prévisions du ministère du budget, telles que les a rapportées M. Baumeil à ses collègues de l'Assemblée, devraient enregistrer, en 1994, une chute des dépenses d'équipement de l'ordre de 8,5 %.

A la commission des finances du Palais-Bourbon, deux autres députés de la majorité : Arthur Paschi (UDF du Var) et Patrick Balkany (RPR des Hauts-de-Seine), ont eux aussi lancé, dans un rapport qui vient d'être publié (le Monde du 3 juillet), une mise en garde au gouvernement. « La question posée, est-il écrit, est celle des moyens budgétaires alloués aux armées pour 1994. S'ils étaient inférieurs aux besoins définis par le programme non voté (104 milliards de francs exprimés en valeur 1992), il conviendrait d'effectuer rapidement des choix lourds de conséquences en termes militaires, industriels et sociaux, et d'arrêter un ou plusieurs grands programmes, au prix d'un gaspillage important des deniers publics et d'une diminution de la capacité des forces à moyen et long terme. »

## Une épopée sur les V

C'est le 29 septembre que le tribunal de Paris rendra son jugement dans l'affaire Pechiney-Triangle

« C'est le procès de l'argent roi. Mais un procès privé de la tension dramatique qu'il aurait eue il y a encore trois mois, avant que les élections législatives chassent de l'Assemblée nationale une majorité de députés socialistes. Ce fut le procès de « la vopoverie de l'argent ». Mais la curiosité en fut pour ses frais, comme si tout avait déjà été dit dans la presse, depuis 1988. »

Oui, on eut parfois l'impression d'assister au procès d'une époque révolue, comme si l'on nous invitait à feuilleter les pages d'un album ancien. Et, lorsqu'on entendit le procureur Jean-Claude Marin fustiger « la course méprisable à l'argent sale » des neuf prévenus de l'affaire Pechiney-Triangle, on crut entendre le François Mitterrand première manière vitupérer l'argent qui corrompt, l'argent qui achète, l'argent qui dérobe. L'argent roi qui ruine et qui pourrit jusqu'à la conscience des hommes. »

Mais dix, vingt ans ont passé depuis cette philippique cent fois répétée, et le triste cortège des hommes marqués, à tort ou à raison, par le soupçon de la corruption appartient désormais au camp présidentiel : de l'ancien ministre Christian Nucci à Roger-Patrice Pelat, l'ami défunt du président, de l'ancien maire d'Angoulême à l'éphémère ministre de la ville Bernard Tapie. Comme si les élus d'hier avaient voulu donner raison au trait d'un personnage de Balzac : « Je serai socialiste. Le mot me plaît. A toutes les époques, mon cher, il y a des adjectifs qui sont le passe-partout des ambitions ».

Ainsi la 11<sup>e</sup> chambre correction-

nelle du tribunal de Paris doit-elle juger aujourd'hui l'affaire Pechiney-Triangle, quand l'histoire a déjà tranché. Ainsi lui faut-il appliquer loyalement des peines pour n'examiner que ce dossier quand la tentation est grande d'établir des correspondances avec celui de la Société générale - encore à l'instruction - où l'on voit ressurgir quelques-uns des protagonistes du procès qui vient de se clore.

Enfin, pour compliquer le tout, les juges devront se déterminer sans avoir pu entendre des personnalités emportées par le destin : Roger-Patrice Pelat, fondroyé par une crise cardiaque en mars 1989, n'eut pas le temps de revenir sur ses premières déclarations mensongères devant les enquêteurs ; Harris Puisse, qui fut tout à la fois l'émouvante grise de Pierre Bérégovoy ainsi que l'ami de Max Théret, est décédé en avril 1989 ; enfin, Pierre Bérégovoy lui-même, bouleversé par la révélation d'un prêt de 1 million de francs que lui avait accordé Roger-Patrice Pelat, humilié par le soupçon rampant à son encontre, effrayé sans doute à l'idée de devoir témoigner devant la 11<sup>e</sup> chambre correctionnelle, s'est suicidé le 1<sup>er</sup> mai.

La face du procès en fut inévitablement changée, sinon altérée. Mais une chose reste sûre : une information confidentielle concernant l'achat par Pechiney du groupe américain Triangle, en novembre 1988, permit à des proches du pouvoir socialiste de réaliser des dizaines de millions de francs de plus-values en achetant des actions au plus bas pour les revendre une semaine plus tard au

plus haut. Pressés sur le banc des prévenus, Samir Traboulsi, l'homme d'affaires introduit dans les coulisses de l'État, Max Théret, le fidèle compagnon de route du Parti socialiste, Alain Boublil, le stratège industriel de l'Élysée et de la Rue de Rivoli, faisaient donc, à leur corps défendant, figure de derniers symboles. Symboles des errements passés. Symboles d'une gauche corrompue par « l'argent sale », selon l'expression d'Alain Minc.

Il revint à leurs avocats, au dernier jour du procès, de restituer un minimum de crédibilité à ces clients en déroute. M<sup>re</sup> Henri Leclerc et M<sup>re</sup> Michel Blum firent comprendre avec talent qu'il existe des « mensonges d'honneur », manière de dire que Robert Reipinger n'accuserait jamais Max Théret et qu'il ne fallait pas davantage compter sur ce dernier pour désigner Roger-Patrice Pelat comme étant son informateur.

Me Leclerc alla plus loin, suggérant que les bénéfices obtenus dans l'affaire Pechiney-Triangle devaient servir à la cause de la gauche. « Je déteste l'argent, lança l'avocat. Je ne suis pas sûr que Max Théret l'aime. Mais il est le nerf de la guerre. » Et Me Leclerc, dans une envolée qui laissa rêver, s'écria : « On a trop parlé d'argent sale. Qu'est-ce que c'est que l'argent propre ? Allons ! l'argent n'a pas d'odeur. »

Mais ne pouvait-on faire preuve de plus de curiosité à son endroit ? Lui-même semblait tout surpris d'être négligé par le tribunal : « Je donne l'impression de ne pas avoir été beaucoup sollicité dans ce procès », dit-il aux juges à la fin des débats, les invitant à le questionner davantage.

Ne pouvait-on s'abstenir de donner systématiquement du crédit à ses déclarations lorsqu'il écartait les soupçons du conseiller Harris Puisse ou de Pierre Bérégovoy et le traitait de menteur sur tout le reste ?





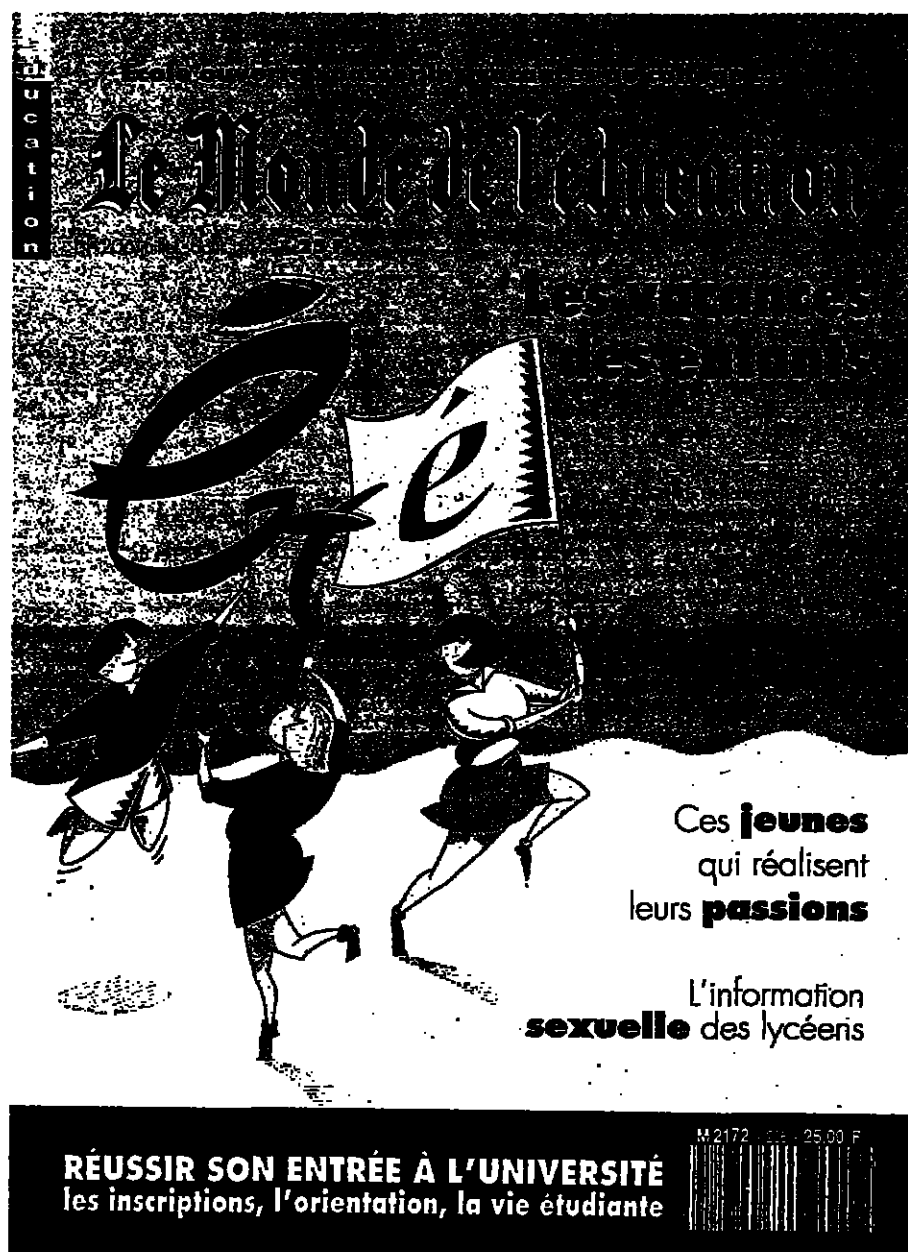


Numéro de juillet-août 1993 - 25 F

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## Dossier Réussir son entrée à l'université

Les inscriptions, l'orientation,  
la vie étudiante : un grand dossier  
pour aider les nouveaux bacheliers  
dans leurs premiers contacts avec l'université.



### Guide :

#### L'été des enfants

Région par région,  
notre sélection de loisirs  
pour enfants : fêtes,  
festivals, expos, nature...  
plus de 300 idées d'activités.

### Enquête :

#### Portraits de jeunes passionnés

Comment des adolescents  
mobilisent moyens et énergies  
pour réaliser leurs rêves.

### Reportage :

#### L'information sexuelle des lycéens

Parents, copains, lycée,  
émissions de radio, les sources  
sont nombreuses,  
mais répondent mal  
aux attentes des jeunes.

SPORT

Pete Sampras

Le jeune homme qui a tout gagné... Pete Sampras, 21 ans, est le plus jeune joueur à avoir remporté le tournoi de Wimbledon. Il a battu Andre Agassi en cinq sets (6-4, 6-2, 6-4, 6-2, 6-2). Cette victoire lui permet de prendre la tête du classement ATP. Sampras, qui a déjà remporté le tournoi de Wimbledon en 1990, est considéré comme le plus grand espoir du tennis américain. Il a commencé à jouer à l'âge de 8 ans et a rejoint le circuit professionnel à 18 ans. Sa performance à Wimbledon est une véritable prouesse, car il s'agit du premier tournoi qu'il remporte en tant que professionnel.

« petite leçon »  
Pour ceux qui veulent savoir comment devenir un champion, voici quelques conseils de Pete Sampras. Tout d'abord, il faut être passionné par le sport. Ensuite, il faut travailler dur et régulièrement. Sampras a passé des heures chaque jour à s'entraîner, même quand il était jeune. Il a aussi appris à gérer la pression et à rester concentré pendant les matchs. Ces conseils peuvent être appliqués à n'importe quel sport.

Les cruautés  
Le monde du sport est souvent rempli de cruautés. Les joueurs sont souvent traités comme des objets, et non comme des personnes. Ils sont soumis à une pression constante de la part des médias, des sponsors et du public. Sampras a également vécu ces moments difficiles. Il a dû faire face à des critiques et à des attentes énormes. Cependant, il a su surmonter ces épreuves et devenir un champion.

Le tournoi de Wimbledon  
Le tournoi de Wimbledon est l'un des plus prestigieux tournois de tennis au monde. Il a lieu chaque année à Wimbledon, en Angleterre. C'est le seul tournoi qui se joue sur gazon. Sampras a remporté ce tournoi en 1990 et 1993. Sa victoire en 1993 est particulièrement remarquable car il s'agit du premier tournoi qu'il remporte en tant que professionnel. Cette victoire a marqué le début d'une grande carrière.

سكوا من الاجل







## CULTURE

### L'Été festival

LES EUROCKÉENNES, à Belfort

## La nature, le rock et la politique

Le plus grand festival en plein air de France entre fête et conformisme

BELFORT

de notre envoyé spécial

C'est une drôle de façon de passer le week-end, un festival de rock. Quand on arrive à Belfort, par exemple, pour les Eurockéennes, il faut prendre un train qui fait la navette entre la ville et le site du festival, la base nautique du Malsaucy. A la gare de Belfort, des policiers surveillent les festivaliers. A Malsaucy, ce sont des gardiens qui les attendent. A la nuit, quand il faut revenir, ce sont des CRS qui patrouillent la gare de Belfort, ils en profitent pour promener leurs chiens, heureusement muets.

Cette année, du 3 au 4 juillet, environ soixante-dix mille personnes ont fait le voyage des Eurockéennes. C'est beaucoup pour une base de loisirs. Beaucoup trop, pensent les écologistes, qui ont obtenu du conseil général, principal soutien du festival, que l'on étudie l'impact sur l'environnement. Après avoir compté le nombre d'insectes au mètre carré sur le site avant le 3 juillet, on le comptera au lendemain de la dernière soirée. Il faut bien avouer que les festivaliers ne font guère attention aux bêtes à bon Dieu. L'an passé, ils étaient transis, en 1993, ils sont écrasés par la chaleur, il leur faut s'hydrater. Dans les festivals de rock, le bit de réhydratation comprend généralement un grand verre en plastique, plein de bière (boîtes et bouteilles sont interdites). Parfois des groupes bien intentionnés arrosent le public depuis la scène à l'aide de grosses bouteilles d'eau minérale. Samedi, un groupe de rap a sans doute cru gagner du temps en jetant une bouteille pleine qui a atterri sur le front d'un spectateur.

Dimanche, dans l'Est républicain, un médecin se félicite de ce que « l'alcool associé aux joints ne rend pas les gens nerveux [...] ils sont plutôt amorphes, et c'est tant mieux ». C'est peut-être la cause de cette mollesse que la baignade, d'ordinaire encouragée sur la base nautique, est interdite pendant les Eurockéennes. Dimanche, le beau temps a fini de vivre à la canicule, quelques recoups du site se sont transformés en cloaque à ciel ouvert, et les cours d'histoire sur l'hygiène dans la cité médiévale reviennent à l'esprit. D'ailleurs, les échoppes installées autour des espaces de concert complètent l'impression. Ici, voisinage de la forêt, s'est transformé en fantôme pervers de ces rockers synthétiques (Frankie Avalon, Pat Boone) qui tiennent le rock'n'roll une première fois, à la fin des années 50. Bien sûr, le cas Isak est plus complexe que ce concert canularique et réjouissant, on aura l'occasion de l'étudier bientôt à Paris.

Malgré tout, ils étaient, elles étaient, soixante-dix mille à avoir payé environ 150 francs (prix de la journée) pour cette aventure des temps modernes dont le rituel s'est fixé en 1969, l'année de Woodstock (le paradis) et d'Alamout (l'enfer), bien avant que la majorité des spectateurs de Belfort ne soient nés. La

musique, elle, a changé. Voilà maintenant trois fois que les Eurockéennes affichent leur volonté d'être le grand festival en plein air français, l'équivalent de Roskilde au Danemark, de Leyzin en Suisse, de Torhout-Werchter en Belgique. Pour y arriver, il faut de grands noms, des gens qui déplacent les foules. En 1993, ce furent Lenny Kravitz, Noir Désir et Midnight Oil. Au fur et à mesure que l'on descendait vers le bas de l'affiche, on retrouvait ce souci de plaire plutôt que de surprendre. D'ailleurs, Christian Proust, président du conseil général et fondateur des Eurockéennes, ne cachait pas que « l'ardente obligation » de combler le déficit accumulé les années précédentes n'avait pas compté pour rien dans les choix artistiques.

Canularsque et réjouissant

La scène C, la plus petite, réservée aux découvertes, a permis de passer l'après-midi de samedi avec quelques groupes de rap francophones placés sous le haut patronage de MC Solaar. Parce que les maisons de disques se sont lassées aussi vite de la course aux signatures qu'elles l'avaient entamée, parce que les disques qui sortent sont souvent bâclés, on pourrait croire le mouvement en panne. Sur scène, on s'aperçoit que le rap français traverse allègrement cette crise de croissance : les rythmiques de chair et de peaux de tambour commencent à apparaître. Sans Unik, groupe lauréat, s'applique à trouver des rimes justes, à la hauteur de rythmes serrés.

On pouvait d'ailleurs écouter Sens Unik en regardant Chris Isak. Un petit vent traître portait les sons de la scène C jusqu'aux alentours de la scène B, grande tente destinée aux talents de renommée moyenne, ce qui semble être le destin définitif de Chris Isak. Heureusement, le moral du Californien n'a pas l'air d'en avoir été trop affecté. Au début de son concert, ses ballades nocturnes, parasitées par les rappers voisins, semblaient un peu délaissées. Mais, vêtu d'un beau costume argenté, Chris Isak s'est alors mis à jouer l'idole des jeunes. Il s'est déchaîné sur quelques classiques (dont un amusant *Diddy Daddy*), a fait monter force jeunes gens sur scène, et, avant qu'on ait pu se rendre compte de la fureur, s'est transformé en fantôme pervers de ces rockers synthétiques (Frankie Avalon, Pat Boone) qui tiennent le rock'n'roll une première fois, à la fin des années 50. Bien sûr, le cas Isak est plus complexe que ce concert canularique et réjouissant, on aura l'occasion de l'étudier bientôt à Paris.

Calvin Russell, qui lui succéda sous le chapiteau, est devenu une espèce de phénomène. Inconnu chez lui, au Texas, ce quinquagénaire vend des dizaines de milliers de disques en France. A l'entendre sur scène, on peut s'en étonner. Auteur très limité, accompagné d'un groupe ordinaire quoique sin-

gère, Calvin Russell se distingue surtout par sa voix cassée en mille morceaux, faite pour chanter le blues. Mais il y a aussi le rock (banal, dans la lignée de Bruce Springsteen) et les textes qui n'échappent à la prétention que par naïveté.

C'est sur la grande scène, plantée au bout d'un pré en pente douce, que se jouent vraiment les mystères des grandes heures du rock. A Willy DeVille, par exemple, échu le cocher du soleil, qu'il illustre de sa version mariachi de *Hey Joe*. Ensuite, Jean-Louis Aubert, qui avait obtenu des organisateurs qu'ils rallongent la durée de son concert d'une demi-heure, démontra qu'il ne reculait devant aucun moyen pour prolonger une adolescence qui ne finira sans doute jamais. Le contraste avec Noir Désir, qui lui succéda était cruel.

Le dimanche, l'affluence était moindre. Même les rockers écoutez Bism Rité, et le grand camping installé sur un aéroport voisin s'était en partie vidé. On put ainsi profiter en toute quiétude des Lemonheads, groupe de Boston qui allie au laisser-aller grunge (la rythmique est un modèle de désorganisation) un sens mélodique très fort. Evan Dando, le chanteur, est assez joyeux pour que l'on croie qu'il a choisi le rock par vocation. Il n'en avait pas besoin pour devenir célèbre sur son campus. Les Lemonheads jouent très intelligemment de la frustration que fait naître leur incompréhension instrumentale affichée, y puisant un surcroît d'énergie. Sur la grande scène, Living Colour démontait en partie les dernières nouvelles qu'il avait apportées *Stain*, leur dernier disque, accumulation étouffante de prouesses techniques. A Belfort, au soleil couchant, ils ont retrouvé un peu de souplesse, de sensibilité. Midnight Oil, groupe écologiste, a conduit les festivités.

Plus tôt, dans l'après-midi, les organisateurs, M. Proust en tête, avaient déjà tiré le bilan. Ce fidèle compagnon de Jean-Pierre Chevènement avait vu là « une image très positive de la jeunesse ». Les Eurockéennes, ce n'est pas un mystère pour personne. L'expression d'une volonté politique d'intégration de la jeunesse. Méthodiquement, naïvement presque, le conseil général a construit ce festival sans rendre devant les nécessaires commissions, avec le rock d'outre-Atlantique (ces Eurockéennes n'avaient plus rien d'europeen), avec les partenaires commerciaux, marchands de boissons gazeuses ou de cigarettes. De cette rencontre étrange entre les vieux rêves estivaux du rock et les aspirations politiques d'un petit département français, tous les ans depuis 1989, naît de la musique.

THOMAS SOTINEL

► Chris Isak avec Shawn Colvin au Grand Rex, 1, bd Poissonnière, 75010, le 6 juillet à 20 heures. Location FNAC, Virgin Megastore.

JVC HALL THAT JAZZ, à La Villette

## Grappelli ou le temps retrouvé

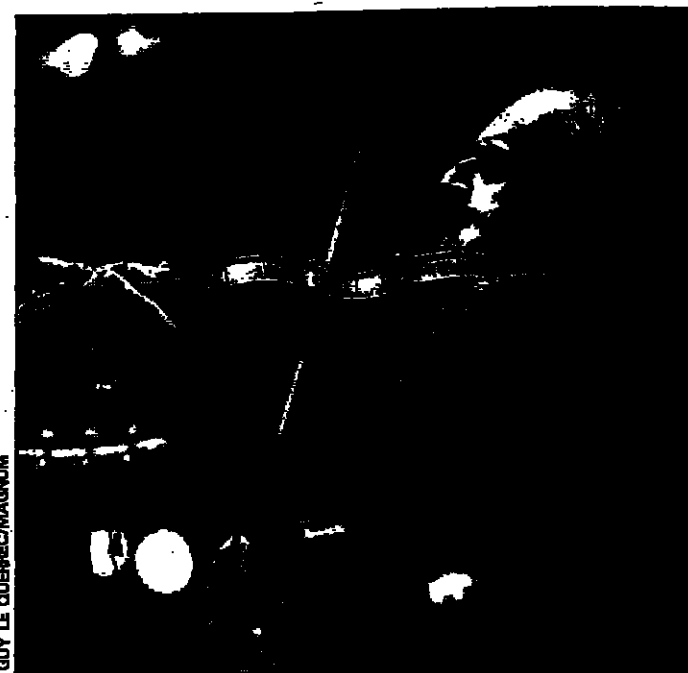
Le violoniste, en grande forme, a invité ses disciples

Grappelli aime la route, la scène et la jeunesse. Il apporte au concert, à ses moindres détails, un soin extrême. Belle composition théâtrale du trio (Marc Fosset à la guitare et Jean-Philippe Viret à la contrebasse), harmonie et gaieté des couleurs, splendeur du son, équilibre du répertoire, dédicaces au public, tout est aussi éloigné que possible de la désinvolture et du mauvais goût. Comme les grands seigneurs de la rue et des cours, Grappelli met un point d'honneur à placer ces petites touches de perfection : par humilité, par devoir, par égard pour le public et par désir de bien faire.

Des musiciens vieillissants, des musiciens qui ne sont plus que l'ombre d'eux-mêmes, qui se survivent, on en connaît. Pas en jazz seulement d'ailleurs. Grappelli manifeste en scène une vivacité de présence, une luminosité de swing, une élégance de l'attaque, une démonstration du plaisir de jouer et de varier qui n'ont pas d'âge.

A chaque air, il s'envole le sourire aux lèvres. On n'est ni dans la répétition ni dans la commémoration, mais en plein acte musical. Il suit tout le premier qu'il ne suit pas des comparses, des faire-valoir mais de vrais musiciens accomplis. Le choix de ses contrebalanciers est, de ce point de vue, très significatif. Le jeune Jean-Philippe Viret, aussi remarquable dans les tempos, les parties soppées à l'orchestre, les solos de virtuosité très actuels ou à l'archet (*Autumn Leaves*), tient une place discrète et considérable. Marc Fosset assure depuis de nombreuses années la dynamique du trio. Sa position d'accompagnateur fait oublier de belles qualités de délicatesse et d'improvisation.

Pas de festival sans invités exceptionnels. Dans une ambiance gracieuse, aimable, où la musique attendue semble toujours venir à l'improvise, Grappelli invite ses disciples :



Michaël Urbaniak, qui a définitivement quitté la Pologne pour les Etats-Unis, Didier Lockwood et Pierre Blanchard; trois voix du violon qui lui doivent tout, y compris l'indépendance que le sage de la rue Lepic a su leur accorder.

Sans rater une note de celles qu'il joue ou qu'il partage, parti en course-poursuite avec ceux qui ont une cinquantaine d'années de moins que lui, extraordinairement finis dans son jeu, ses idées et ses interventions, Grappelli confirme la musique dans le projet qu'il lui a toujours donné et qu'il est le seul à maintenir à cette hauteur : le grand jeu, l'amitié philo-

sophique et l'attention pore aux autres.

FRANCIS MARMANDE

► Stéphane Grappelli à Montreux, le 8 juillet; à Pérouse (Italie), le 9 et le 10; à La Haye, le 11; Munich, le 15; Bayona le 19 et Antibes, le 21.

► JVC Hall that Jazz, à la Grande Halle de La Villette, 211 avenue Jean-Jaures, 75019 Paris; Jimmy Smith, Michel Camilo (le 6 juillet); Abbey Lincoln; Etta James (le 8); Joe Henderson, Wynton Marsalis (le 9); Sade (le 10). Tél.: 40-03-75-75.

DOUG ELKINS, à Montpellier

## Un danseur sous pression

Mascotte de Montpellier-Danse, le chorégraphe new-yorkais est en forme moyenne

MONTPELLIER

de notre envoyé spécial

Doug Elkins passe d'une caméra à une autre: France 2 succède à TV5. C'est la rue sur cet Américain de trente-deux ans, rigoureux pour sa danse brillante, à la limite de tous les genres et de tous les styles - donc fragile - qui, depuis trois ans, fait participer les jeunes Maghrébins du quartier de La Paillade, les Mega Cool Rap (MCR), à la tout pour intriguer: cheveux rasés sur les côtés, goût prononcé pour le chignon des lutteurs de sumo, yeux fendus, maron, qui n'arrivent pas de bouger, corps mouillé sur ressorts. Il a donné un spectacle décevant, à Saint-Jean-de-Védas, avant d'être accueilli à l'Opéra-Comédie.

Fils naturel de mère à moitié chi-

noise, il est abandonné à la naissance, puis adopté par une famille de Staten Island, à une demi-heure de New-York. Très jeune, il a deux passions: le dessin et la danse. Dès l'âge de cinq ans, il suit des cours de peinture. Et son grand plaisir est de danser sur la musique funk dans le sous-sol de sa maison. Du sous-sol à la rue, il n'y a qu'un pas. Il y fait son apprentissage. Victime de violences sexuelles à l'entrée de l'adolescence, il arrête presque de danser, et suit une thérapie. La danse, affirme-t-il, en partie, le sauve.

Après une incursion chez Cunningham, il s'approche d'Arnie Zane et de Bill T. Jones, deux danseurs encouragés, au début des années 80, par Andy Warhol. Il collabore avec le musicien Phil Glass à une pièce sur Jean Genet, puis avec le metteur en

scène Robert Woodruff, qui monte *Baal* de Brecht. Il écoute, il regarde, il apprend. En 1988, il crée sa compagnie, avec David Neumann et Jane Weiner, deux amis de l'université. Le succès est immédiat. Sa réputation d'enfant terrible l'amuse. Il croque sous les récompenses. Rien que pour cette année, en dehors du travail de sa compagnie et de ses tournées, Doug Elkins a chorégraphié pour la Washington University, le Pittsburgh Dance Alloy et le Graz Opera Ballet, en Autriche.

Le spectacle présenté à Montpellier-Danse 93 fait les frais de cette activité trop intense. Quatorze créations en quatre ans! Dans *A Cercle de la Esquellita* (1991), *West Side Story* à la sauce salsa, Doug Elkins préfère les filles à Tony, Elkins ne trouvait pas l'élan nécessaire pour se démarquer des danses de night-clubs. Davantage de verve et d'émotion dans *Mo (or) town* (1992), une satire de la *Favane du Maure*, un classique du répertoire: sur fond de voix sinueuses et enlaidies (celles des chanteurs du fameux label Motown) Othello tue une Desdémone de banlieue au moyen de quelques passes de danse bien appuyées sur la gorge.

*More Wine for Polyphemus*, création pour Montpellier 93 avec les Mega Cool Rap, est inspirée de l'*Odyssée* - Ulysse et les Cyclopes. Cette chorégraphie met en évidence les progrès des MCR. En revanche, elle manque de cette chaleur qu'il sait d'habitude faire passer entre les jeunes Montpelliérains et les danseurs de sa compagnie, tous excellents. Il manquait aussi Doug Elkins sur scène: sa mobilité déchaîne l'énergie des autres. Mais l'année 1994 s'annonce déjà chargée: en janvier, à New-York, le Joyce Theater attend la Doug Elkins Company - une consécration - puis l'Europe, et Paris, à nouveau, au Théâtre de Suresnes.

DOMINIQUE FRÉTARD

► La Doug Elkins Company est programmée dans le cadre de « Paris Quartier d'été », à partir du 23 juillet, au cours des « Bals modernes » qui auront lieu de 19 heures à minuit, au Palais de Chaillot. Autres chorégraphes: Daniel Larrieu, Philippe Decouflé, José Montalvo. Tél.: 40-28-40-33.

RENCONTRES DU THÉÂTRE DE LANGUE ANGLAISE, en Normandie

## Les mots et les mentalités

Confrontations et discussions avec des comédiens britanniques

ALENÇON

de notre envoyé spécial

Pour la seconde année consécutive Michel Dubois, directeur de la Comédie de Caen, centre dramatique, invite des comédiens britanniques à présenter leurs spectacles dans la région, à voir des auteurs de chez eux joués par des troupes de chez nous. Pendant une semaine, des acteurs bilingues français et anglais ont travaillé ensemble sur *Saved* d'Edward Bond, avec Anna Furse, directrice artistique de la compagnie Paines Plough, et Claude Yersin, directeur du Centre dramatique d'Angers. La discussion a commencé au château de Carrouges, près d'Alençon, avec pour ambition de sortir des clichés. Michel Dubois a lu un texte de Roger Planchon accusant les politiciens de brader le génie européen et son patrimoine culturel, dénonçant les fermetures des salles de cinéma, des salles nationales - notamment le Schiller Theater à Berlin (le Monde du 25 juin), refusant d'accepter le désastre spirituel, rappelant les menaces qui pèsent sur la

langue et l'identité françaises. Mais les Anglais ne se sentent pas menacés dans leur langage. Ni dans leur identité, et finalement la direction de Planchon ne les a pas touchés. Ils savent qu'il dirige une institution riche, alors qu'eux-mêmes depuis des années sont « coincés par les problèmes financiers », habitués à des situations précaires. « Ce n'est pas le manque d'argent qui fait mourir le théâtre, c'est qu'en temps de crise les riches deviennent de plus en plus conservateurs », disait un scénariste.

*Call Blue Jane*, de Deborah Levy, spectacle présenté la veille, fait partie de ces pièces totalement nihilistes que les Anglais semblent ne pas se lasser. Il y est question d'une sorte de golden boy qui doit de l'argent à un autre, et à tout perdu. Il est question de deux individus semblables, qui jouent les rapports de forces et s'enfoncent sans rémission dans l'échec. « Qu'est-ce qui dérange le plus, deux hommes en train de se battre ou deux hommes en train de danser? » Telle est la devise des deux comédiens, excellents, Simon Thorne et Phillip Mackenzie. Sur scène, ils se battent

et dansent, et se détruisent, irrémédiablement. C'est un aspect du théâtre anglais dont on retrouve rarement la violence sur le continent.

Anglais et Français se sont efforcés de dialoguer. Il faudra encore du temps avant que les mots rapprochent les mentalités. Michel Dubois a l'intention de poursuivre chaque année, tant qu'il le peut, les rencontres. C'est une nécessité.

COLETTE GODARD

► Déjà vu, de John Osborne, lecture par la Comédie de Caen: le 6 juillet, à 21 heures au Théâtre d'Alençon; le 7, à 21 heures au Théâtre de Carrouges; le 9, à 19 h 30 au Théâtre d'Hérouville. *The Desire Paths*, de Graeme Miller, spectacle musical: le 6 juillet, à 21 heures au théâtre de Caen; le 8, à 21 heures au Théâtre d'Alençon. *Tableau d'une assemblée* de Howard Baker, par le Nouveau Théâtre de Bourgneuf: le 8 juillet à 21 heures et le 9 à 19 h 30 au Théâtre d'Hérouville. Renseignements à la Comédie de Caen: (16) 31-46-27-27.

FRANÇOIS RAFFINOT, à Châteauneuf

## Un rébus indéchiffrable

CHATEAUNEUF

de notre envoyé spécial

François Raffinot est un beau garçon, par-dessus le marché doué d'humour, d'intelligence et de charme. On est désigné de devoir le peiner, mais vraiment ses *Météores* qui viennent d'ouvrir le Festival de Châteauneuf laissent pour le moins perplexes. Emprunté à Joseph de Maistre - « La foudre est un météore comme la rose » - le titre ne fournit pas la moindre clé pour un spectacle en forme de rébus indéchiffrable.

Neuf danseurs, dix-huit figurants et deux petits enfants très chics évoluent sur le plateau de l'amphithéâtre, fermé au fond par un mur oblique fait de panneaux pivotants. Une grande partie de leur activité consiste à démanéger des accessoires: un vieux juke-box qui diffuse des chansons 1900, des pelles à neige, des fauteuils à deux places tête-bêche dits « de conversation ».

Parmi les éléments du rébus figurent aussi des références au billard, au tennis (invasion de balles), au golf (petits drapeaux blancs que l'on dispose minutieusement). Insérée dans une bande-son assez amusante de Hughes de Courson (trompes de chasse, cornemuses bulgares, ouds syriens), une voix off diffuse des sortes de communications sur la création de jeux (encore le tennis) par les Ballets russes, la visite d'une université russe, le départ de la navette Challenger. Un cortège de vingt-quatre personnes fait plusieurs fois le tour du plateau au pas militaire.

La danse, lorsque danse il y a, est d'une extrême banalité. Seules consolations: les costumes d'Hermès, notamment d'atmosphères manœuvres longs fendus jusqu'à la taille. Et la présence de Jean-Christophe Paré, hélas sous-employé mais qui n'a qu'à bouger le petit doigt pour confirmer être l'un des plus fascinants danseurs de l'époque.

SYLVIE DE NUSSAC



## *L'Été festival*

## MUSICIENS RUSSES A COLMAR, en l'église Saint-Matthieu

*Le relatif isolement de ces formations leur a permis de cultiver un style bien à elles*

**COLMAR**

**de notre envoyé spécial**

■ Vladimir Spivakov monte sur la scène installée dans l'église Saint-André d'Anvers, un pieux chrétien en croix, devant le haut de la tribune, dépasse d'un grand rideau de velours rouge. Sa plénitude est extrême, il est nerveux et les regards qu'il lance à Evgenia Svetlanov semblent des appels au secours. Le violoniste russe doit jouer avec elle, dans la sonate de Tchaïkovski, une œuvre qu'il joue depuis longtemps, une œuvre qu'il a proménée un peu partout dans le monde et que le chef qui l'accompagne à la tête de l'Orchestre symphonique d'Etat de Russie (avant la chute du mur, il s'appelait l'Orchestre symphonique des braves fois pour de nombreux violonistes. Tout devrait se passer le mieux du monde. Et pourtant Spivakov est pétrifié par un trac qui ne le quittera pas de toute l'exécution. Il y a des sorts dans la carrière du plus aguerri des solistes où, à l'occasion, il se laisse aller, dérapant, son pouvoir de communiquer avec le public s'évanouissant alors par un mauvais coup du sort.

chef titulaire depuis 1965. Leur interprétation de l'ouverture de *Rouslan* et *Ludmila* de Glinka en ouverture du concert était d'une virtuosité exceptionnelle et d'une vivacité euphorisante qui n'étaient pas sans rappeler les interprétations légendaires de Mravinski et de l'Orchestre de Leningrad. Mais leur interprétation du *Poème de l'extase* de Scriabine fut plus parfaite — si cela est possible, — plus soumise encore à une logique de construction implacable.

On ne le sait pas assez à l'Ouest, mais il y a dans les ex-Républiques soviétiques, et particulièrement en Russie, quelques formations symphoniques et de chambre dont la qualité n'a rien à envier aux meilleurs ensembles de l'Ouest. L'Orchestre de Svetlanov serait beaucoup plus célèbre s'il avait pu se produire en Occident et à l'échelle internationale. Mais le relatif isolement dans lequel il a évolué lui a permis de développer une identité sonore que les formations de l'Ouest ont peu à peu perdue en se conformant à un style international qui les fait se ressembler de plus en plus — voir les orchestres londoniens — Rien de tout cela dans l'expression.

Spivakov, qui a passé quelques semaines à l'hôpital - il y a été soigné pour une mauvaise bronchite, - entre en scène pour la première fois depuis deux mois. Et il ne peut assumer l'effort intellectuel et physique nécessaire par l'interprétation d'une pièce aussi difficile que le *Concerto* de Tchaïkovski. Ce type d'accident arrive souvent et cela ne présente aucun caractère de gravité. A ceux qui ne comprendraient pas cela, conseillons d'écouter des disques.

Les cordes de l'Orchestre d'Etat de Russie ont une virtuosité que l'on rencontre ailleurs — à Cleveland, Boston et Chicago, par exemple — mais leur grain et leur soyeux, obtenus grâce à une conception identique du vibrato et du jeu d'archet, ont une pénétration et une chaleur qu'on n'oté qu'équivalent qu'à l'Est — à Saint-Petersbourg ou Novossibirsk pour être précis. Les bois ont su conserver ce jeu à l'antienne et ne craignent pas davantage de vibrer comme ceux des orchestres français d'autrefois que de lancer des sonorités perçantes.

Les vedettes de ce concert d'ouverture, donné le 2<sup>e</sup> juillet, étaient l'Orchestre symphonique d'Etat de Russie et Evgueni Svetlanov son

qui leur permettent en toute occasion de sortir de la masse de l'orchestre, d'en éclaircir spectaculairement la sonorité d'ensemble. Les cuivres sont plus spectaculaires encore, les trombones, les cors et les trompettes notamment qui réveilleraient un mort.

L'orchestre de Svetlanov joue comme l'Orchestre de Chicago, mais avec du style et une bien plus grande malléabilité sonore. Le *Poème de l'extase* est justement une œuvre qui met tous les paramètres du jeu orchestral et le pouvoir du chef à rude épreuve. A une perfection que l'on aimerait entendre plus souvent sur disque, Svetlanov et ses musiciens ont apporté une passion quasi mystique qui a entraîné les auditeurs vers des sphères que fréquentaient les auditeurs de Furtwängler, de Munch, de Bernstein ou de Knappertsbusch.

## Hommage à Yehudi Menuhin

La programmation de ce cinquième Festival de Colmar a été conçue, cette année, comme un hommage à Yehudi Menuhin. Troquant l'archer pour la baguette du chef, le violoniste accompagne Gil Shaham dans le *Concerto* de Beethoven, le 3 juillet. Le sublimissime de Shaham, sa sonorité si tendre, sa concentration et son aptitude à se laisser aller à l'émotion de chaque auditeur, font oublier, malgré les tempos beaucoup trop lents, la rythmique défaillante de Menuhin lorsqu'il est confronté à une grande formation symphonique. Il est étonnant d'entendre ce géant — dont Einstein disait après l'avoir entendu alors qu'il n'était qu'un enfant — se laisser aller à l'idée de l'existence de Dieu... — diriger un chœur de vingt-trois ans au

mérite pareil éloges.

Dans l'après-midi du 4, Spivakov prend, à son tour, la direction de l'orchestre de Svetlanov pour accompagner Evgeni Kissin dans le *Premier Concerto pour piano* de Prokofiev. On interprète la *Cinquième Symphonie* de Prokofiev. Plus habile que Memmîn dans cet exercice, Spivakov l'est assurément, mais est-il un chef d'orchestre de plein droit pour autant ? Sa raideur, son manque de précision rythmique et ses difficultés pour faire corps avec ses solistes prouvent que non. Et peut-on encore diriger Tchaïkovski avec ce mélange de sentimentalisme désuet et de raideur militaire ?

Sur le podium, Spivakov a des airs de tambour-major à la parade : il bombe le torse, sante sur la pointe des pieds, relève la tête, raide comme un piquet. Et cela passe dans l'orchestre. Dans un grand jour, Kissin se jette sur son clavier. Sans l'ombre d'une appréhension, il se libère des forces mystérieuses qui distinguent l'interprète qui compte de ceux qui pressent. Comme Martha Argerich, comme Guiomarc Novas autrefois, il joue comme si sa vie était suspendue au fil qu'il déroule sur son clavier.

ALAIN LOMPECH

► **Festival de Colmar, prochains concerts :** « Les virtuoses de Moscou jouent Bach, Bartok et Chostakovitch » sous la direction de Yehudi Menuhin et de Vladimir Spivakov, le 6 juillet; *Mozart et Salieri*, sous la direction de Menuhin et Spivakov, le 7; récital de mélodies juives, par Macha Itkina, le 8. Tél. : 89-41-29-82.

[illegible]

la Villette  
port de la Villette

la grande halle

Porte de France

EUROPE 1

1  
télérama

Paris  
PREMIÈRE

**Le Monde**  
EDITIONS

# Rencontres avec des citoyens extraordinaires

*Douze expériences culturelles, artistiques  
et sociales en milieu urbain*

discrepancia new-jordan est en 1968-1970

[illegible][illegible]

De antag:  
dum M

Les dirigeants du régime ont des réflexions sur la situation économique du Mali. Ils ont des opinions divergentes sur la façon d'organiser l'économie. Mais ils sont tous d'accord sur un point : le Mali doit se développer. C'est pourquoi ils ont décidé de lancer une campagne de réformes économiques. Cette campagne a pour but de moderniser l'économie du Mali, de développer l'agriculture, l'industrie et le commerce. Elle vise également à améliorer le niveau de vie de la population. Les dirigeants du régime ont donc lancé une série de réformes. Elles concernent notamment la structure de l'Etat, le système éducatif, le système de santé, le système de justice, etc. Ces réformes ont pour but de créer une économie moderne et dynamique, capable de soutenir le développement du Mali.

[illegible]

*« Tiens, tiens, il reste encore deux places au balcon. Bizarre, bizarre ! »*

« Tiens, tiens, il reste encore deux places au balcon. Bizarre, bizarre ! »

# Le Monde

# ARTS • SPECTACLES

P r é p a r e z      v o u s      à      s o r t i r

**SPÉCIAL FESTIVAL D'AVIGNON**  
Mercredi 7 juillet dans *le Monde* daté 8 juillet

DOMA CLASSE  
Le Dôme de la Cour  
programmée pour le 12  
à Paris. Quartier de la  
du 23 juillet. Le Dôme de  
18 heures. Le Dôme de  
Château. Autres places  
Dôme. L'année. Le Dôme de  
14. Joke. 1972-1973  
40 78 40 32



## ÉCONOMIE

Le rapport annuel du Centre d'étude des revenus et des coûts

## BILLET

## L'ombre de l'Irak

Les prix du pétrole sont-ils à la veille de s'effondrer ? Sans doute pas, mais leur faiblesse structurelle vient d'une nouvelle fois d'être mise en évidence. Il a suffi en fin de semaine dernière que l'ambassadeur américain à l'ONU, Madeleine Albright, dise que son pays n'avait aucune objection à un accord pétrolier entre l'Irak et l'ONU pour que les cours du brut perdent près d'un dollar et tombent à leur plus bas niveau depuis le début de l'année. Les opérateurs ont réagi avec d'autant plus de vivacité que l'attaque de l'aviation américaine sur Bagdad quelques jours auparavant avait fait croire à un durcissement de Washington, et partant ravivé les cours du brut. En fait, il y a deux ans que le problème d'un retour — partiel — de l'Irak sur le marché pétrolier est posé. Deux résolutions de l'ONU votées en 1991, au lendemain de la guerre du Golfe, autorisent en effet Bagdad à exporter pour 1,6 milliard de dollars de brut. Les recettes doivent être affectées à la population irakienne. Mais, parce que l'opération doit être conduite sous le contrôle de l'ONU, Bagdad l'a jusqu'à présent refusée au nom de son indépendance nationale. Déclaration conciliante des Américains, volonté désormais prônée à Bagdad d'aboutir sur ce dossier : la reprise des discussions sur la levée partielle de l'embargo mercredi 7 juillet à New-York va donc s'ouvrir dans un climat favorable. La réaction du marché pétrolier est là pour montrer combien les opérateurs — et avec eux les producteurs de brut, même s'ils s'en défendent — ne souhaitent pas qu'un accord soit trouvé.

C'est un compromis avec l'Irak jetterait sur le marché pétrolier 500 000 barils/jour supplémentaires pendant six mois. Or, celui-ci souffre déjà d'un excédent en brut imputable à la surproduction de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP). Les prix, déprimés, ne font que refléter cette situation. Si les discussions entre l'Irak et l'ONU échouent à nouveau, les cours du pétrole vont sans doute se raffermir quelque peu. Leur dégringolade eût été au lendemain de la déclaration américaine n'en est pas moins de mauvais augure pour la suite. Lorsque l'Irak pourra enfin exporter son pétrole sans restriction aucune, Bagdad mettra immédiatement sur le marché 1,3 million de barils/jour supplémentaires. Le marché aura du mal à les absorber. Les cours du brut risquent alors de chuter considérablement, au grand dam des autres pays producteurs mais pour le plus grand profit des consommateurs.

JEAN-PIERRE TUQUOI

■ L'augmentation du prix du Gazole est reportée au 20 août. — Edouard Balladur a annoncé dimanche 4 juillet que le gouvernement prendrait la décision de reporter « au 18 ou au 20 août » la hausse de la taxe sur le Gazole « pour des raisons techniques ». Invité de « l'heure de vérité » sur France 2, le premier ministre a expliqué que « les entreprises qui utilisent le Gazole auront le plus grand mal à répercuter sur leurs clients cette augmentation ». Cette augmentation de 28 centimes par litre était prévue pour le 12 juillet. En attendant de la reporter, le gouvernement prévient toute manifestation d'hostilité des transporteurs routiers.

## Le pouvoir d'achat des ménages salariés a progressé de 0,5 % l'an dernier

« L'année 1992 porte la marque de l'ajustement de l'économie française au ralentissement de l'activité », souligne le rapport annuel publié lundi 5 juillet par le CERC (Centre d'étude des revenus et des coûts) (1). Ce ralentissement « touche l'emploi et les revenus du travail en 1991 et 1992 après avoir pesé essentiellement sur les revenus du capital en 1990 », constate l'étude, qui insiste également sur « le rôle de soutien à l'activité joué par l'Etat (aide à l'emploi, transferts sociaux nets en faveur des ménages, etc.) ». Au total, la croissance du pouvoir d'achat par ménage salarié, net d'impôts et de cotisations sociales, aura été « modeste » en 1992 comme en 1991 — « autour de 0,5 % par an » — sans qu'apparaissent de différences notables entre catégories de salariés. En revanche, « l'évolution a été un peu plus favorable pour les ménages épargnés par le chômage ou le sous-emploi mais nettement plus défavorable pour ceux qui ont été directement affectés ».

■ Les revenus salariaux. Dans le secteur privé, la croissance du taux brut de rémunération (salaires de base et primes) se situe en moyenne entre 0,8 % et 1,1 % après 0,6 % en 1991. Le taux moyen de rémunération, net de prélèvements, n'enregistre pratiquement pas de gain de pouvoir d'achat. Le CERC observe un net inflexionnement de l'évolution de la masse des salaires en raison de la baisse du nombre d'emplois, de l'augmentation des cotisations employeur et du ralentissement des hausses de salaires. Dans la fonction publique, le calendrier de l'accord salarial et les effets de la réforme de la grille salariale ont permis une hausse de 1,4 % à 1,9 % (en francs constants) du taux brut de rémunération après une stagnation en 1991.

■ Les professions indépendantes. « La faiblesse de l'activité a, en général, limité la croissance du revenu des professions indépendantes, lesquelles, en moyenne, ont vu disparaître leurs gains de pouvoir d'achat », note l'étude. Néanmoins, le pouvoir d'achat de la rémunération moyenne par actif non salarié s'améliore de 3 % en 1992 après une baisse de 2,4 % en 1991 et une croissance de 4 % en 1990.

Dans l'agriculture, le revenu moyen par exploitant de toutes catégories confondues, est en retrait de 13 % en 1992 après avoir augmenté d'un peu moins en 1991 et baissé de près de 4 % en 1990, note le CERC qui estime qu'un « avantage exceptionnel a été reçu par les clients ».

Après les hausses de ces dernières années, les bénéfices évoluent à la baisse dans la boulangerie et la boucherie, pénalisés par le ralentissement de la consommation. Sur la période 1989-1992, le bénéfice est en progression de 2 % à 5 % en francs constants dans le secteur des cafés-restaurants mais en chute de 1 % à 4 % pour les hôteliers. En revanche, il évolue favorablement (de 2,5 % à 5 %) dans la réparation automobile. Parmi les professions de santé, le bénéfice net des médecins après paiement des cotisations sociales progresse de 3 % à 4 % en 1992 pour les généralistes, de 2,5 % à 3 % pour les spécialistes, de 1 % pour les chirurgiens-dentistes, et fléchit de 1 % pour les masseurs-kinésithérapeutes.

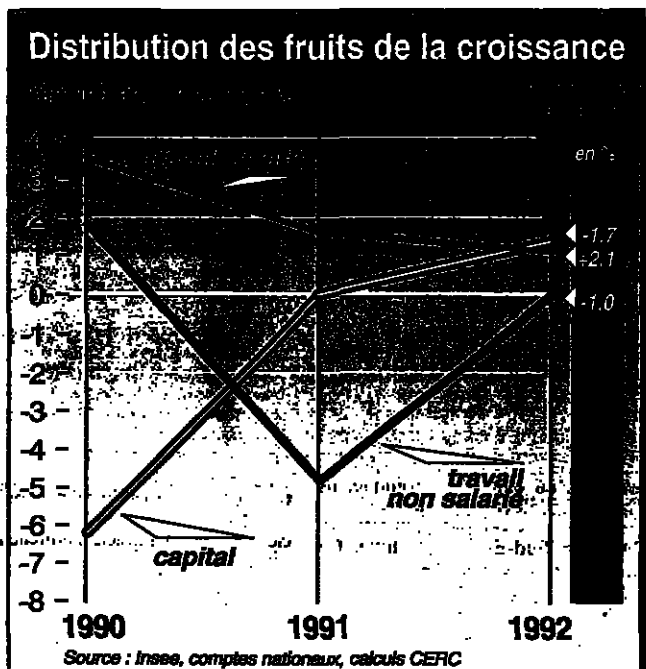
■ Les revenus sociaux. Le CERC observe un maintien du pouvoir d'achat du revenu lié aux prestations sociales, qui ont représenté 1 592 milliards de francs, en 1992 (3,2 % en francs constants, hors dépenses de santé). Les indemnités chômage augmentent de 13 % en francs constants et l'accroissement des effectifs de retraités, plutôt que

la revalorisation des pensions, pèse sur les régimes sociaux.

■ Les revenus du patrimoine. La performance globale réelle du patrimoine de rapport est de 1,5 % entre 1989 et 1992 contre 6,8 % entre 1984 et 1989. Cependant, « les obligations et les siccav monétaires conservent des performances élevées sur la période décembre 1989-décembre 1992 » (7,7 % en 1992 pour les titres du marché monétaire). En revanche, les performances des actions et de l'immobilier souffrent des moins-values : recul de 10,5 % l'an passé pour les logements parisiens, hausse limitée à 2,8 % pour les autres et progression de 3,8 % pour les actions françaises après 11,1 % en 1991. Globalement, les revenus du patrimoine se sont élevés à 68,5 milliards de francs l'an passé, dont 12,5 milliards au titre des siccav monétaires.

J.-M. N.

(1) : *Constat de l'évolution récente des revenus en France*. Documents du CERC, n° 107.



La rémunération du travail salarié (3 686 milliards de francs) a progressé moins rapidement en 1992 (1,1 %) que sur l'ensemble des trois dernières années (2,2 %), alors que les revenus du travail non salarié (651 milliards) sont restés stables mais enregistrent, sur la période, un recul de 1 %. En revanche, la rémunération du capital (826 milliards de francs) augmente de 1,3 % en 1992 après deux années moins favorables.

## 1992, l'année des rentiers

par Jean-Michel Normand

APRÈS deux années au cours desquelles la tendance s'était inversée, le rapport annuel du Centre d'étude des revenus et des coûts (CERC) constate qu'en 1992 les « fruits de la croissance » ont une nouvelle fois davantage profité au capital qu'au travail. Contrairement à la polémique sur les inégalités apparues au début de l'été 1990 et dont le gouvernement Rocard avait subi les conséquences, il ne s'agit plus d'opposer l'évolution des revenus des salariés et des non-salariés. L'an passé, tous ont souffert du ralentissement de la croissance, alors qu'en 1988 et 1989, en pleine période d'expansion, les seconds avaient distancé les premiers. Cette fois, le problème est ailleurs.

Les travaux du CERC montrent clairement qu'en 1992, une année qui a vu la croissance limitée à 1,2 % et le chômage progresser de 11,2 %, les revenus de l'épargne ont été privilégiés par rapport à ceux des salariés ou des entrepreneurs. Or, cette meilleure rentabilité du patrimoine est très sélective car elle repose pour l'essentiel sur les performances très élevées des placements à court terme, et singulièrement des siccav alimentés par le haut niveau des taux d'intérêt réels, dont chacun s'accorde à considérer qu'il fait obstacle à la reprise de l'activité. 1992 aura été l'année des rentiers.

## L'essor considérable des siccav

Globalement, les 52 milliards de francs représentant le supplément de ressources dégagé par l'économie française l'an dernier se sont réparties entre le travail salarié (41 milliards de francs) et le capital (11 milliards). Sur la période 1990-1992, l'activité salariée a vu son pouvoir d'achat augmenter de 2,1 % en moyenne annuelle alors que les non-salariés ont reculé de 1 % et que la rémunération du capital baissait de 1,7 %. « Après avoir pesé essentiellement sur les revenus du capital en 1990, le ralentissement touche l'emploi et les revenus du travail en 1991 et 1992 », commentent les auteurs de l'étude. Il s'agit donc d'un réajustement qui n'a pas bouleversé les équilibres entre catégories sociales dont les gains de pouvoir d'achat

se situeraient autour de 0,5 % par an en 1991 comme en 1992.

Cependant, la rubrique « revenus du patrimoine » (qui regroupe les placements physiques ou financiers, ce qui exclut notamment l'outil de travail d'un entrepreneur individuel) recouvre des réalités très contrastées. Alors que « les performances des actions et de l'immobilier pâtissent des moins-values après les fortes hausses des années antérieures (...), les obligations et les siccav monétaires conservent des performances élevées », souligne le CERC, qui met en relief des distorsions importantes entre la rentabilité réelle (avant impôt sur le revenu) des différents placements. Ainsi, l'an passé, celle des logements parisiens a baissé de 10,5 %, celle des terres agricoles louées a reculé de 4,5 %. Les performances des actions françaises ont progressé de 3,5 % et celles des comptes d'épargne-logement de 1,8 %. En revanche, les titres du marché monétaire font beaucoup mieux : ils dégagent un gain de 7,7 % contre 5,7 % en 1991 et 5,9 % en 1990.

Sur une longue période, le même constat se vérifie. Entre fin 1989 et fin 1992, la « performance globale » (qui prend en compte le taux de rendement courant, la plus ou moins-value éventuelle et la hausse des prix de l'ensemble du « patrimoine de rapport ») n'excède pas 1,5 % contre 6,8 % entre fin 1984 et fin 1989. Or, celle des siccav monétaires et des siccav « obligations françaises » atteint 8 %.

Rémunérées au taux du marché monétaire et bénéficiant de larges avantages fiscaux, les siccav ont pris ces dernières années un essor « considérable ». En 1992, elles représentaient un actif de 1 800 milliards de francs contre 208 milliards en 1985, soit un montant pratiquement égal à la capitalisation boursière de la place de Paris (1 809 milliards). Or, ces instruments, qui totalisent 20 % de l'épargne liquide et ont distribué 12,5 milliards de francs de dividendes l'an passé (44 % des revenus du patrimoine, hors produits d'assurance) ne sont pas neutres sur l'économie. Elles contribuent à renchérir les ressources des banques comme des entreprises (« Le Monde-L'Économie » du 8 juin).

Alors que la France est menacée par la récession (les prévisions officielles tablent sur une baisse de 0,8 % du PIB — produit intérieur brut — cette année) et que l'essoufflement de la consommation des ménages affaiblit les chefs d'entreprise, la répartition des revenus en 1993 révèle les risques de voir se développer une économie de rentiers, progressant au rythme des taux d'intérêt réels que la spéculation contre le franc, fin 1992, a sensiblement accéleré.

Dès lors, la baisse des taux — qui, depuis le début de l'année, a contribué à diminuer d'une trentaine de milliards les souscriptions nettes de siccav malgré les avantages fiscaux dont ces derniers continuent de bénéficier — devient une priorité autant économique que sociale. En espérant que les placements s'orienteront vers l'épargne longue, peut-être moins profitable que l'épargne liquide mais gage d'un financement plus sain de l'économie, plus favorable à la reprise de la croissance et, surtout, moins pénalisante pour l'emploi.

■ *Italie* : signature d'un pacte social entre les syndicats et le patronat. — Après deux ans de laborieuses tractations, le patronat et les syndicats italiens ont signé, samedi 3 juillet, un pacte social qui met un terme à l'indexation automatique des salaires. Les syndicats et le patronat se rencontrent deux fois par an pour vérifier l'évolution de l'inflation et des tarifs publics, deux éléments qui entrent en ligne de compte pour fixer les augmentations salariales. Viendront s'y ajouter d'autres variables — productivité, qualité — propres aux entreprises. De son côté, le gouvernement s'est engagé à relever les indemnités de chômage et à soutenir la formation et la recherche.

## Un entretien avec le président de France Télécom

« Il faut doter la société d'un capital et l'ouvrir à d'autres partenaires » nous déclare Marcel Roulet

Dans une quinzaine de jours, Marc Dandelo, chargé d'une mission par le ministre de l'Industrie, Gérard Longuet, remettra un rapport sur l'évolution du secteur des télécommunications. Avant l'éventuelle publication de ces travaux, le patron de France Télécom a, lui, décidé de prendre date. Pour la première fois, il se déclare en faveur d'une modification du statut de l'exploitant public, tout en déclarant son hostilité à une privatisation totale.

« France Télécom vient de subir un revers cuisant aux Etats-Unis. Candidat à une alliance avec l'américain MCI, l'opérateur français s'est fait damer le pion par son grand rival européen, le britannique British Telecom. Comment expliquez-vous cet échec ? »

— C'est vrai ! L'accord BT-MCI est un événement majeur. Parce que les deux opérateurs, l'un américain, l'autre britannique, ont noué une alliance capitaliste. Et parce qu'ils se sont entendus sur un partage du monde. BT, épaulé par MCI, va donner la priorité à l'Europe, en utilisant des moyens financiers considérables et en s'appuyant sur une base, le Royaume-Uni, où sont implantés de nombreux sièges d'entreprises mondiales. British Telecom, qui avait, un temps, eu pouvoir aller seul, aux Etats-Unis, a effectué un véritable revirement stratégique.

« L'affaire a évolué comme un véritable *chess game* (jeu de guerre). Sa conclusion a mis en évidence deux handicaps structurels de France Télécom. Une insuffisante mobilité stratégique liée au statut actuel et une capacité financière limitée à cause de

son endettement. Il nous faut nous adapter... »

— Avant même la remise du rapport Dandelo, le ministre de l'Industrie s'est prononcé pour une évolution du statut de France Télécom.

— C'est nécessaire et urgent. En ai-je aujourd'hui acquis la conviction. Une nouvelle étape de l'évolution de France Télécom doit être engagée. Le statut actuel, qui date de 1990, était bien adapté au contexte d'alors. Mais la décision récemment confirmée à Bruxelles d'ouvrir la totalité de nos activités à la concurrence en 1998, l'évolution technologique, l'agressivité commerciale et le dynamisme stratégique de nos concurrents européens et américains, ont changé la donne.

— Quelle forme pourrait prendre ce nouveau statut ?

— C'est au gouvernement d'en décider. Et je pense que le ministre, Gérard Longuet, est particulièrement attentif à ce dossier. De ce point de vue, la continuation du rapport Dandelo sera décisive. Deux objectifs prioritaires doivent être recherchés. D'abord, nous permettre de nouer des alliances stratégiques au niveau de la maison mère du groupe France Télécom. Ensuite, conduire l'Etat à bien gérer France Télécom pour l'aider à faire face, dans les meilleures conditions, au choc qui l'attend. En clair, il faut doter France Télécom d'un capital pour pouvoir ouvrir ce capital à des partenaires. Cela nous permettra, par exemple, de croiser des participations avec Deutsche Bundespost.

— Une privatisation est-elle dès lors envisageable à plus long terme ?

— Si par privatisation vous entendez la cession d'une majorité du capital à des actionnaires privés, je pense que cela n'est pas souhaitable.



L'Etat doit, selon moi, garder le contrôle stratégique de France Télécom. Pendant longtemps encore, le réseau de France Télécom constituera la colonne vertébrale du système nerveux de notre pays. En outre, jusqu'en 1998, et peut-être au-delà pour les infrastructures, une partie de nos activités restera sous monopole.

« Pour moi, le point fondamental, c'est que l'Etat conserve la majorité du capital. C'est d'ailleurs dans cette voie que s'orientent nos partenaires allemands. »

— Indépendamment du statut, face à British Telecom, le couple franco-allemand France Télécom-DST apparaît sur la défensive.

— Avoir une attitude défensive, ce serait fêter le déclin. Je considère depuis longtemps qu'un partenariat structurel étendu et de long terme entre France Télécom et Deutsche Telekom est la meilleure réponse que nous pouvons apporter au défi qui

nous est lancé. Ce partenariat doit aller bien au-delà d'Emetcom (la filiale commune créée dans les services destinés aux très grandes entreprises). C'est la raison pour laquelle, si nous mettons en commun une partie de nos activités, dont de notre savoir, ce mariage devra être scellé et consolidé au niveau des maisons mères.

« Il n'est pas question de construire une Europe fortifiée dans les télécommunications. Ce qui est sûr, en tout cas, c'est qu'on ne conclura pas d'accord avec BT-MCI ! »

— France Télécom est actionnaire de Bull. D'ores et déjà, Bernard Peche chiffre à plus de 2,5 milliards de francs les bénéfices de son groupe pour 1993. Etes-vous prêt à remettre sa pot ?

— Notre présence au capital de Bull s'explique par des raisons historiques. Nos synergies avec ce groupe, comme avec Thomson dont nous sommes également actionnaires, sont faibles. Cela n'exclut pas des partenariats ponctuels sur des sujets communs. Nous sommes conscients que nos responsabilités vont au-delà de nos intérêts propres. Nous avons toujours fait notre devoir d'actionnaire et nous continuerons à le faire. Bien entendu — et j'ai compris que l'Etat avait la même démarche — nous demanderons avant de nous associer à de nouvelles augmentations de capital qu'elles s'inscrivent dans le cadre d'un plan d'entreprise conduisant à des perspectives sérieuses de retour à l'équilibre. La situation financière de France Télécom, la position prise par mon conseil d'administration, et enfin ma responsabilité de mandataire social n'autorisent pas d'autres attitudes.

Propos recueillis par CAROLINE MONNOT

كتاب من الادب



# ÉCONOMIE

## Le rebond du capitalisme japonais

Alors que s'ouvre la campagne électorale, la reprise nipponne paraît encore incertaine. Malgré tout, l'archipel devrait démontrer une fois encore sa capacité d'adaptation

TOKYO

de notre envoyé spécial

Rhumme bénin ou cancer grave? De quel malade souffre, depuis deux ans, l'économie japonaise? Le diagnostic - et donc la thérapie - oppose à Tokyo deux écoles. La première, menée par le MOF (le ministère des finances) et la Banque du Japon, voit dans la récession actuelle un simple refroidissement résultant du passage de vents mauvais. Le pays traverserait le creux normal d'un cycle conjoncturel, celui-ci se trouvant accentué par le nécessaire dégonflement de la « bulle » spéculative de la fin des années 80 et la hausse jugée ici « trop » brutale du yen. Le Japon devrait s'en sortir sans séquelles graves. L'autre école, représentée notamment par quelques grands patrons de l'industrie, est plus pessimiste. Profondément affecté, le capitalisme japonais ne pourrait surmonter la mauvaise passe actuelle qu'en se mutilant, en s'alignant *grasso modo* sur le modèle anglo-saxon.

La réalité est sans doute à mi-chemin. Plus douloureuse et sans doute plus longue que ne veulent le dire les responsables officiels, la crise de l'économie japonaise n'affecte apparemment pas en profondeur les mécanismes qui ont fait sa force depuis quarante ans. La manière, collective, dont les crises sont gérées, démontre que ceux-ci continuent à jouer leur rôle. Deuxième puissance économique mondiale, le Japon atteint une certaine maturité. Sans conduire à une remise en cause du capitalisme à la japonaise, la récession y accélère des évolutions indispensables. Ainsi renforcé, le « Japon nouveau » pourrait pleinement tirer parti, dans l'avenir, du dynamisme de sa région, l'Asie.

Inattendue - les officiels comme les conjoncturistes privés le reconnaissent tous aujourd'hui : ils ont été pris de court - la crise que traverse le pays depuis deux ans est bien la plus grave qu'il ait connue. L'archipel, depuis 1945, n'a connu que deux crises d'importance. La première, celle de la Bourse (l'indice Nikkei a baissé de 60 % entre fin 1989 et août 1992, avant de se redresser un peu depuis), ou celle de l'immobilier (les prix à Tokyo ont baissé de 30 % au début 1993), mais aussi celle de la production industrielle (un recul de près de 10 %), de la profitabilité des entreprises (pour la troisième année consécutive en 1992) et des investissements.

Pour la première fois depuis 1945, l'économie japonaise a ainsi enregistré, au cours de deux trimestres consécutifs (fin 1992 et début 1993), une baisse de l'activité, ce qui définit une récession. Le gouvernement paraît sur une croissance de 3,5 % au cours de l'année fiscale 1992 (du 1<sup>er</sup> avril

1992 au 31 mars 1993). Elle n'a même pas été de 1 %!

Un grand constructeur automobile, Nissan, annonce la fermeture de l'une de ses usines et une réduction, importante (de 9 %) mais sans licenciements, de ses effectifs. Des groupes industriels que l'on croyait inébranlables affichent des pertes (Nissan, Nec, Fujitsu...). Un reportage télévisé, poignant, sur quelques salariés qui croyaient disposer, dans leur société, d'un « emploi à vie » et qui se retrouvent à la rue. Un grand magasin de Tokyo reconnaît que, face à désaffection nouvelle de sa clientèle, il va tenter de vendre une partie de ses stocks, désormais démodés, en Chine du Sud. Dans Marumouchi, le quartier des affaires, des bureaux, nombreux, cherchent désespérément des locataires. Dans les journaux économiques, la rubrique consacrée aux faillites s'allonge, les annonces publicitaires se font plus rares. Dans les milieux industriels, les projets d'investissement se raréfient. La crise est bel et bien là!

### Les difficultés des grands groupes

Et les signes d'un retour à meilleure fortune sont bien ténu. Si elle étonne par son ampleur, cette crise pourrait aussi surprendre par sa durée. Malgré un assouplissement net de la politique monétaire et deux énormes plans budgétaires successifs de relance, le redémarrage reste incertain (*voir encadré*). Inutile cependant de dramatiser. Coûte industrielle, la crise financière, crise sociale : tout apparaît bien maîtrisé.

L'industrie, la force de l'archipel, souffre, c'est vrai. L'effondrement de la demande intérieure (brutal dans l'automobile, l'électronique ou le chimie) comme la crise financière ont plongé, ces deux dernières années, les grands groupes industriels dans d'énormes difficultés. La baisse brutale du yen au printemps a été un nouveau coup pour une industrie qui avait encore dégringolé, en 1992, un surplus commercial record de 117,7 milliards de dollars (plus de 3 % du PIB). Production, profits, prix de gros et - pour la première fois en 1992 - investissements sont en baisse. La récession apparaît pourtant, surtout, comme une occasion de restructuration.

Dopés plusieurs années par l'argent bon marché, les grands groupes nippons avaient investi massivement, sur l'archipel et en dehors. Ils avaient surinvesti, même. Entre 1985 et 1991, l'investissement industriel avait augmenté de 60 % en volume, dépassant ainsi le montant de l'équivalent américain. Le recul, en 1992, de 4 %

apparaît dans ces conditions bien modeste. Les trusts s'étaient, en outre, diversifiés et avaient relâché l'effort sur les coûts. Avec la crise, l'heure de la digestion est venue. A l'instar du PDG de Matsushita, Akio Tanii, de nombreux dirigeants ont été débauchés. De nouvelles équipes ont été mises en place pour resserrer les boulons. « Dans le capitalisme japonais, la sanction est terrible », relève un banquier français installé à Tokyo.

En fait, l'industrie japonaise est déjà engagée dans une gigantesque restructuration. Tout d'abord, la récession amène les directions d'entreprise à changer d'objectif. « Les profits deviennent la priorité, et non plus comme pendant longtemps chez nous les parts de marché », note Rei Masunaga, vice-président du Centre japonais pour la finance internationale. Cure d'austérité : tel est le mot d'ordre. Les industriels cherchent à exploiter les gisements de productivité qui existent dans leurs usines : en simplifiant la gamme de leur offre, en réduisant le nombre de pièces détachées, etc. « Les grands groupes abandonnent des divisions hasardeuses pour se recentrer sur leurs métiers de base », remarque aussi Alain Coine, patron de Rhône-Poulenc pour le Japon.

Seconde évolution : une profonde restructuration sectorielle. « Le pays cherche à se développer dans les nouveaux métiers, ceux de l'avenir, comme l'aéronautique, le matériel médical, les télécommunications ou les services informatiques », note Joël W. Juvell, directeur du Crédit Lyonnais Securities (Japon). L'ampleur des investissements - notamment en recherche et développement - qui y ont été réalisés facilite la transition. Les grands groupes - les *keiretsu*, avec le fameux système des participations croisées qui n'a pas été totalement abandonné - ont cherché à se recentrer sur leurs forces traditionnelles. Dans l'automobile ou dans l'électronique, ils ont déjà débauché une partie de leurs activités vers les pays voisins, l'Asie du Sud-Est et la Chine. Ce recentrage vers l'Asie, un marché prometteur, constitue le troisième volet de cette restructuration.

Ayant retrouvé à la faveur de la crise une influence accrue, le fameux MITI (ministère du commerce international et de l'industrie) soutient ces mutations. Ses hommes militent pour « des aides aux PMI, le vivre ou se préparer nos grands groupes de demain, et pour le développement d'infrastructures adaptées aux industries de l'avenir », explique Tsuyoshi Nakai, l'un des directeurs du ministère. Inquietant officiellement les exportateurs, la flambée printanière du yen accroît encore la pression. L'industrie japonaise a déjà réajusté au cours des trente dernières années sa

s'adapter à trois périodes de hausse du yen (on parle d'*endaka*) : en 1971, en 1978 et en 1985. « Nous n'avons aucune raison de nous inquiéter de cet *endaka* », commente l'industriel, le directeur en chef du Nikkei, le quotidien économique de l'archipel (trois millions d'exemplaires).

La manière dont a été gérée la crise du système financier après le dégonflement de la « bulle » spéculative est aussi révélatrice de cette capacité d'adaptation du capitalisme japonais et de sa permanence. Le MOF, la BOJ et la communauté bancaire privée ont, dans une parfaite connivence, réussi à éviter toute catastrophe dans une situation pourtant compromise à bien des égards.

### Eviter toute faillite bancaire

« Avec l'assouplissement rapide de sa politique monétaire le taux d'escompte a été ramené de 6 % en juillet 1991 à 2,5 % en février, la Banque du Japon nous a permis de décaler des marges importantes dans notre exploitation, marges que nous avons utilisées pour couvrir les créances douteuses de nos bilans », explique ainsi l'un des grands de la place, Tokyo Gyoten, président de la Banque de Tokyo.

Le MOF a actionné d'autres manettes. Face à la surcapacité persistante de bureaux - la crise immobilière devrait encore durer au moins deux ans, avec une baisse supplémentaire des prix d'au moins 30 % - le gouvernement a mené une véritable opération de salut public. Le ministère a « saisi » aux banques la création d'une coopérative privée, qui rachète, avec l'argent des banques, les créances immobilières dont elles veulent se débarrasser, avec un avantage fiscal à la clé pour les établissements bancaires. Cette opération fonctionne. Le ministère a en fait autorisé, et incité, la Poste à investir davantage en actions.

Voulant enfin éviter toute faillite bancaire, Tokyo a organisé plusieurs opérations de sauvetage avec efficacité et discrétion. Les grandes banques, les plus saines ont repris spontanément - les petits établissements non bancaires empiétrés dans la crise de l'immobilier. A trois reprises, le système d'assurance des dépôts a été mobilisé pour sauver des associations de crédit.

« Nous faisons du sur mesure, du cas par cas », explique Toshihiko

Fukui, directeur général de la BOJ. « Ils cherchent à étaler les pertes dans le temps et à organiser un consensus de place entre eux », explique un banquier français, admiratif de la méthode. « Le pire est passé. Mais nous avons encore besoin de temps avant de parvenir à une normalisation de la situation », reconnaît cependant M. Fukui.

Si enfin la « récession » n'a pas provoqué jusqu'à présent de panique sociale, c'est aussi qu'elle n'a pas modifié fondamentalement les principes qui régissent les relations de travail au Japon. Pour les dirigeants (ceux de l'Etat, des entreprises et des syndicats), le plein emploi reste quasiment une « obligation morale ». De fait, le fameux système de « l'emploi à vie » - qui ne concerne en réalité qu'une très faible part des salariés, ceux travaillant dans les grands groupes - n'a été qu'à peine écorné. « Il n'y a pas eu de licenciements style Detroit », selon l'expression de Chi-haru Shima, économiste à l'UBS Securities. La technique de la mise à l'écart pour inciter au départ est pourtant très utilisée : bureau peu éclairé et poste sans responsabilité.

### Des relations sociales stables

Conséquence : si le nombre d'offres d'emplois est désormais inférieur à celui des demandes, le chômage reste un phénomène marginal. Le taux officiel se situe autour de 2,3 %. « Le chômage reste dans les entreprises », ironise M. Kojima, du Nikkei, qui fait état d'évaluations selon lesquelles les sureffectifs seraient d'environ un million de personnes dans l'industrie. L'économie continue pourtant à créer des emplois. Malgré la crise, 650 000 nouveaux postes de travail ont été ouverts en 1992, contre 850 000 en moyenne les années précédentes. Et certains, comme Hirohiko Okumura, patron de l'Institut de recherches de Nomura, annoncent déjà un retour prochain à une situation de pénurie de main-d'œuvre.

S'il organise un partage du travail et des revenus plus favorable à l'emploi, le capitalisme japonais conduit aussi à favoriser le producteur par rapport au consommateur. Sur ce point, la « récession » et l'actuelle crise politique pourraient provoquer un réajustement. Très riches - au deuxième rang dans le monde pour le revenu moyen par habitant - les Japonais consomment assez peu.

La crise se répercute bien sûr sur leurs comportements : ils recherchent des produits moins chers. Ainsi, si les ventes des grands magasins sont en baisse « depuis quatorze mois consécutifs », c'est aussi qu'est apparue une

concurrence nouvelle, celle des discounters qui se multiplient à la périphérie des villes comme sur les trottoirs des grands centres. « Au lieu de payer 700 dollars à Ginza, j'achète maintenant mes vêtements chez Asayama City, à 250 dollars, un nouveau distributeur qui casse les prix », avoue Takahito Ueda, économiste à l'Industrial Bank of Japan. Comme beaucoup d'autres, désormais.

La pression en faveur d'une réforme fiscale se trouve elle aussi accrue. Evoquée lors de l'élaboration du dernier plan de relance, elle a été barrée par le MOF. Mais de plus en plus d'experts la jugent nécessaire. Makoto Utsumi, professeur à l'université de Keio, par exemple, adresse deux critiques à la fiscalité japonaise actuelle : une « prépondérance excessive de l'impôt direct sur l'impôt indirect et un impôt sur le revenu trop progressif ». La réforme envisagée favoriserait une structure de la consommation plus proche de celle des autres pays développés. « Je vois mal des dirigeants politiques proposant une hausse des impôts indirects, très impopulaires chez nous », indique cependant Haruhiko Kuroda, vice-ministre adjoint des finances pour les affaires internationales.

La récession contribue à accélérer certaines évolutions. Elle ne remet pas en cause pourtant, pour l'instant, les fondements du capitalisme à la japonaise, une organisation dans laquelle les équilibres macro-économiques et sociaux ne sont pas menacés par les évolutions conjoncturelles. Convaincus de la supériorité de cette organisation, les Japonais ne comprennent pas pourquoi il leur faudrait en changer. « Le chômage, la drogue, la délinquance, la violence urbaine... nous ne connaissons pas. Pourquoi vous Occidentaux voudriez-vous que nous changions pour nous rapprocher du système des Américains? », interroge M. Okumura, de l'Institut de recherches de Nomura. Pourquoi diable, effectivement!

ERIK IZRALEWICZ

o Jacques Delors n'a pas sonné le G7 pour raisons militaires. Le président de la commission européenne, Jacques Delors, ne pourra se rendre à Tokyo pour le sommet du G7, qui doit se tenir du 7 au 9 juillet. Souffrant d'une sciaticite depuis trois semaines, il n'est pas en mesure de supporter la durée du vol jusqu'au Japon. Jean-Luc Dehaene, premier ministre belge, qui assure la présidence de la CEE, et Henning Christophersen, commissaire européen à l'économie et aux finances, conduiront la délégation de la Communauté européenne. M. Delors peut néanmoins poursuivre ses activités à Bruxelles.

## des coûts

### 12, l'année des rentiers

par Jean-Michel Normand

Les années de hausse du yen ont été les années de la rentabilité. Le rapport annuel de la Cour des comptes (1992) constate qu'en 1989, le Japon a été le pays le plus rentable du monde. Mais cette rentabilité n'a pas été obtenue sans coûts. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

Sur une longue période, le Japon a connu une croissance remarquable. Mais cette croissance a été obtenue au prix de sacrifices importants. Les entreprises ont dû investir massivement dans la recherche et le développement. Elles ont aussi dû faire face à une concurrence de plus en plus féroce. Enfin, elles ont dû supporter une charge fiscale de plus en plus lourde. Ces coûts ont-ils été payés à temps? C'est ce que nous allons voir.

## Une sortie de crise lente et progressive

TOKYO

de notre envoyé spécial

Le Japon a-t-il atteint le creux de la « récession » et amorcé-t-il, grâce aux deux méga plans de relance successifs du gouvernement, son redémarrage? A la veille du sommet du G 7 à Tokyo (la réunion annuelle des chefs d'Etat et de gouvernement des sept grands pays industrialisés), qui se tient du 7 au 9 juillet, la question provoque dans l'archipel de rudes polémiques entre économistes privés et responsables officiels - c'est une habitude - mais aussi, et c'est plus nouveau, au sein même de l'administration.

Les optimistes - comme Tatsuhiro Tanaka, vice-ministre pour les affaires internationales, de l'EPA (Economic Planning Agency) - repèrent dans les statistiques les plus récentes les premiers signes d'un retournement. Le creux aurait été touché au cours de l'hiver. Ces experts heureux prévoient une reprise progressive de la croissance à partir de l'automne. Elle sera d'abord tirée par les crédits publics (travaux publics, infrastructures sociales et aides au logement), prévus dans le budget supplémentaire que vient d'adopter la Diète, de 13,7 trillions de yens (115 milliards de dollars). La consommation et les investissements devraient ensuite prendre le relais. Au taux de 3,3 % de croissance prévu par le gouvernement pour l'année fiscale 1993 (du 1<sup>er</sup> avril 1993 au 31 mars 1994), les

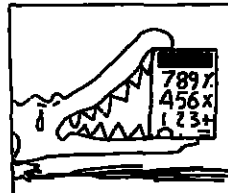
plus optimistes opposent une croissance de 3 % environ.

Les économistes privés mais aussi ceux du MITI, proches de l'industrie, sont beaucoup plus pessimistes. Ils ne croient pas à une reprise rapide de la consommation et de l'investissement et s'inquiètent des effets à court terme de la hausse du yen. Ils parient sur une croissance encore inférieure à 1 % au cours de l'année fiscale 1993, comme en 1992.

Faisant visiblement davantage confiance aux analystes privés, les Occidentaux vont à nouveau demander aux Japonais de relancer leur demande intérieure, à travers un nouveau coup de pouce fiscal. Tokyo a sa réponse. « Vous ne pouvez pas nous demander de discuter déjà du menu du dîner alors que nous n'avons pas encore pris notre déjeuner », explique Makoto Utsumi, professeur à l'université de Keio, faisant allusion au plan de relance juste adopté par la Diète et que l'économie japonaise n'a donc pas encore absorbé.

En tout état de cause, qu'elle ait lieu en 1993, 1994 ou en 1995 - tous les économistes de l'archipel sont d'accord sur ce point - la reprise sera lente et progressive. Le Japon ne retrouvera plus son rythme de croissance des années passées, autour de 5 %. Le potentiel de croissance de l'économie japonaise se situera désormais entre 3,5 % et 4 % l'an.

E. I.



## Le rapport annuel de la Cour des comptes

## Immobilier : les imprudences des banques

Le client absorbe à lui seul entre le quart et le tiers de leurs engagements », notent les auteurs. Ce phénomène se double d'une concentration géographique sur la région parisienne « dont les encours peuvent atteindre jusqu'à 70 % des engagements ».

### Des exemples troublants

Les « sages » de la Rue Cambon, grâce à quelques coups de projecteur, montrent bien l'engrenage dans lequel banques et immobilier sont tombés. D'abord, l'endettement croissant des promoteurs vis-à-vis de leur banquier : ainsi, les encours d'un établissement pour un promoteur sont passés de 250 millions en 1988 à 1,6 milliard en 1990, pendant que l'endettement global de ce groupe était multiplié par... dix. Ensuite, une tendance à avoir « une appréciation incomplète du risque-client », certains établissements ne procédant qu'à une analyse des risques opération par opération « sans porter une attention suffisante à l'évolution de la situation financière globale du promoteur ». Enfin, « si la plupart des établissements disposaient d'équipes professionnellement compétentes et suffisamment averties de la nature particulière des risques immobiliers, l'emballement du marché a mis en évidence des insuffisances dans les

procédures d'instruction, de décision et de suivi des opérations ». Le rapport recèle quelques exemples troublants comme celui de cette banque qui s'est engagée pour une centaine de millions de francs sans avoir pris la peine de vérifier l'identité du marchand de biens ni « la réalité des liens qu'il prétendait avoir avec un important groupe étranger ». L'instruction du dossier s'est faite par téléphone, la banque ne visitant même pas l'immeuble concerné, « précaution qui lui aurait sans doute révélé que les surfaces ne correspondaient pas aux caractéristiques du projet financé ».

Pendant de vue les règles élémentaires de prudence dans la profession, les banques ont également entrepris de financer intégralement des opérations sans demander les moindres fonds propres, « de peur de voir échapper » d'excellents clients. Exposés à la forte pression de la concurrence, les banques ont parfois donné leur accord à des montages juridiques qui ne garantissent ni la solvabilité des emprunteurs ni la bonne fin des opérations, tablant sur une poursuite de la hausse des prix.

A l'étranger, les imprudences commises étaient tout aussi nombreuses : un établissement a prêté 20 millions de dollars (une centaine de millions de francs) à un promoteur français qui a acheté des entrepôts prétendument occupés sans voir que « certains baux étaient fictifs et que des comédiens avaient été engagés pour occuper les

locaux lors de la visite préalable à l'acquisition ».

Pis, peut-être, les banques n'ont que tardivement pris la mesure du retournement du marché et des risques qu'elles couraient. La Cour critique, en particulier, la pratique qui consiste à considérer un dossier comme douteux seulement quand une échéance est impayée depuis plus de trois mois. Elle regrette « la politique de provisions tardives » et le fait que les banques n'aient pas, à une exception près, fait de « provisionnement forfaitaire de précaution ». Mais, dans sa réponse, le ministre de tutelle des banques (celui de l'économie) fait part, sur ce point, de son scepticisme sur les bienfaits de ce type de provision.

Bref, conclut la Cour, le système bancaire fait aujourd'hui « face à une crise majeure qui, sans affecter la solidité de ses assises, met en cause l'attitude de telle ou telle banque et de ses actionnaires et plus généralement les conditions de financement du marché de l'immobilier ».

F. V.

1) Le groupe Crédit lyonnais ainsi que sa filiale Alibus finance et la Société de banque occidentale (SBO); le groupe BNP et sa filiale Muebler promotion; la banque Worms (filiale de l'UAP); la banque Herve et sa filiale Hervet crédit; le groupe UIC-Sofa (filiale du CIC); la Société marseillaise de crédit; CLF-Immo (filiale du Crédit local de France).



## VIE DES ENTREPRISES

Patron secret mais charismatique

## L'armateur danois Maersk McKinney Moeller prend sa retraite

L'une des principales figures du monde maritime, l'armateur danois Maersk McKinney Moeller, discret mais charismatique, vient d'annoncer qu'il prenait sa retraite. Son groupe, qui va du transport maritime et des chantiers navals au secteur alimentaire, fait pâle d'envie, par sa florissante santé, ses concurrents du monde entier.

COPENHAGUE

correspondance

L'un des patrons les plus mythiques du nord de l'Europe, l'armateur danois Maersk McKinney Moeller a été à la fin juin le flambeau de son groupe « à des forces plus vives » à la veille de son quatre-vingtième anniversaire. Père de trois filles qui ne souhaitent pas reprendre la barre, Maersk Moeller a remis les rênes à son dauphin, Jess Søberg, quarante-neuf ans. Jamais le départ d'un chef d'entreprise n'a autant occupé les médias dans le royaume du Danemark.

« C'est toute une page de l'histoire d'un succès hors du commun qui est tournée », constate-t-on dans son entourage.

Son père, Peter Arnold Moeller avait débuté dans le transport maritime en 1904 avec un bateau à vapeur. En 1993 le groupe A. P. Moeller compte vingt-cinq mille employés dans le monde et réalise un chiffre d'affaires, tenu secret, qui avoisinerait les 50 milliards de couronnes (43,5 milliards de francs), dans plusieurs secteurs : marine, pétrole, informatique, industrie... La compagnie maritime Maersk, fleuron du groupe, est une des toutes premières au monde pour le transport de marchandises, notamment par navires porte-conteneurs.

Un homme austère, craint et respecté

Travailleur infatigable « Monsieur Moeller », comme l'appellent ses employés, a mené la diversification la plus réussie dans le monde des affaires nordiques en étendant ses activités à la prospection pétrolière et gazière, notamment en mer du

Nord où il détient le monopole au Danemark (troisième producteur européen de pétrole) ; mais le groupe prospecte également en Algérie et en Asie du Sud-Est.

A. P. Moeller, c'est aussi une compagnie aérienne, Maersk Air, qui dispose d'une flotte de dix-sept Boeing, l'une des plus jeunes et des plus solides du monde malgré la crise. Le groupe est également présent dans la distribution alimentaire et possède un grand nombre de supermarchés florissants.

« J'ai toujours veillé, durant mes soixante années d'activité au sein du groupe, à la bonne marche de l'entreprise, sans excès », dit Maersk McKinney Moeller. Prenant le gouvernement à l'âge de cinquante-deux ans à la mort de son père en 1965, il s'est montré plus assidue dans ses visions, plus tacticien aussi, tout en demeurant prudent. Austère, craint et respecté dans son palais de verre en bordure du port de Copenhague jouxtant la résidence royale d'Amalienborg, « Monsieur Moeller » a fait régner des coutumes dignes du dix-neuvième siècle que lui reprochent certains. Il exigeait

de tous qu'ils soient tirés à quatre épingles et se donnent corps et âme au groupe car, disait-il, « un problème sur la table aujourd'hui ne doit pas être traité demain ».

Le bilan est impressionnant. Les actions du groupe qui valaient 1 000 couronnes l'unité en 1965 atteignent en 1993 jusqu'à 156 000 couronnes. Mais même à ce prix elles sont introuvables ! Cultivant le secret « Monsieur Moeller » a fait de son groupe l'entreprise la plus fermée, au point que certains actionnaires minoritaires et la Bourse de Copenhague se sont plaints de « cette perle qui ne laisse filtrer les informations qu'au compte-gouttes ». Pen loquace, il s'exprime cependant parfois, uniquement par le biais de la revue interne du groupe, et ses opinions résonnent fort jusque dans les sphères politiques. Il avait irrité l'ancien gouvernement conservateur quand il avait plaidé pour le « oui » au traité de Maastricht.

ALEXANDRE SARIN

## CHIFFRES ET MOUVEMENTS

## RÉSULTATS

Siemens : augmentation de 4 % du chiffre d'affaires prévu en 1993. Le groupe Siemens a annoncé, lundi 5 juillet, que ses activités restaient soutenues malgré la faiblesse des marchés. Son chiffre d'affaires devrait atteindre 78,5 milliards de marks (262 milliards de francs) en 1993, soit une augmentation de 4 %. Ses résultats seront « de l'ordre de ceux de l'exercice précédent », soit 1,95 milliards de marks. Ses effectifs seront ramené à la barre des quatre cent mille, ce qui équivaut à plus de treize mille suppressions d'emploi. Le groupe entend développer « systématiquement » ses ventes sur l'Asie, qui constitue désormais sa principale priorité.

Carrefour : hausse de 4,7 % du chiffre d'affaires au premier semestre. Carrefour a réalisé au premier semestre un chiffre d'affaires consolidé de 64,92 milliards de francs en hausse de 4,7 % sur la même période de 1992. La progression est de 4,7 % à l'étranger (du fait notamment de l'ouverture de nouveaux magasins en Espagne et en Italie) et de 0,7 % en France, chiffre qui porte sur cent seize magasins contre cent dix-neuf auparavant. Pour le seul mois de juin, la hausse du chiffre est de 10,4 % dont 8,3 % en France.

Philips annonce un « profit exceptionnel » de 3,3 milliards de francs. Comme l'exige le droit boursier américain, Philips a révélé, mercredi 30 juin, que la vente au groupe japonais Matsushita, pour 185 milliards de yens (9 milliards de francs) de sa participation de 35 % dans leur filiale commune Matsushita Electronic Corporation (MEC), se solderait par un bénéfice de 3,3 milliards de francs (le Monde du 4 mai). Ce « profit exceptionnel » est toutefois

inférieur au profit réellement dégagé, car il s'entend « après déduction de provisions (...) pour la cessation ou la cession de certaines activités ». Les résultats du premier semestre en seront améliorés : le bénéfice net du groupe (309 millions de francs au premier trimestre), sera en hausse sensible ; l'endettement (114 milliards de francs au 31 décembre) sera moindre. Philips va pouvoir racheter 1,62 milliard de francs de certificats convertibles en actions et de rembourser 1,68 milliard de francs de dettes à court terme. (Corresp.)

## BOURSE

L'Etat : dépôt d'un projet d'OPR par Bernard Tapie Financière. Le groupe Bernard Tapie Financière (BTF) vient de déposer un projet d'offre publique de retrait (OPR) des actions de sa filiale Testut, par la Société des Bourses Françaises. Au jour du dépôt, BTF détenait 375 074 actions Testut SA, représentant 95,981 % du capital et des droits de vote de cette société. BTF a fixé le prix de son offre à 100 F par titre. Cotée sur le marché au comptant de la Bourse de Paris, Testut était détenue à plus de 88 % par Bernard Tapie Financière début 1992. Ce pourcentage a augmenté ces derniers jours, selon Elie Fellous, président de BTF. Avant la suspension de cotation intervenue à la mi-juin, l'action cotait 100 F.

## NOMINATION

EIF Aquitaine : Jean Privy nommé représentant du groupe aux Etats-Unis. Jean Privy, quarante-huit ans, a été nommé représentant du groupe EIF aux Etats-Unis où il assurera la direction générale d'EIF Aquitaine Inc. à New-York en remplacement de Michel Schneider-Maunoury. Entré dans le groupe EIF en 1972, M. Privy a été successivement en poste au Cameroun et aux Pays-Bas. A partir de 1987, il a été responsable de l'Afrique à la direction financière de la Direction Exploration-Production (DEP), puis directeur financier de la DEP avant d'occuper le poste de directeur financier à la direction générale des Hydrocarbures.

## MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	5,7485	5,7465	5,8010	5,8040
Yen (100)	264,14	264,08	264,10	264,14
Yen	2,6414	2,6408	2,6410	2,6414
Deutschmark	3,3820	3,3825	3,3782	3,3884
Franc suisse	2,7019	2,7020	2,7018	2,7019
Libre sterling (1000)	3,7425	3,7475	3,7388	3,7725
Libre sterling	3,7425	3,7475	3,7388	3,7725
Franc (100)	4,6267	4,6293	4,6340	4,6315

## TAUX D'INTERÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	3 1/16	3 1/8	3 1/8	3 1/4	3 5/16	3 7/16
Yen (100)	3 1/16	3 3/16	3 1/8	3 1/4	3 5/16	3 7/16
Yen	3 1/16	3 3/16	3 1/8	3 1/4	3 5/16	3 7/16
Deutschmark	7 5/8	7 3/4	7 5/16	7 7/16	6 15/16	7 1/16
Franc suisse	4 7/8	4 7/8	4 13/16	4 1/2	4 1/2	4 3/4
Libre sterling (1000)	9 5/16	9 9/16	9 1/4	9 1/2	9 1/8	9 3/8
Libre sterling	9 5/16	9 9/16	9 1/4	9 1/2	9 1/8	9 3/8
Franc (100)	11 13/16	11 3/4	11 5/8	11 1/2	11 1/2	11 1/2
FRANC FRANÇAIS	7 7/16	7 9/16	7 1/16	7 3/16	6 11/16	6 13/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

## MARCHÉS FINANCIERS

## A nos lecteurs

Depuis lundi 5 juillet, plusieurs modifications sont intervenues dans la page où sont publiés les cours de la Bourse. Ainsi, on trouve quotidiennement en haut de la page la date de liquidation mensuelle ainsi que le taux de report pour les opérations à terme. Y figurent également l'heure à laquelle les cours ont été relevés ainsi que le niveau de l'indice CAC 40 - en pourcentage et en points - à cette même heure.

De plus, une colonne « tournante » située à la droite des valeurs du règlement mensuel donne chaque jour une indication différente : le lundi (daté mardi) sera réservé à la variation des cours depuis le 31 décembre de l'année précédente ; le mardi (daté mercredi), figurera le montant du dividende ; le mercredi

(daté jeudi), la date de mise en paiement du dernier coupon ; le jeudi (daté vendredi), le cours de compensation, et le vendredi (daté samedi), les quotés de négociations.

Enfin, quelques abréviations et symboles permettent de connaître la place de cotation des valeurs ainsi que leurs catégories de cotation (1, 2 ou 3). Un astérisque indique si ces valeurs peuvent être intégrées dans un Plan d'épargne en actions (PEA). D'autres symboles, explicites dans un encadré sous les cours des SICAV, indiquent la date de détachement du coupon ou du droit, le cours du jour ou le cours précédent, si la valeur bénéficie d'un contrat d'animation, si le titre est offert ou demandé, enfin si la demande ou l'offre sont réduites.

PARIS, 5 juillet  
Mauvais départ

Dans un marché très calme, la Bourse de Paris a commencé la semaine sur une note très faible, lundi 5 juillet, en raison du placement du franc face au mark et de la faiblesse qu'a eue le marché obligataire. En repli de 0,95 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 effectuait une heure plus tard un recul de 1,46 %. Aux alentours de 13 heures, l'indice CAC 40 rebondissait un peu du chemin perdu, n'ayant plus qu'une perte de 0,90 % à 1 232,77 points.

Le volume des échanges restait modeste, le chiffre d'affaires sur le marché à règlement mensuel étant nettement inférieur à 7 milliards de francs. La bonne tenue du mark, qui depuis quelques jours se maintient aux dépens du franc, commence à préoccuper les opérateurs. Ces derniers soulignent que le dernier bilan des taux d'intérêt en France a été moins important que la baisse allemande, une décision qui aurait dû être favorable à la devise française.

Les dernières statistiques américaines, qui révèlent un ralentissement de la reprise aux Etats-Unis, préoccupent également les analystes.

Pour l'instant, les investisseurs disposent d'importantes liquidités provenant notamment du décaissement des coupons. Ils cherchent un emploi pour ces capitaux.

De côté des valeurs, parmi les trois en baisse, on relève Berger SA (2,8 %), Cédex (2,7 %) et Erap-El (4,8 %). Le marché est calme, les effets des premiers départs en vacances commençant à se faire sentir.

Pour l'instant, les investisseurs disposent d'importantes liquidités provenant notamment du décaissement des coupons. Ils cherchent un emploi pour ces capitaux.

Lundi, débute l'offre publique de vente des actions Roussel-Uclaf. Selon des informations circulant dans des salons de marché, l'opération se fera à 563 francs l'action. Lors de sa dernière cotation le 18 juin, cette action valait 576 francs.

## TOKYO, 5 juillet = Inchangée

La Bourse de Tokyo a clôturé inchangée lundi 5 juillet, au terme d'une journée de transactions sèches et peu fournies. L'indice Nikkei a fini sur un gain de 1,80 point, soit une progression symbolique de 0,01 % à 19 823,08 points.

Les échanges ont porté sur quelque 150 millions de titres, contre 200 millions au cours de la séance de vendredi, soit le plus faible volume de transactions depuis le 19 janvier.

Le marché avait ouvert en hausse à la faveur de rachats de découvert après la baisse de plus de 300 points vendredi et grâce à quelques achats de lots par des particuliers. Par la suite, des ventes liées aux contrats à terme sur indice ont pesé sur le cours.

## CHANGES

Dollar : 5,7460 F ↑

Le deutchmark continuait de gagner du terrain à 3,3825 francs, soit une hausse de 0,0005 francs par rapport à la veille. Le dollar reste stable à 5,7460 francs contre 5,7317 francs dans les échanges interbancaires de vendredi soir (5,7240 francs cours Banque de France).

FRANCFORT 2 juillet 5 juillet  
Dollar (en DM) 1,6035 1,6080

TOKYO 2 juillet 5 juillet  
Dollar (en yen) 187,93 188,05

## MARCHÉ MONÉTAIRE

Paris (3 juillet) 7,916-7,916 %  
New-York (2 juillet) 31,8 %

## BOURSES

1<sup>er</sup> juillet 2 juillet

(SBF, base 100 : 31-12-81)  
Indice général CAC 541,76 535,30

(SBF, base 1000 : 31-12-87)  
Indice CAC 40 1 968,15 1 941,15

NEW-YORK (indice Dow Jones)  
1<sup>er</sup> juillet 2 juillet

Industrielles 3 510,54 3 483,97

LONDRES (indice Financial Times)  
1<sup>er</sup> juillet 2 juillet

100 valeurs 2 888 2 887,18

30 valeurs 2 282 2 282,00

Mines d'or 209,40 228,90

Fonds d'Etat 97,43 97,39

FRANCFORT 1<sup>er</sup> juillet 2 juillet

Dax 1 704,63 1 697,81

TOKYO 2 juillet 5 juillet

Nikkei Dow Jones 19 823,08 19 823,08

Indice général 1 986,03 1 986,03

Concentration  
dans le secteur du champagneRoederer  
prend le contrôle  
de Deutz

La maison de champagne Louis Roederer a pris le contrôle, à 61 %, de la maison Deutz, à la faveur d'une augmentation de capital de 116 millions de francs, à laquelle Roederer a souscrit à hauteur de 93 millions de francs. La part de l'actionnaire principal de Deutz, André Laffier, est revenue de 60 % à 17,9 %. C'est l'endettement croissant de Deutz, une centaine de millions de francs pour 140 millions de chiffre d'affaires en 1992, qui a nécessité cette opération, sous la pression des banques, Cinvest (Crédit lyonnais) et Crédit Nord Développement (Crédit du Nord).

Cet endettement est dû, essentiellement, au poids croissant des stocks de bouteilles, élaborés avec des raisins à prix très élevés jusqu'en 1990, et au fléchissement des ventes depuis deux ans. Cette opération permet à Roederer, dirigé par Jean-Claude Rouzeau, et qui dispose d'une trésorerie excédentaire, d'apurer les dettes de Deutz qui s'accumulaient depuis deux ans. Elle permet également à Roederer, à la dixième place des producteurs de champagne, d'ajouter à son groupe le million de bouteilles de Deutz, les deux sociétés restant, toutefois, totalement indépendantes, ce qui ne les empêchera pas de « coopérer ». Une telle opération pourrait donner le signal d'autres concentrations, rendues nécessaires par la crise qui secoue actuellement le champagne.

FRANÇOIS RENARD

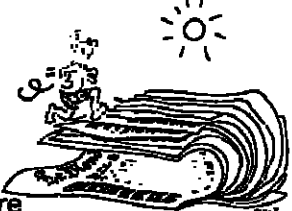
## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

LE CCF ET LA BANQUE HERVET  
FUSIONNENT LEURS ÉQUIPES  
DE CRÉDIT-BAIL MOBILIER  
ET DE LOCATION FINANCIÈRE

LOCAMIC et LOCATERME, filiales respectives du CCF et de la BANQUE HERVET dans le domaine du crédit-bail mobilier et de la location financière, viennent de rapprocher leurs équipes au sein de LOCAMIC. Comme prévu, elles ne constitueront plus qu'un seul ensemble homogène à compter du 1<sup>er</sup> juillet 1993. Ainsi renforcée, LOCAMIC, dont les performances au cours des cinq premiers mois de l'année ont confirmé leur évolution satisfaisante, pourra notamment améliorer son approche de la clientèle des différents réseaux bancaires du groupe CCF et du groupe HERVET. A cette occasion, M. Jean-Charles Gaudin, Président-Directeur Général de LOCATERME, devient membre du Directoire de LOCAMIC, où il prend en charge la Direction du Marketing, du Développement et des Grands Clients.

Vous ne trouvez pas Le Monde  
chez votre marchand de journaux ?

Appelez gratuitement  
le numéro vert  
05.40.14.31  
Nous ferons le nécessaire



الصحف العالمية





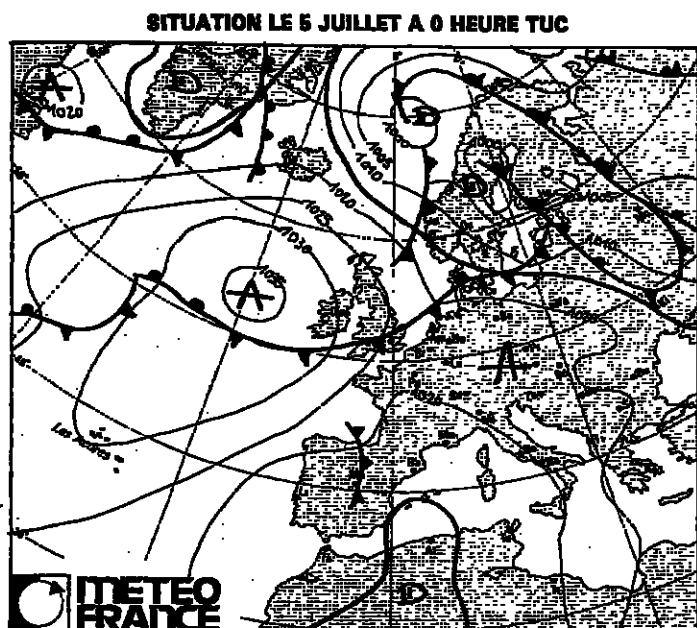






## IMAGES

DANIEL SCHNEIDERMAN



**S**ANS qu'on lui demande rien, Edouard Balladur précise d'emblée à l'heure du vendredi midi, en crissant pas à l'emprunt qui porte son nom. *C'est un bon placement, ce qui signifie que, moi, je n'ai pas le droit d'en acheter.* Depuis le lancement de l'emprunt, la question avait été plusieurs fois posée au premier ministre. Il l'avait toujours plus ou moins déclinée, mais cet argument du « trop bon placement pour que j'aie le droit d'en acheter » surgissait là pour la première fois. Il laissa rêver. Signifie-t-il que l'épargnant Balladur estime de son devoir de se condamner à de mauvais placements ? D'autre

part, on a cru lire ici ou là que certains ministres avaient d'ores et déjà souscrit. Sont-ils civiquement condamnables ? Doivent-ils revendre d'urgence ?

Avec Edouard Balladur à « l'heure de vérité » et Michel Rocard à 7 sur 7, les émissions politiques dominicales baissent d'un cran sur un ton de désespoir végétatif du moment. La résurrection annoncée du PS suivit de quelques heures le retour programmé de la confiance : bref, tout allait pour le mieux.

Honorables, sérieuses, réfractaires aux paillettes, « l'heure de vérité » et 7 sur 7 persistent presque seules à maintenir haut le pavillon de la politique dans

toute sa splendeur. On y évoque, sans tartes à la crème, sans applaudissements du public, l'abrogation de la loi Falloux, le déficit des comptes sociaux, l'immigration clandestine, la Bosnie. D'où vient alors le sentiment d'entendre, dimanche après dimanche, des mots glisser au-dessus de nous, qui ne nous concernent pas ? Ce sentiment, terrible mais tenace, que toute une heure de vérité d'Edouard Balladur tienne dans une minute des « Guignols de l'info » ? Comme si une sorte de film, mince mais infranchissable, nous séparât désormais du discours politique...

Les hommes politiques parlent

bien, mais ils parlent d'une autre planète. Le chômage ? Il faut absolument que nous nous mobilisons ». Je suis persuadé que nous allons obtenir des résultats... La Bosnie ? Il faut faire respecter les zones de sécurité », dit elle. « Mais le sort pas à la fois les faire respecter ? Les temps à autre, revant la mélancolie de cas gammes sur l'impuissance, éclate le scharcho consolateur d'une action d'éclat. Le général Morillon, cette saison, nous éblouit un moment. Précisément, François-Henri de Viréou nous informe à demi-mot qu'il avait désiré l'inviter à « l'heure de vérité ». Mais ce ne semblait pas être du goût du premier ministre.

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles :   
 ▶ signal dans le Monde radio-télévision • Film à louer • On peut voir • ■ Ne pas manquer • ■■■ Chef-d'œuvre du cinéma

**TF 1**

**20.45 Série : Navarro.**  
Strip-show, de Gérard Marx.  
*De jeunes prostituées sont assassinées.*

**22.25 Cinéma :**  
**L'Attaque du fourgon blindé.** ■  
Film australien de Bruce Beresford (1978).

**0.05 Sport : F1 Magazine.**  
Grand Prix de France.

**0.40 Série :**  
**Alfred Hitchcock présente.**  
Le Chauffeur, de Mario De Leo.

**1.05 Journal et Météo.**

**FRANCE 2**

**20.50** Feuilletin : Le Château des Oliviers.  
De Nicolas Gessner (3<sup>e</sup> épisode).

**22.20** Divertissement : Smain à l'Olympia.  
Les plus célèbres sketches de Smain, enregistrés en septembre 1989 et en avril 1990.

**23.20** Journal et Météo.

**23.40** Magazine : Le Cercle de minuit.  
Présenté par Michel Field.

**1.10** Cyclisme. Tour de France (rediff.).

**FRANCE 3**

**20.45** Cinéma : Marius. ■■■  
Film français d'Alexandre Korda, d'après le pièce de Marcel Pagnol (1931).

**22.55** Journal et Météo.

**23.25** Magazine : Strip-tease.  
Présenté par Jean Libon et Marc Lomenschik. Le coup de la perquette, de Frédéric Slaud ; Le baron, de Maru Bonnefiance ; Blacou sur toute la ligne, de Didier Lannoy ; Les trois mamans de Mamoudou, de Jean-Louis Le Goff.

### 0.20 Continentales.

**CANAL PLUS**

**20.35** Cinéma : **Ghoulies 2.** ■  
Film américain d'Albert Band (1988).

**22.00** Flash d'Informations.

**22.05** ► Documentaire :  
Marcel Duchamp, même.  
De Brigitte Comand et Mathies Leducq.

**23.05** Cinéma :  
**La Fille de Trieste.** ■  
Film franco-italien de Pasquale Festa Campanile (1983).

**0.50** Cinéma :  
**Le Vieil Homme et l'Enfant.** ■■  
Film français de Claude Barri (1969).

<b>ARTE</b>	
20.45	Cinéma : Zappa. ■■ Film danois de Bille August (1983) (v.o.).
22.25	Téléfilm : Divorce à la carte. De Konrad Babrautsky.
23.50	Court métrage : Ragazzo. De Vincent G. Martorana.
0.20	Cinéma d'animation : Snark. Scénario de Paul Vester. Avis : 3/5
<b>M 6</b>	
20.45	Cinéma : Opération Dragon. ■ Film américain de Robert Clouse (1973).
22.40	Cinéma : Qui chauffe le lit de ma femme ? Film italien d'Ugo Tognazzi (1976).
0.30	Informations :
	Six minutes première heure.
0.40	Magazine : Culture.ruh

1.05 Magazine : Jazz 6.  
1.55 Magazine : Culture rock

**FRANCE-CULTURE**

**20.30** **L'Histoire en direct.** Après-guerre à Saint-Germain-des-Prés. Avec Juliette Gréco, Jacques Laurent, Alain Vion, Henriette Boubal, Marcel Mouloudji.

**21.30** **Dramatique.** Pietro le Fou et autres contes, fables et nouvelles de la Renaissance italienne.

**22.40** **La Radio dans les yeux.** L'actualité du théâtre.

**0.05** **Du jour au lendemain.** Avec Jean Duvignaud (le Singe panotier).

**0.50** **Musique : Coda.** Michaux, Barrok et Ligeti (jusqu'à 9 juillet).

**FRANCE-MUSIQUE**

**19.30 Le Salon romantique.** Concert (donné le 27 mars salle Gaveau) : Variations sur un thème de Frank Bridge op. 10, de Britten; Suite pour violoncelle seul n° 5 en ré majeur BWV 1012, de Bach; Concert pour violoncelle et orchestre n° 1 en ré majeur, de Haydn; La Jeune Fille et la Mort, de Mahler, par le Scottish Ensemble; Colin Carr, violoncelle.

**22.00 Concert** (donné le 5 août 1992) : Œuvres de Shaw, Copland, Bernstein, par le Chœur de l'Institut Robert Shaw, dir. Robert Shaw; Norman MacKenzie, orgue.

**0.35 Bleu nuit.** Par Xavier Prévost. Nicolas Bentzon, pianiste, et son trio, avec Thomas Ovesen, contrebasse, et Jonas Johansen, basse.

**TF 1**

15.30 Série : Hawaï, police d'Etat.  
16.25 Jeu : Une famille en or.  
16.55 Club Dorothea vacances.  
18.55 Série : Nuit-ça suffit.  
18.55 Série : Prémiers secours.  
19.30 Série : Huit-pa et les garçons.  
20.00 Journal, Tiercé et Météo.  
20.45 Cinéma : Le Petit Baigneur. ■  
Film français de Robert Dhéry (1987).  
22.25 ■ Cinéma : Règlement de comptes à OK Corral. ■  
Cinéma américain de John Sturges (1958).  
0.35 Journal et Météo.  
1.10 Magazine : Reportages. La vie de château.

## FRANCE 2

**14.15 Sport : Cyclisme.** Tour de France Vannes-Dinard, 3<sup>e</sup> étape (190 km).

**16.35 Magazine : Vélo club.**  
Présenté par Gérard Holtz.

**17.20 Magazine : Giga.**

**18.50 Sport : Le Journal du Tour** (et à 1.10).

**19.20 Jeu : Que le meilleur gagne plus.**  
Animé par Nagu.

**20.00 Journal, l'Outrage du Tour, Météo et Journal des courses.**

**20.50 Cinéma : Femmeur.** ■■  
Film français de Brigitte Rodan (1990).

**22.30 Magazine : De quoi j'ai fait ?**  
Invités : Gloria Lasso, Richard Gatainer, François de Closets.

**23.45 Journal et Météo.**

**0.05 Magazine : Le Carole de minuit.**  
Présenté par Michel Fauriol.

**1.35 Sport : Cyclisme.**  
Tour de France, 4<sup>e</sup> étape.

## FRANCE 3

**15.40** **Série : La croisière s'amuse.**  
**16.30** **Variétés : 40° à l'ombre.**  
**18.25** **Jeu : Questions pour un champion.**  
**19.00** **Le 19-20 de l'information.**  
De 19.09 à 19.31, le journal de la région.  
**20.05** **Feuilleton :**  
**Une famille pas comme les autres.**  
De Patrick Bursau (2<sup>e</sup> épisode).  
**20.35** **Jeu : Hugodéline.**  
**20.45** **Série : Guerres privées.**  
Le Temps du partage, de William M. Finkelstein.  
**21.40** **Planète chaude.**  
Fossiles de guerre. 1. Le chant des  
épaves documentaires de Christophe de Pon-  
tilly et Frédéric Aïffort.

**La guerre en Afghanistan vue par les combattants.**  
**22.40 Journal et Météo.**  
**23.10 Magazines :**  
**Les Chemins des hommes.**  
**Paul-Émile Victor, un rêveur dans le siècle.**  
**2. De pôle en pôles.**  
**0.00 Continentales.**  
**L'Eurojournal : l'info en v.o.**

## CANAL PLUS

**15.45** Cinéma : Les Deux Sirènes. ■  
Film américain de Richard Benjamin (1990).

**17.40** Canaille peluche.

*En clair jusqu'à 20.35*

**18.30** Série animée : Batman.

**18.55** Le Top.

**19.29** Série animée : Tam-tam.

**19.30** Flash d'informations.

**19.35** Magazine : Nulle part ailleurs.  
Les chansons.

**20.35** Cinéma : Attentis. ■  
Film franco-italien de Luc Besson (1991).

**21.45** Flash d'informations.

**21.55** Cinéma :  
Danse avec les loups. ■■■■  
Film américain de Kevin Costner  
(1990) (v.o.).

**1.40** Documentaire :  
Les Enfants de Sitting Bull.

## ARTE

*Sur le câble jusqu'à 19.00*

17.00 Magazine : Macadam.  
Festival de jazz de Stuttgart Live (rediff.).

18.36 Cinéma d'animation : Snark.  
The Roan (rediff.).

19.00 Magazine : Rencontre.  
Delphine Batho/Albert Jacquard.

19.36 Documentaire :  
Des images qui ont fait l'histoire.  
L'Homme sur la Lune.

19.45 Cinéma : La Vie, une plage.

20.30 8 1/2 Journal.

20.40 La Route.  
Portrait Greg LeMond.

20.45 Soirée théâtrique :  
Continent V, la Suisse.  
Soirée conçue par Jacques Baynac et Philippe Nahoun.

20.50 Documentaire : L'Île suisse.  
1. Elles.

21.40 Débat. Avec Jean-Claude Pliclet, rédacteur en chef de *l'Ardo*, Roger De Weert, critique en chef de *l'Express*.

21.50 Cinéma : L'Âme sœur.  
Film suisse de Fredi M. Murer (1988) (v.o.).

**23.45 Documentaire : L'île suisse.**  
2. Eux.  
**0.35 Débat (25 min).**

## M 6

13.55	Magazine : Destination musique. Patricia Kaas.
17.00	Variétés : Multitop.
17.35	Série : Les Aventures de Tintin. L'Affaire Tournesol (2- partie).
18.00	Série : L'Homme de fer.
19.00	Série : Les Rues de San-Francisco.
19.54	Six minutes d'informations. Météo.
20.00	Série : Cosby Show.
20.35	Magazine : Grandeur nature. Présenté par Caroline Aven.
21.10	Téléfilm : Marie et sa bande. D'Eric Tili.
23.00	Série : Mission impossible.
0.00	Les Stars en noir et blanc. Avec la série : Destination Danger.
0.55	Informations : Six minutes première heure.
1.05	Musique : Flashback.

**FRANCE-CULTURE**

20.30 Archipel médecine.  
La thérapie génique.

21.30 Le Corps. Le chair de Psyché, par Christine Goëme.

22.40 Les Nuits magnétiques. Ardèche : la conversation des choses. 1. Une déclaration d'amour.

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda.

**FRANCE-MUSIQUE**

**19.30** Concert (donné le 25 juin salle Pleyel) : Concerto pour piano et orchestre n° 22 en ré mineur majeur K 483 de Beethoven ; Une symphonie alpestre op. 68 de Strauss ; Concerto pour l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dir. Marek Janowski ; Alicia de Larrocha, piano.

**22.00** Concert (donné le 18 août 1992, lors du Festival de musique baroque de Malmö) : Œuvres de Hasler, Schutz, d'India, Luzzaschi, Scarlatti, Sebaste, Schütz, Monteverdi, Nauwerck, par The Consort of Musike, dir. Anthony Rooley.

**0.35** Bleu nuit.  
Eliane Vann, saxophone et ses trio

**PRÉVISIONS POUR LE 7 JUILLET 1993 A 0 HEURE TUC**

The map displays the following features:

- Isobars:** Labeled with values such as 1002, 1010, 1015, 1020, 1025, 1030, and 1035.
- Isotherms:** Labeled with values 10 and 15.
- Pressure System:** A large low-pressure system (marked 'A') is centered over the British Isles, with a minimum pressure of approximately 1002.
- Geography:** The map covers Europe, North Africa, and parts of Western Asia.
- Source:** The logo for Météo France is in the bottom left corner.

[illegible]

TUC = temps universel coordonné, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.  
(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)



Suivant une décision dans le même sens du président Clinton

## La France prolonge son moratoire sur les essais nucléaires

La présidence de la République a fait savoir, dimanche 4 juillet, par un communiqué que la France était « favorable à un traité d'interdiction complète des essais (nucléaires) à condition qu'il soit universel et vérifiable ». Vingt-quatre heures seulement après les déclarations du président américain Bill Clinton annonçant, alors que l'on attendait une reprise des expériences américaines et britanniques, qu'il avait décidé de prolonger le moratoire « au moins jusqu'à la fin du mois de septembre de l'année prochaine », Paris suit donc Washington, Londres ainsi que Moscou qui, dès le 1<sup>er</sup> juillet, s'était déclaré en faveur de la suspension de ces essais (le Monde du 2 et du 3 juillet).

Le texte de l'Elysée, dont le premier ministre Edouard Balladur, a rappelé sur France 2, lors de « l'heure de vérité », qu'il avait été rédigé en commun, samedi après-midi, avec le président de la République, insiste sur le fait que la France « veillera à ce que sa capacité de dissuasion soit préservée face aux progrès incessants de la technologie ». Un point sur lequel le premier ministre a insisté en affirmant qu'il fallait que la force nucléaire française « soit en toute circonstance suffisante ».

A cet effet, MM. Mitterrand et Balladur ont décidé de mettre sur pied « un groupe d'experts militaires et scientifiques de très haut niveau » chargé de vérifier que les forces nucléaires françaises, malgré cet arrêt « sur la durée duquel on ne peut pas se prononcer aujourd'hui », ne subissent pas de dommage. Car, ce qui est très directement en jeu, c'est la modernisation et le développement des armes nouvelles que le gouvernement et

l'état-major des armées avait précédemment retenues.

En tout premier lieu, les experts affirmeront qu'une campagne de « tir de qualification » était nécessaire pour évaluer et valider le concept de la nouvelle tête nucléaire TN-75, plus légère et plus furtive, destinée à équiper en 1995 les futurs missiles M-45 du sous-marin le *Triomphant*. Deux essais au moins devraient être menés pour y parvenir, estimaient-ils.

De même d'autres sont nécessaires, selon Roger Balares, directeur des applications militaires au Commissariat à l'énergie atomique (CEA), pour mettre au point la charge explosive du missile ASMP (air-sol à longue portée) monté sur le Rafale. Cette charge, à l'instar de certains armements américains, doit être en effet à « énergie réglable » de manière à dégrader une puissance de destruction modulable en fonction de la cible visée.

Enfin, reste le missile M-5 destiné à armer les sous-marins straté-

giques de la nouvelle génération. Mais cette arme risque, moins que les autres, de souffrir des décisions du gouvernement français, car un report ou un glissement des essais affecterait peu un système qui ne doit être opérationnel qu'en 2005.

Bien sûr, certains pensent que l'on peut désormais s'affranchir de tels essais en vraie grandeur et se contenter de simulations comme le CEA se propose de le faire avec le programme PALEN (préparation à la limitation des expérimentations nucléaires). Mais le patron de la DAM estime quand même qu'un nombre restreint d'essais est malgré tout nécessaire pour « valider la pertinence des modèles et ajuster les paramètres de la simulation ».

Une thèse émise par Jacques Baumel, vice-président RPR de la commission de la défense à l'Assemblée nationale, qui s'insurge contre la décision d'un premier ministre « se réclamant des thèses gaulliennes en matière de dissuasion nucléaire » et souligne que « ce

n'est pas avec les crédits diminués du programme PALEN que l'on pourra résoudre les problèmes ».

« C'est une décision très mauvaise, dit-il, car, dans ce domaine, nous ne sommes pas dans la situation des Américains qui sont allés au bout de leurs programmes d'essais. Il nous faut donc développer nos armes du futur et ne pas diminuer notre effort au moment où on assiste à une montée de la prolifération nucléaire dans certains pays. Une opinion que partagent notamment le RPR Patrick Balkany et l'UDF Arthur Paecht. Des arguments qui ne manqueront pas d'alimenter la polémique à l'heure de la renégociation du traité du TNP pour laquelle la France « est favorable à une prorogation illimitée en 1995 ». Gérardon Ecologie se félicite pour sa part de la décision du gouvernement. « C'est le moment où jamais, dit-elle. Ou bien le monde bascule dans la prolifération, ou bien les grandes puissances donnent l'exemple ».

## Un compromis

par Michel Tatu

DANS tous les pays, les décisions en matière d'essais nucléaires sont le fruit de compromis entre les demandes des complexes militaires-industriels et les impératifs diplomatiques des dirigeants politiques. Mais il s'y ajoute, dans le cas français actuel, un compromis de type « cohabitation » entre le gouvernement de M. Balladur et M. Mitterrand.

Le premier était tenu par sa « base » RPR, qui avait vivement critiqué le moratoire annoncé le 8 avril 1992, pour un an, sous le gouvernement de Pierre Bérégovoy. Le second était tenu par sa promesse, réitérée en février dernier, que la France ne serait pas la première à reprendre ses essais. Et « l'harmonie totale » entre Mitterrand et l'Elysée doit faire état du premier ministre recouvre un compromis quelque peu laborieux : la France ne reprend pas ses essais, mais, à la différence de M. Clinton, elle ne précise pas de date butoir pour la fin officielle du moratoire de 1992, d'ores et déjà expiré.

Ce sera la tâche d'un groupe d'experts chargé de vérifier que la suspension des essais ne porte pas atteinte à la capacité dissuasive française. Seul donc à préjuger des conclusions de ce groupe, Paris ne peut pas garantir qu'il « ne donnera pas le signal d'une reprise », comme M. Mitterrand l'a dit jeudi dernier encore dans un entretien au journal japonais *Asahi Shimbun*.

En fait, la France se trouve prise au piège d'une contradiction bien plus ancienne. Pendant toute la période de guerre froide, toutes les puissances nucléaires se disaient prêtes à renoncer à l'arme nucléaire et même aux essais, à la condition que tout le monde en fasse autant.

C'est ce que redit le communiqué de l'Elysée en assurant que la France « est favorable à un traité d'interdiction complète des essais, à condition qu'il soit universel et vérifiable ». Mais comme il se trouve toujours quelque un, surtout parmi les grandes puissances nucléaires, pour ne pas jouer le jeu, ces promesses avaient peu de chances d'enrayer une machine bien huilée : malgré un ralentissement certain du rythme, près de deux mille essais nucléaires ont été effectués depuis 1945, dont la moitié par les Etats-Unis.

## Le renouvellement du traité de non-prolifération

Il n'en va plus de même maintenant que la course aux armements entre les Grands a fait place à une course au désarmement, et alors que la Russie songe surtout à liquider l'essentiel d'un arsenal nucléaire redondant, polluant et très peu sûr dans son emploi comme dans son entretien. Si l'on ajoute à tout cela les pressions constantes des écologistes et le fait que l'arrêt des essais est considéré par la plupart des pays non nucléaires comme une condition de leur accord au renouvellement, en 1995, du traité de non-prolifération nucléaire (TNP), le contexte international devient de plus en plus défavorable à la poursuite des tirs où que ce soit et par qui que ce soit. En sens inverse, la menace d'une prolifération « sauvage », les ambitions nucléaires de la Corée du Nord (dénoncées comme « dangereuses », dimanche, par le secrétaire d'Etat américain), de l'Iran et d'autres pays encourageant dans de nombreux pays les partisans d'une

dissuasion minimale, mais maintenue en état de marche pour un avenir indéterminé.

Les derniers essais français, tout comme ceux des Russes, remontent à 1991, alors que la Chine et les Etats-Unis (et par conséquent la Grande-Bretagne, qui utilise le site américain du Nevada) ont procédé à leurs derniers tirs en septembre 1992, soit un an plus tard. A l'heure où la France prépare le renouvellement des missiles sous-marins de sa force océanique, peut-elle prolonger indéfiniment le moratoire ? Les nouvelles techniques de simulation par le calcul peuvent-elles remplacer l'expérimentation « grandeur nature » d'armes qui, de toute manière, ont fait de très grands progrès depuis dix ans en matière de miniaturisation et de sécurité ? Il est à prévoir que la bataille sera rude sur tous ces points au sein du « groupe d'experts ».

## Demain dans « le Monde »

## « Sciences-Médecine » : la sexualité au temps du sida

Le comportement sexuel des Français a considérablement changé, à cause de l'évolution des mœurs, mais surtout sous la pression de la pandémie de sida. Un entretien avec Alfred Spira et Nathalie Bajos, auteurs, vingt ans après le rapport Simon, d'une récente étude sur « les comportements sexuels en France ».

## « Le Monde Initiatives » : que sont devenus les licenciés ?

Dans leur phase de préparation, les plans sociaux font le « une » de l'actualité, au moins pour les plus importants. Ensuite, plus rien. C'est le silence, le trou noir. Chacun a oublié les circonstances de ces réductions d'effectifs. Les employeurs sont souvent incapables de faire le bilan de leurs plans sociaux.

## SOMMAIRE

## DÉBATS

Un entretien avec Robert Rochefort, patron du CREDOC (Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie) ..... 2

## ÉTRANGER

Egypte : l'extradition du cheikh Omar a été demandée aux Etats-Unis ..... 3  
Critiqué par Israël et par les Arabes, les Américains menacent d'abandonner leur rôle de médiateurs dans le processus de paix ..... 4  
Haiti : le président Aristide a signé le plan de l'ONU prévoyant son retour au pouvoir ..... 4  
Danemark : Mitterrand va intervenir en faveur de Vuk Draskovic ..... 5  
Allemagne : la démission du ministre fédéral de l'intérieur ..... 6

## POLITIQUE

La fin des « états généraux » du PS à Lyon ..... 8 et 9  
Trois élections cantonales partielles ..... 10

## COMMUNICATION

La mission Laffitte préconise de renforcer la production et la diffusion des programmes éducatifs 10

## SOCIÉTÉ

Les suites judiciaires du match Valenciennes-OM ..... 11

## SPORTS

Automobilisme : le double des Williams-Renault au Grand Prix de France de formule 1 • Tennis : Steffi Graf et Pete Sampras remportent les championnats de Wimbledon • Rugby : le Quinze de France remporte le deuxième test en Afrique du Sud ..... 13 à 15

## CULTURE

L'été festival : les Eurockéennes à Belfort ; Stéphane Grappelli à la Vil-

lette ; Doug Ekins à Montpellier ; François Raffinot à Chateaufort ; les rencontres du théâtre anglais en Normandie ; musiciens russes à Colmar ..... 16 et 17

## ÉCONOMIE

Le rapport annuel du CERC ..... 18  
Un entretien avec le directeur de France Télévision ..... 18  
Rebond du capitalisme japonais ..... 19  
Le rapport annuel de la Cour des comptes ..... 19

## L'ÉCONOMIE

• Les fragilités du tissu industriel : l'année terrible des PME • Le point de vue d'un patron japonais : la responsabilité de la « crise » • Logement : « coup de froid » sur les locations à Paris • Privatisations en Amérique latine : Mexico, gros profits • Le commerce mondial désorienté : l'annonce sur le libre-échange • Conjoncture : indicateur, l'emploi ; région, le Proche-Orient ; pays, la Jordanie ; secteur, le pneumatique ..... 25 à 32

## Services

Abonnements ..... 29  
Annonces classées ..... 6  
Carnet ..... 15  
Loto ..... 15  
Marchés financiers ..... 20 et 21  
Météorologie ..... 23  
Mots croisés ..... 15  
Radio-télévision ..... 23  
Spectacles ..... 22

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-L'Économie » folios 25 à 32

Le samedi du « Monde » daté 4-5 juillet 1993 a été tiré à 582 292 exemplaires.

## IC OUVRE UNE BOÎTE POUR COMPAQ.

Tout Compaq, rien que Compaq. Avec l'ouverture à Paris de son 10<sup>e</sup> point de vente, le groupe IC inaugure un magasin unique en France. Exclusivement consacré à Compaq, IC.PC est 300 m<sup>2</sup> de sourires, de conseils, et de services. IC.PC : 83/85 RUE DE JAVEL - 75015 PARIS.

Encore Compaq, toujours Compaq. Du ProLinea au Systempro, IC.PC vous offre les meilleurs prix sur l'ensemble de la gamme Compaq. IC.PC va vous ouvrir de nouveaux horizons. Renseignez-vous sur nos prix d'ouverture. FAX. 45 77 97 43 TEL. 40 58 00 58

ENTRE COMPAQ ET VOUS IL Y A IC.PC

## La responsabilité



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

# Le Monde

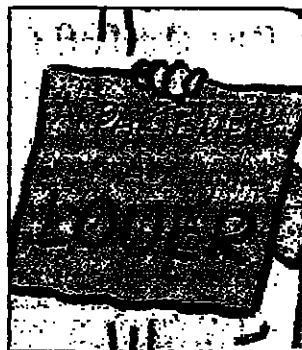
## EN BREF

**Allemagne :** le président a demandé 20 milliards de marks d'économies de plus. « D'après le ministre de l'Économie, le caractère de la mesure est démocratique », a déclaré le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, nommé pour que le pays puisse faire face à la crise. Les 20 milliards (71 milliards de francs) sont destinés à réduire le déficit de l'État. Le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, a déclaré que le pays ne peut pas se permettre de perdre la confiance des investisseurs. Les 20 milliards sont destinés à réduire le déficit de l'État. Le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, a déclaré que le pays ne peut pas se permettre de perdre la confiance des investisseurs.

**Liban :** le président a demandé 20 milliards de marks d'économies de plus. « D'après le ministre de l'Économie, le caractère de la mesure est démocratique », a déclaré le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, nommé pour que le pays puisse faire face à la crise. Les 20 milliards (71 milliards de francs) sont destinés à réduire le déficit de l'État. Le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, a déclaré que le pays ne peut pas se permettre de perdre la confiance des investisseurs.

**Liban :** le président a demandé 20 milliards de marks d'économies de plus. « D'après le ministre de l'Économie, le caractère de la mesure est démocratique », a déclaré le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, nommé pour que le pays puisse faire face à la crise. Les 20 milliards (71 milliards de francs) sont destinés à réduire le déficit de l'État. Le ministre de l'Économie, Helmut Kohl, a déclaré que le pays ne peut pas se permettre de perdre la confiance des investisseurs.

### « Coup de froid » sur les locations



Les loyers continuent à monter en région parisienne, mais finie la « location facile » : les candidats se bousculent moins pour les appartements à louer, et même pour les petits logements, ils se montrent plus exigeants.

page 26

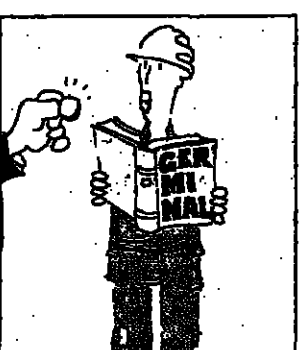
### Les privatisations au Mexique



Les ventes d'entreprises publiques au Mexique - plus de trois cents au total - ont rapporté près de trente milliards de dollars à l'État. Elles ont été aussi une bonne affaire pour les acquéreurs. Moins bonne pour les salariés.

page 27

### Chronologie-éphéméride (juin)



Les événements économiques de juin 1993. Un mois marqué notamment par la remontée des tentatives protectionnistes. Et pour mémoire, un retour en arrière sur les mois de juin des décennies antérieures.

page 31

### MODE D'EMPLOI

Humeur, par Josée Doyère : Vous avez dit mo-dé-rée ? La cote des mots, par Jean-Pierre Collignon : Blue-jeep. Livres : Darwinisme économique, une critique du dernier livre de Peter Drucker, Au-delà du capitalisme. Notes de lecture : la Médecine scandale, de Patrick Coquidé ; Droit social, les cotisations de sécurité sociale. Agenda.

### PERSPECTIVES

CONJONCTURE 27 à 30 L'emploi : L'exception britannique. Le Proche-Orient : Éclipses françaises. La Jordanie : Défilé. Le pneumatique : Embellie américaine.

# L'ÉCONOMIE

## A-CÔTÉS

### Golf dangereux

L'aménagement d'un golf au Cameroun peut devenir une affaire politique risquée. Un industriel français l'a appris à ses dépens.

Le 24 juillet 1992, vers 20 heures, Gilles Petitjean, un entrepreneur originaire de Montbéliard, rentre chez lui, à Yaoundé, lorsque des coups de feu sont tirés sur sa voiture. Trois balles traversent le pare-brise. Celle qui reste bloquée dans le volant aurait pu lui être fatale.

Le 23 décembre 1992, à 6 heures du matin, des policiers en civil viennent chercher Gilles Petitjean à son domicile de Yaoundé, l'emmènent à l'aéroport de Douala sans lui laisser la possibilité de contacter l'ambassade de France, et le mettent dans un avion pour Paris. Entre ces deux dates, l'industriel français a cherché à comprendre ce qui lui arrivait.

Mais six mois après son retour en France, il n'a toujours pas réussi à éclaircir cette affaire, qui, loin d'apporter les recettes escomptées, a conduit son entreprise à la faillite.

Les établissements Petitjean, spécialisés dans les matériaux de construction, installés au Cameroun, avec une douzaine d'années d'expérience en Afrique, avaient obtenu un chantier important pour la réalisation partielle d'un terrain de golf privé à Mvomeka, le village natal du chef de l'État, Paul Biya.

Le coût de ce « neuf trous », destiné à satisfaire une passion présidentielle bien connue, s'élève à 5,4 milliards de francs CFA (un franc CFA = 2 centimes).

Marie-Pierre Subtil

Lire la suite page 27

## LES FRAGILITÉS DU TISSU INDUSTRIEL

# L'année terrible des PME



Les petites et moyennes entreprises sont les premières victimes de la crise. Or elles représentent les gros bataillons (plus de 99 %) des firmes françaises. Près de 8 000 défaillances en mai et 62 000 depuis un an, c'est une « mortalité » record, d'autant plus inquiétante que les PME concentrent les deux tiers de l'emploi salarié (hors fonction publique). Les entreprises de moins de 500 salariés sont la partie la plus fragile, mais aussi la plus dynamique du tissu économique français. Le gouvernement Balladur, comme ses prédécesseurs, déploie des trésors de sollicitude pour les aider.

Lire pages 28 et 29 les articles de Sophie Gherardi, Eric Le Boucher et Catherine Lévi.

## LE POINT DE VUE D'UN PATRON JAPONAIS

# La responsabilité de la « triade »

L'Europe, les États-Unis et le Japon doivent prendre leurs responsabilités et chercher à définir ensemble les règles qui devraient régir un nouvel ordre économique mondial. Plusieurs directions sont à explorer, selon Akio Morita, le plus connu des patrons japonais : la réforme du système des changes, la transparence des marchés, le fonctionnement des entreprises. Et le Japon doit enfin réaliser que son rang économique lui crée des obligations.

par AKIO MORITA (\*)

EN Europe, l'intégration du marché communautaire nous permet d'assister à des changements fondamentaux. La récente ratification du traité de Maastricht par le Danemark a relancé le mouvement d'unification et renforcé la probabilité qu'il soit finalement ratifié par les douze membres de la Communauté. Malgré certains obstacles sérieux, les Européens se rapprochent de l'objectif d'union exprimé jadis par le « père » de la Communauté européenne, le visionnaire Jean Monnet.

Aux États-Unis, l'administration Clinton a proclamé la relance économique comme premier objectif. De tels mouvements en Europe et aux États-Unis nous indiquent qu'une tendance mon-

diale se dessine, qui place les considérations économiques au sommet des priorités nationales.

Des défis économiques majeurs nous attendent, à une échelle qui dépasse nos horizons nationaux et continentaux : l'intégration de l'ex-Union soviétique et des pays de l'Est dans le marché mondial n'en est qu'un exemple. De tels défis nécessiteront les efforts concertés des nations de la triade CEE, États-Unis et Japon. Les tâches auxquelles ont à faire face ces nations dirigeantes peuvent se résumer ainsi : a) promouvoir sans cesse l'économie de marché ; b) restaurer la santé et la croissance économique mondiale.

### « Libre concurrence »

En ce moment, la Communauté européenne, les États-Unis et le Japon se trouvent souvent en désaccord à propos de « ce que sont » et « ce que ne sont pas » les règles et comportements appropriés à une concurrence globale. Au nom du bien-être universel, ces nations se doivent de coopérer davantage les unes avec les autres. A mon sens, seule l'existence entre ces nations d'un marché libre, ouvert, transparent et interdépendant peut offrir une solution et permettre que s'établisse une

confiance réciproque. Cet effort, je le conçois comme la création d'un nouvel ordre économique mondial.

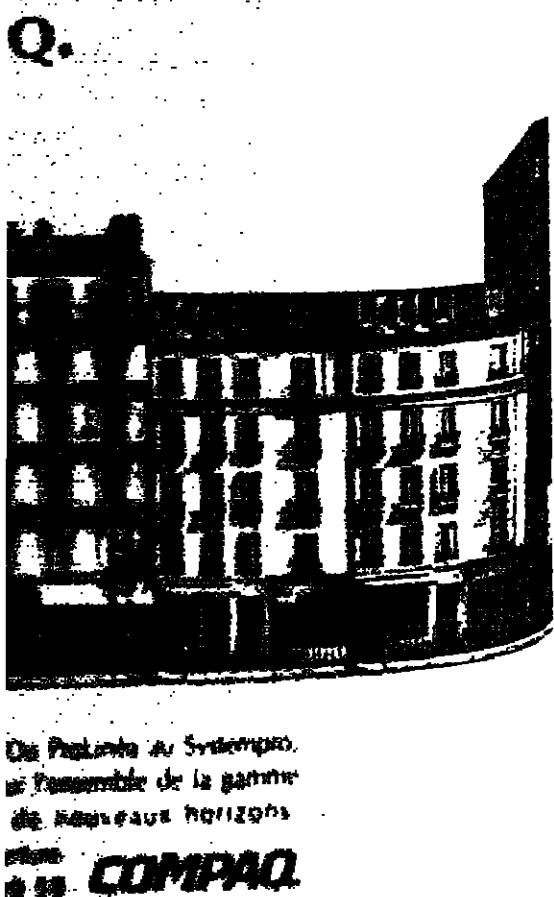
Le premier pas vers ce nouvel ordre économique mondial serait que les trois grandes puissances économiques puissent définir en quoi consiste la « libre concurrence ». J'y vois trois conditions préalables :

— Valoriser les « partenaires » de l'entreprise. J'entends par « partenaires » tous les individus dont les intérêts et l'avenir sont associés à ceux de l'entreprise, c'est-à-dire les employés, les actionnaires, les fournisseurs, les clients et l'environnement local.

Par rapport à leurs homologues européens et américains, les entreprises japonaises ont peut-être exigé de la part de leurs « partenaires » davantage de sacrifices, comme des horaires de travail plus exigeants et une rémunération inférieure pour les employés ; des dividendes plus faibles pour les actionnaires ; moins d'attention accordée par les entreprises à leur devoir civique, ainsi qu'à leurs responsabilités vis-à-vis de l'environnement, aspects qui concernent de près la communauté locale.

Lire la suite page 30

(\*) Président de Sony.



On trouve au Système...  
l'ensemble de la gamme...  
de nouveaux horizons...  
COMPAQ

**eslsca**

**3<sup>e</sup> CYCLES SPÉCIALISÉS**

*Un plus pour votre formation en Management*

Ces 5 programmes d'un an dispensés par un corps professoral et des spécialistes experts vous assurent une formation de haut niveau dans les domaines les plus porteurs du management

**FINANCE ET NÉGOCE INTERNATIONAL-TRADING**

**INGÉNIERIE FINANCIÈRE**

**MANAGEMENT DES ENTREPRISES**

**GESTION DE PATRIMOINE**

**EXPERTISE ET CONTRÔLE DE GESTION**

Renseignements : 3<sup>e</sup> cycles spécialisés GROUPE E.S.L.S.C.A.  
1, rue Bougainville, 75007 Paris - Tél. : (1) 45-51-32-59

**ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES**

Fondée en 1949 - Reconnue par l'État



## MODE D'EMPLOI

## LOGEMENT

## « Coup de froid » sur les locations à Paris

Dans l'agglomération parisienne, les candidats pour louer un appartement se font moins nombreux, plus exigeants. Mais les prix ne baissent pas

La crise de l'immobilier, qui s'était jusqu'ici limitée aux opérations d'achat et de vente, ferait-elle tâche d'huile ? Plusieurs signes concourent à montrer que le secteur locatif commence à être touché à son tour dans la capitale et ses alentours immédiats.

Cependant, les chiffres publiés par l'Observatoire des loyers de l'agglomération parisienne (OLAP) montrent que l'on n'assiste pas encore à une baisse des loyers. Loin de là : en moyenne, ils ont encore augmenté de 6,7 % en 1992 pour Paris intra-muros et de 6,3 % en proche banlieue (1), ce qui porte le loyer du mètre carré à 76,50 francs et 61,40 francs respectivement. En 1991, les hausses avaient été un peu plus fortes : 7 % pour Paris et 6,7 % en banlieue.

Mais c'en est fini des candidats locataires se bousculant dans les escaliers des immeubles. Certains appartements restent vacants plusieurs semaines et ne trouvent preneur, au bout d'un certain temps, que moyennant des baisses de prix. Le phénomène, jusqu'ici limité au très haut de gamme, semble toucher des appartements plus petits. Certains agents immobiliers assurent, exemples chiffrés à l'appui, que des studios et des deux-pièces de bonne qualité, proposés à des prix raisonnables, restent sur le marché : « Nous faisons passer les annonces plusieurs fois. Parfois, nous ne recevons même pas d'appel. »

**MARCHANDAGE** • Même la clientèle « de proximité » (apprentis, employés chez des commerçants...), toujours à la recherche de petites surfaces dans le quartier, fait défaut. Et les candidats, quand il y en a, visitent à plusieurs reprises avant de se décider, marchandant le prix demandant ou réclamant telle ou telle amélioration du logement proposé.

Jusqu'ici, les propriétaires se heurtaient à un problème de solvabilité des locataires : comme ils réclamaient fréquemment de leurs locataires potentiels un revenu égal à quatre fois le loyer ou, à défaut, de solides cautions fami-

liales, il faut gagner plus de 30 000 francs par mois pour louer un appartement de 100 mètres carrés au prix moyen du marché. Avec un revenu mensuel de 12 000 francs, on ne peut s'offrir qu'un petit deux-pièces d'une quarantaine de mètres carrés.

Maintenant, il semble que la demande elle-même commence à se dérober. Certains profes-

sionnels racontent que des locataires occupant de très grands appartements onéreux déménagent pour prendre des surfaces plus petites et moins chères.

Pour les bailleurs, « c'est la fin de la location facile », commente un professionnel. Jacques Laporte, président de la chambre de Paris-Île-de-France de la Fédération nationale des agents immobiliers (FNAIM), s'il concède effectivement que « le marché est moins facile », assure pourtant qu'« on loue encore très bien » et qu'il ne s'agit là que d'un retour à la nor-

male ». Pour lui, c'était la situation antérieure qui était anormale. Il ne discerne pour sa part qu'« un tassement » sur les loyers des nouvelles locations.

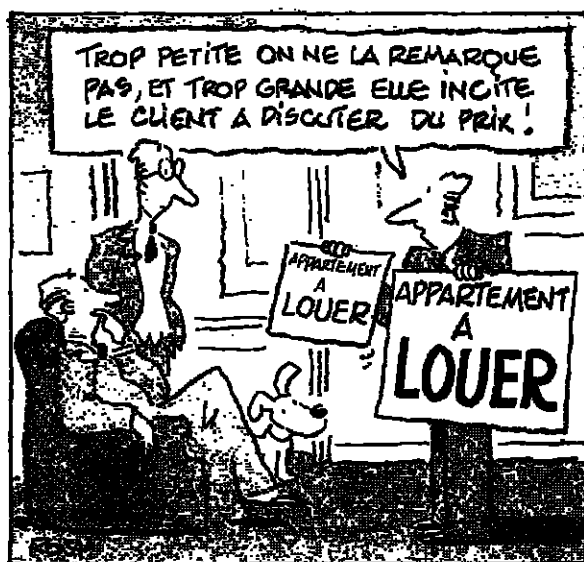
Un point de vue qui corrobore totalement l'analyse de l'OLAP : dans Paris intra-muros, l'arrivée de nouveaux locataires se traduit par une hausse de 16,3 % du loyer, contre plus de 20 % en 1991. En banlieue, ce chiffre n'était plus que de 13,6 % (au lieu de 18,4 %). Ce qui portait quand même à 91,20 francs le mètre carré le loyer payé à Paris par les locataires ayant emménagé en 1992... et obligeait le même ménage gagnant 12 000 francs par mois à se contenter de 33 mètres carrés ! En proche banlieue, le tarif était de 70 francs le mètre carré.

Selon Alain Papadopoulos, directeur du département administration de biens de Century 21 France, « les propriétaires sont contents lorsqu'ils ont reloué avant le départ du locataire précédent et lorsqu'ils ont pu appliquer l'indice » (du coût de la construction). En clair, ceux qui jugent leur bénéfice insuffisant ne peuvent donc plus profiter d'un changement de locataire pour opérer un rattrapage.

Pour Alain Papadopoulos, c'est plutôt à un gel du marché que l'on assiste, les occupants évitant de déménager. Et le seuil psychologique des 100 francs du mètre carré est de plus en plus difficile à franchir. Parallèlement, explique-t-il, les bailleurs - qui ont dû faire leur deuil de tout dessin de table et autres commissions en liquide - acceptent plus facilement qu'auparavant l'idée de baisser leurs prix. Mais, ajoute-t-il, sur les studios et les deux-pièces, ces cas restent « isolés » : « Le gel commence à partir du trois-pièces. »

Françoise Vaysses

(1) C'est-à-dire toutes les communes des Hauts-de-Seine et des communes proches de Paris situées en Seine-Saint-Denis, dans le Val-de-Marne et les Yvelines.



## LA COTE DES MOTS

## Blue [-] chip

« Continuant en progression, le marché néerlandais a, cette semaine, évolué à la hausse, principalement grâce à ses blue-chips. » Ces « chips » là n'ont rien à voir avec les minces rondelles de pommes de terre frites que l'on consomme froides ou réchauffées et pour lesquelles on a proposé un équivalent français : croustilles. Non, il s'agit bien d'un nom composé appartenant au domaine de la Bourse et des finances.

La définition officielle proposée (Journal officiel du 31 janvier 1990) est la suivante : « Titre coté d'une société à forte capitalisation boursière, réputée pour sa sécurité et assurant généralement un dividende régulier à ses actions », tandis que l'administration, dans le même arrêté, donne « valeur de père de famille » comme synonyme à adopter en français.

Blue[-]chip n'est pas à confondre avec glamour stock, location qui s'applique à une « valeur vedette » ou « valeur de croissance », censée disposer d'un fort potentiel de plus-value. Pourtant certains dictionnaires accordent au mot blue[-]chip le sens de « valeur de premier ordre » : ce qui n'est pas équivalent à « placement sûr, de tout repos », qui convient à la prudence d'un père de famille - dont on s'accorde à penser qu'il gère sagement son patrimoine. Sans rechercher de minifigures (ou illusions) profits. L'usage, dans les milieux de la Bourse et de la finance, donne clairement la préférence à l'acception la plus valorisante de blue[-]chip. Cependant, l'ambiguïté de sens qui demeure incite à préférer à cet anglicisme des formulations françaises, tout aussi... croustillantes.

Jean-Pierre Collignon

## LIVRES

## Darwinisme économique

Pour Peter Drucker, dans la gestion comme dans la production, la possession du savoir l'emporte de plus en plus sur celle de l'argent. Par son efficacité

AU-DELA DU CAPITALISME de Peter Drucker. Dunod, 240 pages, 148 F.

« TOUTES les idées qui deviennent à la mode chez les intellectuels sont déjà mortes. Ils se trompent toujours car ils croient à la clarté, or, lorsqu'un phénomène devient clair, il est faux. » A quatre-vingt-trois ans, Peter Drucker n'a rien perdu de son goût du paradoxe. Car son dernier livre a précisément l'immense ambition de rendre clair l'ensemble des phénomènes sociaux, économiques et politiques présents, en les replaçant dans une perspective historique.

Et c'est lumineux. Peut-être faux - l'avenir le dira - mais lumineux, surtout pour des intellectuels ! Car cette fois le « pape du management » - selon son éditeur - se pose en humaniste, passionné d'histoire et de culture autant que d'économie.

**MUTATIONS** • Que dit-il ? Que le monde actuel traverse une de ces grandes mutations qui, tous les deux ou trois siècles, bouleversent de fond en comble la société - et qui par ailleurs explique la crise actuelle. Comme au quinzième siècle lorsque les « grandes découvertes » et la Renaissance révolutionnent le champ des connaissances, comme au dix-huitième, lorsque la révolution industrielle et la machine à vapeur donnent naissance au capitalisme et aux « temps modernes », en cette fin de vingtième siècle une métamorphose est en cours qui, en l'espace de quelques dizaines d'années - d'ici à 2010 ou 2020, - donnera naissance à une nouvelle société.

Cette nouvelle société, Peter Drucker la nomme « postcapitaliste », parce qu'elle se fonde sur les lois du marché, mais que le capital et le travail n'y jouent plus

un rôle fondamental. Les grands capitalistes du début du siècle disparaissent, remplacés par les investisseurs institutionnels. Les caisses de retraite, en particulier, contrôlent la moitié du capital en actions des grandes entreprises américaines et sont gérées par « une nouvelle race de capitalistes, salariés anonymes et sans visage, les analystes financiers et les gérants de portefeuille », bref les « managers ». Quant aux travailleurs - les anciens « prolétaires » de Karl Marx, - ils sont devenus « une classe moyenne prospère », les employés des services remplaçant progressivement les ouvriers traditionnels.

Cette société « postcapitaliste » est déjà et sera de plus en plus une « société du savoir ». Le facteur de production décisif, la ressource réelle qui commande tout, ce n'est plus le capital, ni la terre, ni le travail. C'est le savoir, assure Peter Drucker. La productivité et l'innovation, « qui sont toutes deux les applications du savoir au travail », ont permis le décollage des cent dernières années dans les pays développés ; épaule ultime de cette évolution, le savoir aujourd'hui « s'applique au savoir lui-même » : c'est la « révolution du management », déclenchée au milieu de ce siècle - avec l'aide de l'informatique et des nouvelles techniques de communication -, qui bouleverse la société.

Première conséquence de cette mutation : les groupes sociaux dominants sont les « travailleurs du savoir » (intellectuels et managers, techniciens et employés des services). Contrairement aux travailleurs du système capitaliste, ils sont propriétaires des moyens de production (via les caisses de retraite) et des outils de production (le savoir que chacun porte en lui).

Deuxième conséquence : le pivot de la société n'est plus l'en-

treprise mais « l'organisation », terme qui inclut aussi les hôpitaux, les universités, les congrégations religieuses, les syndicats, etc. Enfin, dernière conséquence majeure : l'ère de l'Etat-nation souverain est terminée. La mondialisation aidant, on voit se mettre en place peu à peu un régime « pluraliste », dans lequel l'Etat-nation ne sera qu'une composante parmi d'autres structures d'intégration politique - transnationales, continentales, régionales, locales, voire tribales.

**OBÈSE** • En libéral bon teint, Peter Drucker en profite pour, au passage, régler son compte au « méga-Etat », devenu « obèse » et à son instrument, l'« Etat fiscal », qui à force de poursuivre vaivement des objectifs sociaux, accumule les déficits structurels et se prive ainsi des moyens d'agir sur la conjoncture. Pour que l'Etat retrouve un « minimum d'efficacité, il doit se reconstruire ».

Efficacité. Tout est là. Car Peter Drucker a une vision toute darwinienne de l'histoire et de l'économie. Efficaces, donc dominants dans la société future : le savoir, l'innovation, les managers, les multinationales, les organisations centrées sur leurs objectifs propres - et non sur le pouvoir, etc. Inefficaces donc condamnés : les capitalistes à l'ancienne, les travailleurs manuels, le socialisme, l'Etat-providence, l'aide économique et militaire, etc.

C'est ici que le « pape du management », imprégné des théories de l'organisation qui ont fait son succès, rattrape et dépasse - involontairement ? -, l'humanisme. Ainsi vus à travers le filtre du gestionnaire, les mutations de la société et de l'économie apparaissent bien impitoyables. Une vision inquiétante... mais diablement efficace !

Véronique Maurus

## HUMEUR • par Josée Doyère

## Vous avez dit mo-dé-rée ?

VOUS avez vu ? Mardi dernier, le ministre du logement - Hervé de Charette - s'est fendu d'un communiqué sur la hausse des loyers en 1992. Cette hausse - 6,7 % à Paris - il la juge « modérée ». Non, mais je révo. Pincez-moi, que je me réveille ! Mo-dé-rée. Vous avez bien lu. Ah ! « per rapport à 1991 », où ils avaient augmenté de 7 % ! Ça change tout, puisque tout est relatif. Ajoutons qu'en banlieue c'est du même genre.

Il se moque, M. de Charette ! ou il ne connaît pas le sens des mots, ce qui est grave pour un ministre de la République ! ou encore - mais je ne veux pas y croire - il trouve vraiment que le niveau atteint par les loyers en région parisienne n'est pas encore assez élevé ! ou enfin, il fait son métier en dépit du bon sens, pour laisser son ministère formuler de telles énormités !

Modérée, la hausse des loyers, quand l'inflation, maîtrisée, n'a été que de 2 % ? Modérée, la hausse des loyers, quand la progression du salaire horaire ouvrier a été de 3,6 % ? Modérée, la hausse des loyers, quand l'indice trimestriel du coût de la construction - sur lequel les loyers sont accrochés la plupart du temps - n'a pas dépassé 3,5 % ?

Modérée, la hausse des loyers, quand le Tout-Paris immobilier ne cesse de gémir sur la crise, sur la baisse du prix des logements anciens (11,1 % en 1992, selon les notaires) ?

Tout ça parce qu'en moyenne les propriétaires parisiens ont lâché trois dixièmes de point sur la hausse déjà frénétique de l'en-

née précédente. Et encore, depuis plusieurs années, un décret - très peu respecté, on est bien obligé de le constater - interdisait au moment du renouvellement des baux le rajustement du loyer « sous-évalué ». Qu'est-ce que cela aurait été, sans ça !

La crise aidant, commerçants et industriels constatent que leurs clients recherchent les petits prix pour leurs achats courants. Il y a une chose certaine : pour se trouver un toit, les candidats à la location peuvent toujours chercher. Le petit prix, c'est comme la fourmi de 18 mètres de Robert Desnos, ça n'existe pas ! Tout à l'heure, j'ai vu dans la vitrine d'un agent immobilier l'annonce d'un « petit studio » (il n'y avait pas la surface... Mais pour qu'un agent immobilier qualifié un studio de « petit »... « aménagé » (tout de même) dans le 3<sup>e</sup> arrondissement de Paris, pour la bagatelle de... 2 000 francs par mois. Et tout à côté, un autre, traité de « beau studio », dans le 8<sup>e</sup>, pour... 4 000 francs. Et il faut gagner quatre fois le montant du loyer pour avoir la chance d'être accepté comme locataire. Rien d'étonnant qu'on ne se bouscule plus dans les escaliers pour être l'heureux élu. Si le montant des loyers continue à monter « modérément » en 1993, bonjour les dégâts pour les locataires de ces petits !

Si la conjoncture se fait plus déprimante, si la reprise tant attendue se manifeste en 1994, on peut tout craindre d'une évolution des loyers qui a fait preuve d'autant de « modération » en période de crise. ■

## NOTES DE LECTURE

LA MÉDECINE SCANDALE de Patrick Coquidé. Flammarion, 329 pages, 120 F.

De l'affaire du sang contaminé aux bavures médicales en passant par les dessous de table et les gaspillages organisés au détriment de l'assurance-maladie, le corps médical français n'est pas à la fête. Le livre de Patrick Coquidé, journaliste au Point, résume tous les griefs auxquels doit faire face une profession dont le succès médiatique de certains de ses représentants dissimule à peine la perte progressive de son statut social privilégié.

Malgré les apparences, cet ouvrage n'est pas un réquisitoire aveugle mais une mise au point, un appel à l'avant-garde de la médecine. Arrêtons de croire que les hommes et les femmes qui évoluent dans le monde de la santé sont fondamentalement différents des autres. Il y a la même proportion de profiteurs, d'escrocs et de margoulins qu'ailleurs, écrit-il. L'énumération des « combines », des rentes de situation ou des petites et grandes lâchetés de l'exercice - libéral ou non - de la médecine insupportera sans doute nombre de disciples d'Hippocrate. Fort heureusement, l'auteur cherche à expliquer comment certaines pratiques ont pu se développer. Après d'autres, il met au jour un ensemble de complexités politico-administratives et commerciales.

Conclusion : « Un Etat qui ne joue pas son rôle de régulateur, des lobbies qui en profitent, une Sécurité sociale qui laisse faire. Le décor est planté pour qu'éclatent les scandales de la médecine. » Domage pourtant que ce diagnostic précis ne fournisse guère de pistes sur ce que devraient être, demain, les règles du jeu d'une médecine plus saine.

J.-M. N.

DROIT SOCIAL Les cotisations de sécurité sociale numéro spécial, juin 1993, 115 pages, 105 F.

Au moment où l'on s'efforce de remettre à flot le régime général de sécurité sociale (en attendant d'autres, guère mieux portants) par des recettes nouvelles, le numéro spécial

de la revue *Droit social*, consacré aux cotisations de sécurité sociale (au sens large) et sous tous les angles, ne manque pas d'intérêt. Il rappelle d'abord que celles-ci sont un prélèvement sur les rémunérations, et, comme le dit Jean-Jacques Dupeyron, la distinction entre cotisations patronales et cotisations salariales n'est qu'« un leurre », les cotisations dites patronales étant seulement plus indolores.

Autre « tour de passe-passe » : le plafond de cotisation. Autrefois justifié par le fait que seuls étaient assujettis les revenus les plus faibles, il rend aujourd'hui la cotisation dégressive. Un des motifs, avec la multiplication des emplois exonérés, pour chercher de nouveaux financements, comme la CSG. Or s'arrête, d'autre part, l'assiette des cotisations ? Les frais de mission, les indemnités de licenciement en font-ils partie ? Le recouvrement des cotisations, fort contraignant, avec la crise économique, devient aussi objet de conflits, en dépit des efforts de coopération avec les entreprises entamés dans la décennie 80.

G. H.

## AGENDA

MARDI 6 JUILLET. Paris. Début de la concertation sur la préparation de la loi quinquennale sur l'emploi.

MERCREDI 7 JUILLET. Paris. Assurance-chômage : nouvelle réunion patronat-syndicats.

Lille. Lancement de la campagne du CNPF sur l'emploi des jeunes. Tokyo. Sommet du Groupe des Sept (G-7). A l'ordre du jour, l'aide à la Russie et aux pays en développement, l'économie mondiale et les négociations commerciales du GATT (jusqu'au 9).

SAMEDI 10 JUILLET. France. Clôture de l'emprunt d'Etat dit emprunt Balladur.

LENDI 12 JUILLET. France. Augmentation de 28 centimes du prix de tous les carburants. Bruxelles. Conseil économique et financier de la CEE.



PERSPECTIVES

PRIVATISATIONS EN AMÉRIQUE LATINE (III)

Mexique : gros profits

L'énorme programme de cession d'entreprises publiques a rapporté beaucoup à l'Etat mais aussi aux acheteurs, en dépit de quelques surprises. Moins aux salariés



Les Etats-Unis, qui devrait entrer en vigueur l'an prochain, a donné naissance depuis à une nouvelle philosophie, le « libéralisme social ».

Le gouvernement dépense des sommes importantes pour venir en aide aux plus démunis, par le programme « Solidarité », pour limiter les effets pervers de l'ouverture économique : aggravation des conditions de vie des défavorisés et risques d'instabilité politique (comme on a pu le voir au Venezuela).

**PLÉTHORIQUE** • Mais les privatisations ont eu des répercussions sur l'emploi pour deux raisons : les nouveaux propriétaires ont vite réduit le personnel pléthorique dont ils avaient hérité, et le gouvernement a purement et simplement liquidé près de six cents des 1 155 sociétés publiques, souvent invendables, tandis qu'il en a créé un peu plus de trois cents au secteur privé (il en a conservé environ cent).

Le Mexique, qui avait dû renégocier sa dette extérieure de plus de 100 milliards de dollars et dévaluer le peso dans les années 80, a aujourd'hui un budget en excédent. « La vente ou la fermeture des canards boiteux subventionnés par l'Etat ont contribué à cette amélioration, dit un responsable du secteur privé. Mais la meilleure gestion des finances publiques et à une plus grande efficacité dans la perception des impôts », soutient un expert du quotidien économique *El Financiero*, Marcos Chavez.

Celui-ci est pourtant très critique à propos du « manque de transparence » des privatisations. « Il y a bien eu des appels d'offres, reconnaît-il, mais on n'a jamais vu vraiment dans quel état se trouvaient les sociétés en vente, ni combien le gouvernement avait dû investir pour les rendre présentables. » Les deux chaînes de télévision publique font actuellement l'objet d'une reorganisation coûteuse, afin d'en obtenir un meilleur prix.

**RICHE** • La privatisation a permis aux plus riches de s'enrichir encore davantage, s'insurgent de leur côté les dirigeants du Parti de la révolution démocratique (PRD, opposition de gauche), Ifigenia Martinez et Porfirio Muñoz-Ledo, qui soupçonnent le gouvernement de « brader le patrimoine national au profit des amis du président Salinas ». Pour eux, « le meilleur exemple en est Telmex qui n'aurait jamais dû être vendue car c'était une entreprise rentable ». « La vente de Telmex fut une opération complexe, qui a effectivement suscité des soupçons, finalement injustifiés, reconnaît l'an-

cien responsable de la privatisation, Jacques Rogozinski. Mais le gouvernement devait vendre cette entreprise car il ne disposait pas des 10 milliards de dollars nécessaires pour la modernisation du système téléphonique », que les nouveaux propriétaires se sont engagés à mener à bien, conformément à un cahier des charges très précis et contraignant.

Malgré les bavures dénoncées par l'opposition, les privatisations constituent sans aucun doute un grand succès pour le gouvernement. Outre les objectifs annoncés comme la moderni-

Les privatisations ont permis de faire revenir des capitaux nationaux qui avaient fui le pays au cours des deux dernières décennies.

sation de l'économie, l'assainissement des finances publiques, l'augmentation des dépenses sociales et l'ouverture aux investissements étrangers, elles ont aussi permis de faire revenir des capitaux nationaux qui avaient fui le pays au cours des deux dernières décennies.

Selon un économiste du quotidien *El Norte*, Enrique Quintana, la moitié environ des sommes investies dans le rachat des entreprises publiques (15 milliards de dollars sur près de 30 milliards) sont des capitaux ainsi rapatriés.

Cela conduit à poser une question plus que jamais à l'ordre du jour : quelle proportion de ces investissements a été financée par l'argent de la drogue qui, en l'absence de contrôle sur le rapatriement des capitaux et d'enquête sérieuse sur l'origine des fonds, aurait trouvé là une occasion idéale de se recycler dans les circuits légaux ?

Bertrand de La Grange

Prochain article : le Brésil.

que Mexicana allait si mal. Nous avions constaté, avant l'achat, que les pertes étaient maquillées et nous en avions tenu compte. Mais nous ne soupçonnions pas à quel point les entreprises publiques étaient mal gérées.

Les nouveaux propriétaires de Mexicana allaient en effet découvrir notamment que le salaire des pilotes était versé par l'intermédiaire de leur syndicat, pour leur permettre d'échapper totalement à l'impôt, ou que la société nationale des pétroles (PEMEX) vendait secrètement le carburant moins cher à Mexicana, au détriment des compagnies étrangères, auxquelles on facturait aussi des prix plus élevés pour les services aéronautiques.

Ces « privilèges » ayant disparu avec la privatisation — qui devait, précisément, rendre les entreprises plus efficaces, — les nouveaux propriétaires de la compagnie durent mettre en place, très vite, un plan de redressement draconien pour

13 500 salariés lors de l'achat de la compagnie, rappelle Carlos Abedrop. Aujourd'hui, nous avons soixante-quatre avions, y compris des Airbus et des Fokker, mais nous n'avons plus que 7 500 salariés.

Il faudra cependant encore supprimer 1 500 emplois, estime les dirigeants de la compagnie, pour affronter un marché très concurrentiel et enregistrer les « premiers bénéfices d'ici deux ou trois ans » (Mexicana a perdu 100 millions de dollars en 1992 et environ 30 millions au premier trimestre 1993).

**STRATÉGIQUE** • Le redressement ne pourra se faire que dans le cadre de « l'alliance stratégique » conclue avec l'autre trans-

porteur national privatisé, Aeroméxico, qui a récemment pris le contrôle de Mexicana et racheté Aeroperu, devenant ainsi la plus importante compagnie aérienne d'Amérique latine sous la direction de Gerardo de Prevoisin. Le groupe de cet homme d'affaires, descendant de Barcelonnette (3), dont la famille a fait fortune dans les assurances, détient désormais 70 % du marché mexicain des transports aériens, loin devant Tasa, une petite compagnie en pleine ascension qui offre des vols à la demande sur plusieurs continents.

Malgré des résultats financiers aux antipodes, Telmex et le groupe Aeroméxico/Mexicana sont, avec le démantèlement de la banque nationalisée, les « modèles » de la gigantesque opération de privatisation entreprise, timidement d'abord, sous la présidence de Miguel de la Madrid à partir de 1982, puis à toute vapeur avec l'arrivée au pouvoir de Carlos Salinas en décembre 1988.

Pour protéger l'indépendance nationale en garantissant l'accès aux ressources stratégiques (nationalisation du pétrole en 1936), mettre sur pied une infrastructure industrielle et de susciter une « meilleure répartition de la richesse en faveur de toutes les couches sociales », le Parti révolutionnaire institutionnel (PRI), issu de la révolution de 1910, a créé un vaste secteur public, qu'il va remettre en question d'ici à dix ans.

La modernisation de l'Etat et de l'économie, condition sine qua non pour réussir un ambitieux traité de libre-échange avec

« Les nouveaux banquiers savent qu'ils ne feront aucun profit pendant plusieurs années mais, à long terme, ce sera rentable. »

affronter une situation d'autant plus préoccupante que le transport aérien connaît au même moment la pire crise de son histoire aux Etats-Unis, principal partenaire du Mexique. « Nous avons cinquante appareils et

Divisé par cinq

Le nombre d'entreprises publiques a été divisé par cinq, passant de 1 155 en 1982 à 217 en 1993 ; la part des dépenses publiques (y compris celles des administrations) dans le produit national brut (PNB), de son côté, revenant de 44,5 % en 1982 à 28 % en 1992 (une bonne partie étant formée par le pétrole).

Parmi les principales entreprises privatisées figurent les 18 banques nationalisées en 1982 (les plus importantes étant Banamex et Bancomer), Telmex (télé-

communications), le transport aérien (Aeroméxico et Mexicana), la compagnie minière Cananea, la sidérurgie (Sidermax, scindée en trois), des raffineries de sucre, etc. Ont aussi été concédées des autoroutes. Sont actuellement en cours de privatisation : des entreprises de pétrochimie légère, deux chaînes de télévision, le quotidien *El Nacional*, les studios de cinéma America, des salles de cinéma, une chaîne d'hôtels, les services portuaires et aéronautiques, etc.

Golf dangereux

Suite de la page 25

Le marché des établissements Petitjean est important (830 millions de francs CFA) et l'entreprise l'a accepté malgré une condition imposée à l'extremis : Gilles Petitjean s'est vu désigner un partenaire Albert Mva Mbolo, un membre de l'entourage présidentiel.

Une société ad hoc sera constituée à parité, la SECAM (Société d'exploitation de carrières et matériaux de construction), bien que le premier ait mis 425 millions de francs CFA dans l'affaire, et le second seulement 100 millions. Les travaux, entamés en janvier 1992, ont suivi un

cours normal et ont été achevés six mois plus tard.

Les canuts, eux, commencent en avril 1992. La First Investment Bank prévoit alors Gilles Petitjean que son associé a demandé un crédit de 110 millions de francs CFA (2,2 millions de francs), à titre personnel, en échange d'une hypothèque sur une partie du matériel de l'entreprise. L'industriel français y met son veto. Albert Mva tente la même opération quelques semaines plus tard auprès d'une autre banque, pour un crédit de 50 millions de francs CFA (1 million de francs). Le climat s'envenime entre les deux associés, jusqu'à cette fameuse soirée de juillet où Gilles

Petitjean échappe de peu à la mort.

Pendant des mois, l'industriel va multiplier les démarches auprès de l'entourage présidentiel. Ministres et autres proches du chef de l'Etat lui présentent des excuses, l'encouragent à ne pas porter plainte, tout en promettant de plaider sa cause.

Les contacts se succèdent mais n'aboutissent... qu'à son retour en France *manu militari* au bout de six mois et à la liquidation de fait de son entreprise.

**PRIVÉE** • Depuis, Gilles Petitjean remue ciel et terre pour récupérer les « 600 millions de francs CFA de matériel resté sur place », sans parler des 200 millions de francs encore dus sur le contrat. Contactée par téléphone, la personne qu'il croit chargée du dossier au Quai d'Orsay tombe des nues : « On n'est pas du tout au courant de cette affaire », dit-elle. Qui suit ce dossier ? « Personne. »

Même son de cloche à l'ambassade de France à Yaoundé, qui avait pourtant suivi l'affaire au jour le jour lorsque Gilles Petitjean se trouvait encore au Cameroun. « C'est une affaire privée, affirme le nouvel ambassadeur, arrivé en mai

dernier, si M. Petitjean a un litige commercial, il peut toujours engager une action en justice. »

« Si on mène une action au Cameroun, on n'a aucune chance », s'insurge l'industriel. Evidemment c'est une affaire privée, mais on ne peut rien régler tant que l'affaire ne devient pas politique... Les journalistes camerounais n'ont, eux, aucun doute quant au caractère politique de l'affaire. Pius Njawé, directeur de publication du *Messager*, a passé vingt-quatre heures en garde à vue le 12 mai, au lendemain de la parution d'un article sur les démêlés de Gilles Petitjean dans la *Messagerie*, une publication qui se substitue au *Messager* lorsque celui-ci est suspendu — c'est-à-dire régulièrement. « C'est un sujet sensible, la présidence prend ça très au sérieux », remarque Pius Njawé.

Mardi 22 juin, la *Nouvelle Expression*, autre « pilier » de la presse frondeuse de Douala, a publié un entretien avec Gilles Petitjean, des copies de documents relatifs à l'affaire, ainsi que cinq articles.

Le lendemain, une partie des exemplaires diffusés à Douala étaient saisis.

Marie-Pierre Subtil

vous avez dit mo-dé-rée?

Le 1er mai 1991, le loyer de l'appartement de Charles... (text continues with details about housing and economic conditions in France)

La hausse des loyers... (text continues with details about housing and economic conditions in France)

NOTES DE LECTURE

NOTES SCANDALES... (text continues with details about scandals and economic conditions in France)

de la revue... (text continues with details about scandals and economic conditions in France)

AGENDA

MARDI 6 JUILLET... (text continues with details about the agenda and economic conditions in France)

Le Monde 1000000 ? L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

orientations SERVICE Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.



## PERSPECTIVES

## LES FRAGILITÉS DU TISSU INDUSTRIEL

## L'année terrible des PME

Défaillances d'entreprises en cascade : la récession lève un lourd tribut sur la partie la plus fragile - mais aussi la plus dynamique - du tissu économique français



La métaphore biologique, voire darwinienne, est de rigueur lorsqu'on parle des petites et moyennes entreprises. C'est le *struggle for life* dans la jungle économique : « forte natalité, mais aussi mortalité élevée, taux de survie très sélectifs, risque de défaillance élevé des plus petites », comme l'écrit Jacques Roger-Machart, ex-député socialiste, défenseur inlassable des PME (1).

L'année 1993, celle de la plus grave récession de l'après-guerre en Europe continentale, se révèle à cet égard particulièrement meurtrière : il y a eu 7 987 défaillances d'entreprises au mois de mai et 61 777 depuis juin 1992.

La chute du nombre de décès annuel tourne autour de 40 000 et dix ans avant, autour de 20 000. On peut, sans risque de se tromper, affirmer

**Effets en chaîne de la crise : les premiers frappés sont les sous-traitants des grands groupes**

que les faillites concernent pour l'essentiel des PME-PMI puisque celles-ci représentent plus de 99 % du total des entreprises. Et les conséquences sur l'emploi sont immédiates : les PME emploient les deux tiers des effectifs salariés.

**STATISTIQUE** La crise a fait sentir ses premiers effets dès le deuxième trimestre 1990, explique Bertrand Larrère de Morel, PDG de la SOFARIS. Cette institution spécialisée dotée par l'Etat d'un mandat à 50 % le risque pris par les banques qui prêtent aux PME : elle est donc au contact des plus fragiles des entreprises, dont elle a vu les « taux de chute » augmenter en flèche en 1991 et rester élevés depuis.

La clientèle de PME des banques connaît, les années normales, un « taux de chute » de 0,5 à 1 % ; ces temps-ci, c'est plutôt entre 1,5 et 2 %, soit un doublement des sinistres qui explique à la fois les difficultés des banques les plus exposées (comme le Crédit d'équipement des PME, qui assure à lui seul le cinquième des encours des prêts à long terme aux PME) et la réticence de toutes à prêter à ces clients risqués.

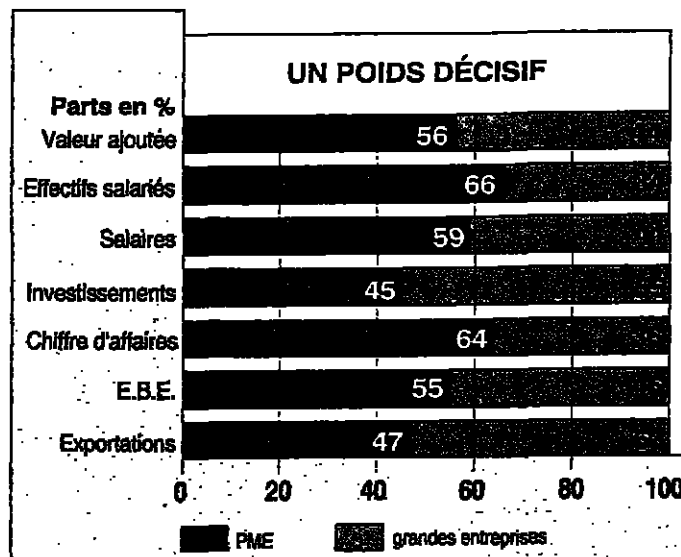
La SOFARIS constate, elle, des taux de défaillance plus importants aux trois périodes charnières de la vie des entreprises : 10 % chez celles qui viennent d'être créées, 5 % au moment de la transmission, 3 à 4 % lors des phases de développement rapide ou d'inter-

nationalisation. Les faiblesses bien connues de la structure financière des PME françaises - le manque de fonds propres, moins criant d'ailleurs qu'il y a quelques années - n'expliquent qu'une partie du phénomène.

L'une des causes de la forte mortalité d'entreprises depuis bientôt trois ans est tout bonnement statistique : il s'est créé en moyenne 207 000 entreprises par an entre 1986 et 1991, au lieu de 164 000 par an entre 1981 et 1985.

**NEOPHYTES** Sachant que les taux de survie au quatrième anniversaire ne dépassent pas 56 % dans l'industrie, 53 % dans les services et 40 % dans le commerce, il n'y a rien de surprenant à voir enfler le nombre des défaillances dans les années suivant les périodes de forte natalité. A fortiori quand beaucoup de créateurs étaient des néophytes, sans grande expérience, qui s'étaient jetés à l'eau dans l'enthousiasme de la fin des années 80.

Et puis il y a les effets en chaîne de la crise. Les premiers frappés sont les sous-traitants des grands groupes. Ce sont souvent de très petites unités qui dépendent d'un donneur d'ordre, ou de quelques-uns, et s'asphyxient dès que les commandes viennent à manquer. Il est à noter que la sous-trai-



sion ne cessent de s'allonger. Les donneurs d'ordre entraînent six mois et plus avant de concrétiser leurs commandes. Les PME peuvent patienter quelques mois, mais à la fin, elles plongent. Si elles résistent à cette épreuve, elles se font « cueillir » en aval par l'allongement des délais de paiement (voire les défauts de paiement).

Avant même la dégradation

comble ! Le résultat de cette conjonction détestable, c'est que la notion de développement, si importante en temps normal pour les PME innovantes, est remplacée par la notion de survie. Pis, ce sont celles qui ont des projets et des commandes en pipeline qui trébuchent : si elles en viennent à manquer de fonds de roulement, elles font faillite. C'est pour répondre à

mesure les dégâts que peuvent faire de tels coûts financiers. Timorées, c'est en partie injuste. Les banques ont accordé de très larges crédits aux entreprises toutes ces dernières années (l'encours augmentait régulièrement plus que la croissance du PIB) ; aujourd'hui, il n'y a pas globalement de demande de crédit insatisfaite de la part des entreprises.

**MESURES** Celles qui vont bien n'investissent guère, et si on voit le taux d'autofinancement monter (63 % en 1992), ce n'est certes pas signe de santé pour l'économie. Celles qui demandent des concours en ce moment sont souvent mal en point et les banques, qui ont assez de sinistres sur les bras, refusent, précipitant la chute.

Les pouvoirs publics sont bien conscients des risques des dépôts de bilan en cascade. Le gouvernement Balladur a adopté des mesures d'urgence : remboursement plus rapide de la TVA ; prêts moins chers du Fonds de développement économique et social aux entreprises en difficulté ; augmentation du plafond des CODEVI, fonds SOFARIS déjà cités, allègement de charges pour les petits salaires...

Bien dans le ton mousquetaire qui prévaut actuellement, un dirigeant de PMI juge ces mesures « homopathiques ». C'est faire peu de cas de la série de dispositions favorables aux PME-PMI prises depuis au moins dix ans dans tous les domaines : fiscalité, charges, transmissions, création, recherche, embauche, implantation, exportation, encouragement au capital-risque.

Mais c'est sans doute l'occasion de se demander si l'aspect crucial de la structure financière n'aurait pas dû être la priorité des priorités.

Il est vrai que les mécanismes spécifiques aux PME (crédits bonifiés, CODEVI et établissements bancaires chargés d'une mission d'intérêt public dans le domaine du financement), comme les SDR, le Crédit d'équipement des PME et la SOFARIS n'ont pas en France la cohérence et finalement l'efficacité qu'on constate en Allemagne, aux Etats-Unis ou au Japon.

Le résultat, c'est sans doute la faiblesse du tissu industriel français en entreprises moyennes (5 000 firmes de 100 à 500 salariés contre 6 000 en Grande-Bretagne et 8 200 en RFA). Or ce sont les « grosses PME » qui allient le dynamisme à la solidité et sont en fin de compte le meilleur amortisseur de la crise.

Sophie Gherardi

(1) Réussir nos PME, Dunod, Paris, 1991.

## Petits ruisseaux grande rivière

Bien qu'il n'existe pas de définition légale de la PME en France, cette appellation fait usuellement référence aux entreprises industrielles, commerciales, artisanales et prestataires de services (autres que les entreprises agricoles), dont les effectifs n'excèdent pas 500 personnes. L'appellation cache donc une population des plus hétérogènes.

Bon nombre de PME, nées de la tendance à l'externalisation d'activités des grandes entreprises, sont filiales de grands groupes, et ont des caractéristiques peu comparables aux autres. De même, sont confondues dans la population des PME des entreprises dont les effectifs sont inférieurs à 20 personnes - la moitié des PME n'ont aucun salarié et 48 % en emploient entre 1 et 19 - et d'autres comptant de 100 à 499 salariés (à peine 0,5 % des PME). Ceci pose naturellement le problème de la justesse des appréciations portées sur l'ensemble. Mais le manque de statistiques, la difficulté à retenir trop de critères de sélection et sans doute une certaine habitude jouent en faveur de la globalisation du phénomène PME.

Les PME sont pour les deux tiers des entreprises de forme individuelle, 33 % seulement étant des sociétés. Leur poids dans l'économie est significatif (voir graphique). Elles représentent, en nombre, 99,9 % des entreprises françaises, assurées plus de la moitié de la valeur ajoutée nationale et employant les deux tiers des effectifs salariés : 8,6 millions sur un total de 13 millions en 1991. Principales créatrices d'emplois au cours des années 80, créant 450 000 emplois alors que les grandes entreprises réduisaient leurs effectifs de 870 000 durant cette même période, elles ont aussi, avec 48 % des investissements nationaux, largement participé à l'essor du tissu productif français entre 1987 et 1990. Enfin, elles assurent directement, hors matériel militaire, plus du quart des exportations de produits manufacturés et contribuent à hauteur de 30 % à l'effort de recherche nationale.

Présentes sur l'ensemble du tissu productif français, elles sont, par tradition, fortement implantées dans le commerce, le bâtiment et l'hôtellerie. Le développement des activités de services aux entreprises et aux particuliers semble avoir constitué un terrain idéal à leur multiplication au cours des vingt dernières années.

Source : Service des études du CEPME

## LES FRAGILITÉS DU TISSU INDUSTRIEL

## EX-RDA : « Esprit (d'...) »

Le « Mittelstand », ce tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

secteur et à la chimie. Dans des entreprises industrielles, le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

Le tissu de PME-PMI qui a fait... Les réussites restent isolées. Ce n'est pas l'

## 3ÈMES CYCLES

PROFESSIONNALISEZ VOTRE FORMATION

MANAGEMENT DE LA DISTRIBUTION

DIRECTEUR PÉDAGOGIQUE LÉON SALTÉ PDG DE FRANCE PRINTEMPS

GESTION ET FINANCE D'ENTREPRISE

MANAGEMENT COMMERCIAL

ET MARKETING DIRECT

MASTER EUROPÉEN DES AFFAIRES

ADMISSION

titulaires d'un diplôme BAC+4 ou équivalent

médecins, pharmaciens

professionnels justifiant d'au moins 5 ans d'expérience

L'EDC PARIS-LA DÉFENSE

70, GALERIE DES DAMIERS - LA DÉFENSE 92400 COURBEVOIE

MÉTRO : ESPERANCE DE LA DÉFENSE

TÉL : (1) 47 73 63 41

EDC

PARIS-LA DÉFENSE

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 46-62-72-67



## Le Monde pour fuir le monde

## Trois conseils pour ne pas manquer le Monde cet été

- ◆ Achetez-le, si possible, chaque jour chez le même marchand de journaux.
- ◆ Réservez-le à l'avance.
- ◆ Vous préférez recevoir le journal chez vous par la poste ? C'est possible, même pour quinze jours seulement. Pour profiter de l'abonnement vacances, tapez 3615 LEMONDE code ABO, ou appelez le (16-1) 49.60.32.90.

Et si, malgré tous nos efforts, vous ne trouvez pas votre journal, appelez gratuitement le numéro vert : 05.40.14.40 réservé à nos lecteurs (du 5-7 au 29-8), et nous ferons parvenir le Monde au marchand insuffisamment approvisionné.

الشرق الأوسط







## I - Menaces sur le libre-échange

## La responsabilité de la « triade »

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

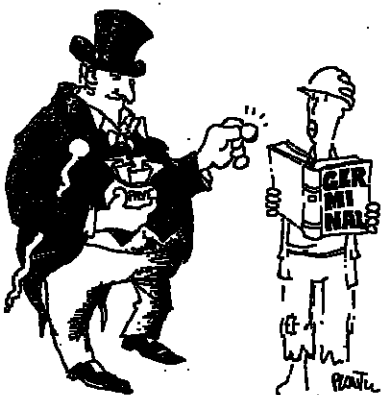
10



L'ECONOMIE

CHRONOLOGIE

Juin 1993



Protectionnisme

Chômage + récession = protectionnisme. L'équation est connue et dangereuse. Elle a été largement vérifiée dans les années 30 avec les résultats catastrophiques que l'on sait. Pourtant, en ce mois de juin 1993, les vieux démons se sont réveillés. Le mouvement, comme toujours, est venu des Etats-Unis, où le débat est désormais ouvert : d'un côté les défenseurs du multilatéralisme et du libre-échange - position officiellement défendue par le gouvernement dans le cadre des négociations de l'Uruguay Round, - de l'autre les plus proches conseillers de Bill Clinton qui prônent le « managed trade », le commerce administré, lequel revient à multiplier les accords bilatéraux, de pays à pays, dans les secteurs à haute technologie afin de garantir des parts de marché à l'industrie américaine. L'inquiétude créée par ces discours dans le monde, notamment en Europe et surtout au Japon, a été aggravée par la conduite de l'administration américaine, qui a multiplié de facto, menaces et sanctions commerciales à l'encontre des partenaires jugés « déloyaux », le cas le plus récent étant la sidérurgie européenne, quasiment bannie du marché américain. Dans une atmosphère encore alourdie par les querelles de l'Uruguay Round, il était inévitable que la tentation protectionniste fasse tache d'huile. La France, qui a un lourd passé en la matière, a été la première et la plus touchée. Longtemps larvé, dans l'Hexagone, le débat a éclaté le 3 juin avec la publication du rapport Arthuis sur les délocalisations industrielles, qui risquent, affirme le sénateur, de supprimer trois millions d'emplois si rien ne vient arrêter la tendance. Les Français découvraient, avec quelque naïveté, la « vraie » cause du chômage : la concurrence exacerbée des pays à bas salaires et surtout de l'Asie. Quelques jours plus tard, Philippe Séguin, dans un discours volontairement provocateur, enfonçait le clou : le libre-échange, assurait-il, « est le piquet qui ligote l'agneau européen promis à la voracité de concurrents à combien plus féroces ».

La tentation protectionniste demeure jusqu'à l'heure actuelle officiellement condamnée par le gouvernement. Reste qu'elle influence manifestement les positions très fermes prises par la France dans le cadre des négociations du GATT. Quitte à s'opposer à la majorité de ses partenaires européens, lesquels, comme l'Allemagne, la Grande-Bretagne et les Pays-Bas, sont toujours viscéralement attachés aux vertus du libre-échange.

Véronique Maurus Chronologie réalisée par Brigitte Camus-Lazaro Ephéméride réalisée par Chantal Dunoyer

1<sup>er</sup>. - CEE-CHOMAGE : L'OFCE (Observatoire français des conjonctures économiques) prévoit 23 millions de chômeurs dans la CEE en 1994. En 1993, la baisse du PIB (produit intérieur brut) sera de 0,3 % en Europe occidentale; la croissance aux Etats-Unis serait de 2,6 %; celle du Japon de 1 % (Le Monde des 3, 5, 9, 18 juin).

2. - ALLEMAGNE : Le produit intérieur brut de la partie ouest de l'Allemagne chute de 3,2 % au premier trimestre 1993 par rapport au premier trimestre 1992. Le ministre de l'économie, Günter Rexrodt, souligne qu'il ne voit pas de signes de reprise (3).

3. - DÉLOCALISATIONS INDUSTRIELLES : Selon le rapport du sénateur Jean Arthuis (Union centriste, Mayenne), les transferts d'activité vers les pays à bas coût de main-d'œuvre menacent trois à cinq millions d'emplois en Europe (4).

4. - CEE-GATT : La France avale le vote de l'accord de Blair House conclu à Washington, le 19 novembre 1992, entre la CEE et les Etats-Unis, dans le cadre de l'Uruguay Round, sur la limitation de la production d'olégagineux dans la CEE, mais réaffirme son refus du vote agricole de l'accord (obligation pour la CEE de réduire de 21 % en volume ses exportations subventionnées d'ici à 1999). Le 15, à Washington, Edouard Balladur déclare que la France refusera tout accord qui ne sera pas global et il réaffirme, le 16, devant l'Assemblée nationale, l'hostilité de la France à l'actuel compromis agricole du GATT (10, 12, 15, 16, 18, 23).

5. - GATT : Arthur Dunkel, directeur général du secrétariat du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce), est remplacé par l'Irlandais Peter Sutherland, qui prendra ses nouvelles fonctions le 30 juin (9).

10. - TÉLÉCOMMUNICATIONS : En conclusion avec les Etats-Unis un accord commercial séparé dans le domaine des télécommunications, l'Allemagne se met à l'abri des sanctions américaines à l'encontre de la CEE dans le domaine des marchés publics de télécommunications (12).

11. - COLLECTIF BUDGÉTAIRE : L'Assemblée nationale et le Sénat adoptent définitivement le projet de loi de finances rectificative pour 1993 : le gouvernement a fixé le déficit budgétaire pour 1993 à 317,5 milliards de francs (9, 11, 12, 15, 16, 23).

12. - BANQUE DE FRANCE : L'Assemblée nationale adopte en première lecture, par 433 voix contre 90, le projet de loi...

réformant le statut de l'institut d'émission; cinquante députés anti-Maastricht de la majorité parlementaire refusent de l'avaliser (5, 9, 10, 11, 13-14, 16).

14. - TAUX D'INTÉRÊT : La Banque de France baisse d'un quart de point ses deux taux directeurs : 7,50 % à 7,25 % pour le taux d'appel d'offres, à parité avec le taux d'escompte allemand, et 8,50 % à 8,25 % pour les prises en pension à 5/10 jours, portant de 0,10 point à 0,35 point l'écart qui le sépare de celui de la Banque fédérale d'Allemagne. Les banques de dépôts ramènent leur taux de base bancaire (TBB) de 8,80 % à 8,60 %. Le 21, la Banque de France ramène le taux des appels d'offres de 7,25 % à 7 % et le taux des pensions à 5/10 jours de 8,25 % à 8 % (16, 20-21, 23).

14. - PRIVATISATIONS : Le Sénat adopte en première lecture, par 229 voix contre 89, le projet de loi de privatisation, amendé pour renforcer le mécanisme de « l'action spécifique » quand « la protection des intérêts nationaux l'exige ». Le 18, commentent les opérations de la première privatisation : celle du Crédit local de France (1,2 milliard de francs de bénéfices en 1992) (11, 16, 19, 24, 26, 28, 29).

LA POLITIQUE DE LUTTE CONTRE LE CHOMAGE

Le 2, Michel Giraud présente en conseil des ministres son « plan emploi ». Il prévoit une exonération des cotisations d'allocation familiale pour les bas salaires; une aide financière de l'Etat aux salariés dont les entreprises choisiraient les baisses de salaires plutôt que des licenciements - idée fort mal accueillie par les syndicats, et le développement de l'apprentissage.

Des divergences opposent Edouard Balladur et le patronat sur les modalités de la lutte contre le chômage. Le 3, François Perrot, président du CNPF, prévient : « Il faut que la confiance revienne d'abord chez les consommateurs avant de demander des efforts aux chefs d'entreprise ». Le 4, Michel Giraud dénonce le « recours à l'intimidation » de la société Morin-Emballages qui donne le choix à ses salariés entre une baisse de 5 % des rémunérations ou la suppression de 60 emplois sur 450. Le 8, le gouvernement...

renonce à son projet de compensations en cas de baisse de salaires.

Le 16, Philippe Séguin, au cours d'un colloque sur l'emploi, appelle le gouvernement à un renversement complet des choix économiques pour privilégier l'emploi au détriment de l'orthodoxie financière. Il dénonce un « véritable Munich social » et provoque un débat sur la notion de « préférence communautaire », en faveur de laquelle se prononcent François Mitterrand et Jacques Chirac. Le 18, Edouard Balladur, dans un discours à Lyon devant le 54<sup>e</sup> congrès des HLM, exclut un changement de politique économique et sociale. Le 23, le premier ministre annonce des mesures en faveur de l'apprentissage (5 000 à 7 000 francs d'aide de l'Etat pour chaque contrat d'apprentissage). Le 28, Michel Giraud invite les partenaires sociaux à négocier une réduction du temps de travail (3, 4, 5, 6-7, 8, 9, 10, 23, 26, 30).

22. - SOCIAL : Edouard Balladur annonce qu'il n'y aura pas de revalorisation des retraites, des pensions d'invalidité de la Sécurité sociale en juillet. Le 29, à Europe 1, il déclare qu'une baisse d'impôts au profit des particuliers « n'est pas impossible » (18, 19, 30-31, 22, 1<sup>er</sup> juillet).

24. - CEA INDUSTRIE : La nomination de Philippe Rouvoille à la présidence en remplacement de Jean-Claude Hurel scelle la fin de la diversification et le retour à la mission d'origine de holding financier de CEA Industrie (26).

24. - FRANCE-ALLEMAGNE : La déclaration d'Edmond Alphandéry (invitant) le ministre des finances allemand, Theo Waigel, et le président de la Bundesbank, Helmut Schlesinger, à venir à Paris pour « discuter d'une baisse concertée des taux d'intérêt » provoquent l'annulation par Bonn de la réunion du conseil économique et financier franco-allemand (26).

25. - BERD : Jacques Attali, mis en cause par le Financial Times pour sa gestion, démissionne de son poste de président de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (24, 26, 27-28).

25. - EMPRUNT BALLADUR : L'emprunt d'Etat dit emprunt Balladur est émis pour quatre ans au taux de 6 %. Les souscriptions sont ouvertes jusqu'au 10 ou 16 juillet. L'emprunt, proposé en coupures de 1 000 francs, peut s'intégrer à un plan d'épargne en actions (PEA). Doté d'avantages fiscaux, il sera remboursé le 16 juillet 1997 (24, 25).

28. - LE SMIC A MINIMUM : Le gouvernement confirme le choix de la rigueur en limitant la hausse du SMIC à 2,3 % le 1<sup>er</sup> juillet. Pour la première fois depuis 1987, l'augmentation du SMIC ne dépasse pas le relèvement minimal légal (22, 29, 30, 1<sup>er</sup> juillet).

29. - PLAN VEIL SUR L'ASSURANCE-MALADIE : Simone Veil présente son plan de 32,2 milliards de francs d'économies sur les dépenses de santé. Le dispositif inclut une baisse de 5 points du niveau de remboursement des assurés et un relèvement de 5 francs du forfait hospitalier. Pour 1993, le déficit de l'assurance-maladie atteindrait en tendance 22,5 milliards de francs (22, 29, 30, 1<sup>er</sup> juillet).

30. - 29 200 NOUVEAUX CHOMEURS : Au mois de mai, on recensait en France 3 141 200 demandeurs d'emploi, en données corrigées, soit 29 200 de plus qu'en avril (+0,9 % en un mois, +8,3 % en un an), selon les chiffres du ministère du travail. Le taux de chômage s'établit à 11,5 % (2 juillet).

Ephéméride

● ILYA A 210 ANS : 1783  
Le montgolfière : le 4 juin, les frères Etienne et Joseph de Montgolfier lancent à Annonay la montgolfière, le premier engin qui s'élève dans le ciel. Le 19 septembre suivant, à Versailles, le roi Louis XVI assiste à l'envol de l'aérostat, qui emporterait un mouton, un coq et un canard, « les premiers voyageurs de l'espace ».

● ILYA A 100 ANS : 1893  
L'impôt de Bourse : le 1<sup>er</sup> juin, entre en vigueur pour la première fois l'imposition des opérations de Bourse : l'achat ou la vente des valeurs donne lieu à la rédaction d'un bordereau soumis à un droit de timbre de 5 centimes pour chaque fraction de 1 000 francs. La presse proteste, comme le Petit Journal du 12 juin 1893 : « De mémoire de boursier, on n'avait vu pareille pénurie d'affaires. C'est en grande partie au nouvel impôt sur les opérations de Bourse que le marché parisien est redevable de cet état de choses. La Chambre et le Sénat, en votant la loi, avaient dit « Tue ! » ; le directeur de l'enregistrement a dit : « Assomme ! » Son règlement est la mort du marché bien plus que l'impôt lui-même. Il a considérablement banalisé, agents, courtiers, remisières, spéculateurs, comme gens à tondre sans pitié ni miséricorde (...). Seulement il arrive ceci : c'est que le contribuable, comme la plus belle fille du monde, ne peut donner que ce qu'il a, et l'on n'a pas pensé qu'en voulant obtenir de lui pour chaque opération de Bourse plus qu'elle ne lui rapporte dans beaucoup de cas il aimera mieux ne faire aucune opération ».

● ILYA A 90 ANS : 1903  
Les Automobiles Ford : la première entreprise automobile américaine est créée le 16 juin par Henry Ford avec un capital de 100 000 dollars. Grâce à la production en série qui permet d'atteindre des prix populaires, dix mille « modèle T » sont vendus la première année. En 1914, Ford relève le salaire minimum de ses employés de 2,34 dollars à 5 dollars par jour. C'est l'idée de départ de la consommation de masse : créer des revenus pour avoir des clients.

● ILYA A 80 ANS : 1913  
Protection des femmes enceintes : la première loi sur la maternité, le 19 juin, est destinée aux femmes salariées « de nationalité française ». Elle autorise les femmes en état de grossesse apparente à quitter leur travail « sans avoir à payer une indemnité de rupture », et interdit aux chefs d'entreprise d'employer des femmes dans les quatre semaines suivant leur accouchement. Une allocation journalière est prévue pour une durée maximale de quatre semaines.

● ILYA A 50 ANS : 1943  
STO : le gouvernement de Vichy, le 11 juin, aggrave les mesures répressives à l'encontre des réfractaires au travail obligatoire et de ceux qui pourraient les héberger ou les assister.

● ILYA A 40 ANS : 1953  
Les émeutes de Berlin : le 17 juin des émeutes ouvrières éclatent à Berlin et dans plusieurs villes de RDA. L'armée soviétique intervient et opère 25 000 arrestations. Le 22, de nouvelles manifestations se produisent à Leipzig ; le lendemain, le gouvernement est obligé de prendre des mesures d'apaisement : baisse des normes de productivité et amélioration du ravitaillement.

● ILYA A 30 ANS : 1963  
L'Arabie abolit l'esclavage : le 2 juin, abolition de l'esclavage en Arabie saoudite. Le gouvernement rachète 1 682 esclaves à leurs maîtres, le prix d'achat d'un esclave étant estimé à 16 000 francs.

● ILYA A 20 ANS : 1973  
Pétrole, « pré-choc » : le 2 juin, l'OPEP et les compagnies pétrolières décident d'augmenter le prix du pétrole de 11,9 % afin de compenser le manque à gagner des producteurs à la suite des dernières fluctuations monétaires. Les prix seront indexés sur le dollar et les principales monnaies occidentales.

indemnité de rupture », et interdit aux chefs d'entreprise d'employer des femmes dans les quatre semaines suivant leur accouchement. Une allocation journalière est prévue pour une durée maximale de quatre semaines.

Le New Deal : le président Roosevelt signe le 16 juin la loi réorganisant l'industrie (National Industrial Recovery Act) et accorde la liberté syndicale. Ce même jour, le Congrès adopte le Glass Steagall Act, qui réorganise le système bancaire. Ce texte est toujours applicable, en dépit d'un projet de réforme présenté en 1991 par l'administration américaine, qui devait permettre aux établissements bancaires de s'installer désormais sur l'ensemble des Etats-Unis et d'élargir leurs activités bancaires.

Le 17 juin des émeutes ouvrières éclatent à Berlin et dans plusieurs villes de RDA. L'armée soviétique intervient et opère 25 000 arrestations. Le 22, de nouvelles manifestations se produisent à Leipzig ; le lendemain, le gouvernement est obligé de prendre des mesures d'apaisement : baisse des normes de productivité et amélioration du ravitaillement.

Le 2 juin, abolition de l'esclavage en Arabie saoudite. Le gouvernement rachète 1 682 esclaves à leurs maîtres, le prix d'achat d'un esclave étant estimé à 16 000 francs.

Distribution : le 15 juin, la société Carrefour créée en 1959 par Marcel Fournier ouvre le premier hypermarché français à Sainte-Genève-des-Bois, dans l'Essonne. Aujourd'hui, le groupe possède 111 magasins en France et 86 à l'étranger.

Lip : les salariés de l'entreprise horlogère de Palente, à Besançon, menacés de perdre leur emploi, prennent en main le 18 juin la production et la vente des montres.

John Maynard Keynes est né le 5 juin 1883, l'année de la mort de Marx. Il a passé sa vie de professeur et de praticien de l'économie - vie d'ailleurs heureuse, passionnante, enrichie au contact des meilleurs artistes et intellectuels - à pester contre les politiques. En 1919, il tempête contre la décision des Alliés de faire payer à l'Allemagne d'énormes réparations de guerre. En 1925, il épingle Winston Churchill, qui vient de décider de rétablir la convertibilité de la livre sterling à sa parité de 1914 et annonce la déflation engendrée par cette surévaluation. Le chômage des années 30 sera l'obsession de Keynes, l'objet de toutes ses réflexions. A côté des explications macro-économiques, il admettait l'existence d'un « chômage technologique dû au fait que nous découvrons des moyens d'économiser de la main d'œuvre à une vitesse plus grande que nous ne savons trouver de nouvelles utilisations du travail humain ». Prévoyant les progrès fantastiques de la productivité, il assurait : « La quantité de travail qu'il sera encore nécessaire de faire, nous nous arrangerons pour le plus grand nombre d'entre nous en ait sa part. Trois heures de travail chaque jour par roulement ou bien encore une semaine de quinze heures peuvent aujourd'hui le problème pendant un bon moment. » Doté, selon son biographe Sir Roy Harrod, d'« un sens très réaliste de ce que les idées donnent en pratique », Keynes était le contraire d'un dogmatique : « Quand les faits changent, disait-il, je change d'avis, pas vous ? »



5 juin 1883 : naissance de John Maynard Keynes

● ILYA A 10 ANS : 1983  
Invention du codevi : pour financer les PME à des taux bonifiés, une loi du 29 juin crée un « compte pour le développement industriel » (codevi), assorti d'avantages fiscaux. Proposé au public le 3 octobre suivant, le codevi rencontrera un grand succès et servira à financer, entre autres PME, le groupe Peugeot...

Le Monde  
SÉLECTION IMMOBILIÈRE  
Chaque mercredi  
éditions du Monde  
16.02.15.15



## CONJONCTURE

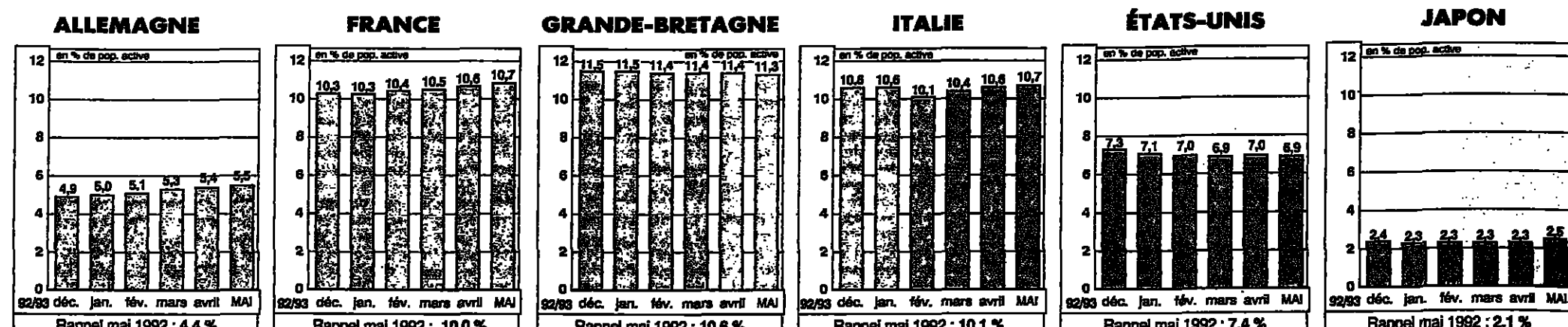
## INDICATEUR • L'emploi

## L'exception britannique

L'ÉCONOMIE britannique se distingue une fois de plus. Alors que les pays d'Europe continentale sont confrontés à un accroissement du chômage de jour en jour plus préoccupant, en mai le nombre de sans-emploi s'est réduit au Royaume-Uni pour le quatrième mois consécutif. A raison de vingt mille personnes en moyenne par mois, l'économie britannique compte quelque soixante-dix mille chômeurs de moins qu'en janvier. Sur la population active, la proportion de chômeurs diminue aussi, revenant de 11,5 % à 11,3 % durant cette période. Signe encourageant, le nombre d'emplois vacants recensés auprès des entreprises, qui permet d'appréhender l'évolution de l'offre de travail, augmente aussi : de 102 000 en moyenne au dernier trimestre 1992, il est monté à 124 000 en mai.

Pour autant, les créations d'emplois ne reprennent pas dans tous les secteurs d'activité. Dans l'industrie manufacturière, au contraire, les effectifs ont été un peu plus comprimés au premier trimestre, et ils sont en repli de près de 6 % sur un an. C'est donc vraisemblablement dans le tertiaire que s'effectue le redémarrage ; mais l'absence de statistiques détaillées

empêche d'en savoir davantage dans l'immédiat. Ce qu'on observe outre-Manche est rassurant à un moment où les inquiétudes se multiplient en Europe sur les possibilités de réduire le chômage lorsque l'activité aura repris. Mais on connaît les particularités de l'économie britannique et notamment son haut degré de flexibilité de l'emploi par rapport aux autres pays de la Communauté européenne. Les pertes d'emplois ayant été beaucoup plus importantes en Grande-Bretagne qu'ailleurs depuis trois ans, la reprise actuelle ne surprend qu'à moitié. On se rappelle aussi qu'entre 1986 et 1989, le taux de chômage avait diminué de plus de 40 % dans ce pays, alors qu'il avait baissé de deux points seulement en moyenne dans la CEE (de 10,4 % à 8,3 %).



Taux de chômage de la population active. Sources : Office statistique des Communautés européennes (sauf Japon : sources nationales).

## RÉGION • Le Proche-Orient

## Eclipses françaises

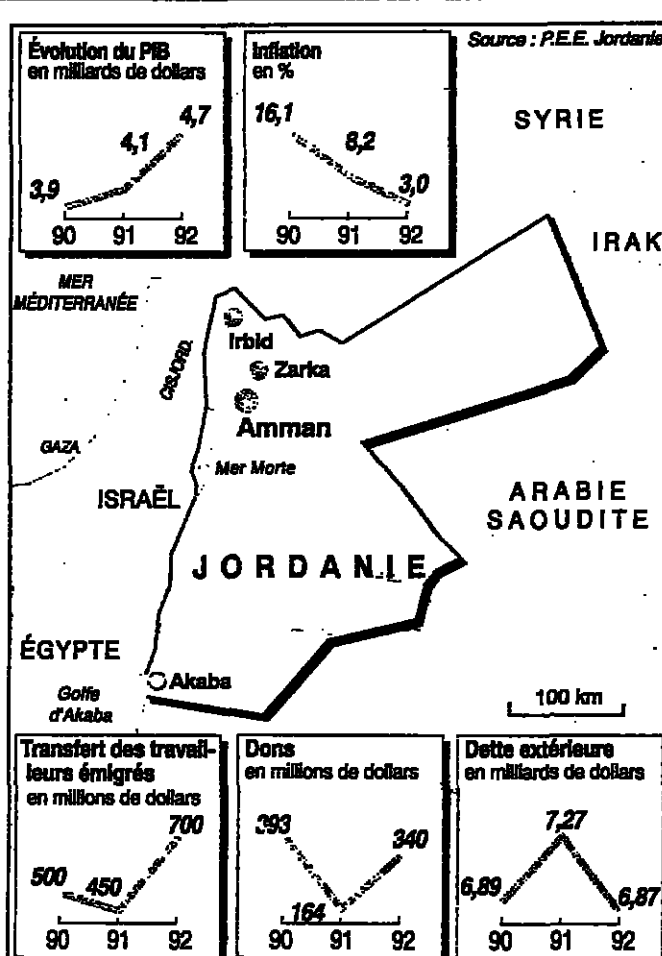
LES entreprises françaises tentent de bousculer les chasses gardées pour profiter des nouvelles possibilités de la région : marchés de la reconstruction (Koweït, Liban, Iran, Irak), marchés en voie de privatisation et d'ouverture économique (Turquie, Égypte, Syrie).

L'énergie est l'un des principaux secteurs investisseurs français de la zone, avec les participations pétrolières d'Elf et de Total, mais sont aussi présents Alcatel et Merlin-Gérin dans le matériel électrique et électronique, les grandes entreprises de BTP (Bouygues, Dumez, Spie-Batignolles). Quant à l'implantation des principales banques françaises (Paribas, BNP, Crédit lyonnais, Société générale, Indosuez), souvent associées à des établissements locaux, elle facilite la respiration du commerce France-Proche-Orient, qui progresse lentement mais d'une façon soutenue.

Selon la DREE, les exportations françaises sont passées de 41,2 milliards de francs en 1990 à 44,5 milliards en 1992, alors que les importations françaises en provenance de la région sont passées de 41,8 milliards de francs en 1990 à 37 milliards de francs en 1992. Ce commerce est très concentré puisque trois pays (Arabie saoudite, Turquie, Émirats arabes unis) absorbent plus de la moitié des ventes françaises, suivis par l'Égypte, Israël et l'Iran. Du côté des importations, l'Arabie saoudite (14,8 milliards de francs) et l'Iran (5,77 milliards de francs) sont les deux principaux fournisseurs (pétrole essentiellement) et concentrent à eux seuls 55,5 % du total, suivis par la Turquie, Israël et la Syrie.

La France se situe au sixième rang des fournisseurs des pays du Proche-Orient, hors matériel militaire, ce dernier représentant en valeur les deux tiers des ventes civiles. En effet, des groupes comme Thomson-CSF, Dassault ou l'Aérospatiale restent des fournisseurs importants de plusieurs pays de la région. Le GIAT-Industrie, maître d'œuvre d'une grande partie des matériels de défense terrestres, a prouvé son efficacité au salon IDEX 93 à Abou Dhabi, qui a marqué le retour de l'Hexagone sur ces marchés.

Par ailleurs, les pays du Golfe exigent désormais de leurs fournisseurs d'armements un apport en investissements civils technologiques et industriels dans le pays acheteur pouvant représenter jusqu'à 60 % du contrat. Cette procédure dite « offset » devrait donner un coup de fouet aux investissements civils français, en chute dans la région depuis 1986. Les grandes infrastructures de base ayant été réalisées, les besoins s'orientent actuellement vers les secteurs télécommunications, électricité, informatique et aéronautique. Depuis 1990, c'est l'Iran qui est devenu un bon débouché en termes de signatures de grands contrats : reconstruction du terminal pétrolier du Kharg par ETPM



## PAYS • La Jordanie

## Défis

L'ÉCONOMIE jordanienne relève de perpétuels défis : celui de la géographie (91 880 km<sup>2</sup>, désertiques à 80 %) ; celui de la démographie (4 millions d'habitants à 60 % d'origine palestinienne et dont la moitié ont moins de quatorze ans) ; celui d'une activité basée essentiellement sur les services (68 % du PIB). L'industrie manufacturière est de faible dimension (1,5 % du PIB), l'industrie minière (5 %) est liée à la production du phosphate et à l'exploitation de la potasse, l'agriculture (7 %) souffre du manque d'eau.

Cette structure soumet le pays à une large dépendance pour son approvisionnement et son financement (transfert des expatriés et aide extérieure). La Jordanie, amputée de la Cisjordanie relativement fertile, subit de plein fouet le conflit israélo-arabe et la turbulence de la région. Il lui fallait un habile jongleur comme le roi hachémite - dont l'état de santé suscite bien des inquiétudes - pour parvenir à assurer un équilibre toujours précaire et instable.

Après deux années de récession (1989 et 1990), l'économie a repris son souffle en 1991 et a progressé en 1992. Plusieurs facteurs expliquent l'accroissement du PIB : la reprise de l'investissement, surtout dans le bâtiment en raison de l'afflux de 300 000 réfugiés à la suite de la guerre du Golfe, accompagnée de rapatriements de capitaux estimés à environ 1,2 milliard de dollars en 1991 (le double de 1990) ; l'aide dite

## SECTEUR • Le pneumatique

## Embellie américaine

LES premiers mois de l'année 1993 pouvaient laisser escompter un redressement durable des firmes de pneumatiques en Europe, avec un marché permettant de tirer partie des restructurations menées les années précédentes. Les hausses de prix décidées à la mi-1991 devaient notamment leur permettre d'améliorer leurs marges. Hélas, l'embellie aura été de courte durée. Les ventes européennes se sont effondrées durant le second semestre, suivant l'évolution du marché de l'automobile et du poids lourd. Toutefois, la croissance du marché du pneu de remplacement a atténué la chute de la première moitié, directement liée aux ventes de véhicules neufs : quand la conjonction est morose, les conducteurs gardent leur véhicule plus longtemps, ce qui les oblige à changer de pneus.

Le marché européen a stagné en 1992 (+0,4 %). En revanche, les marchés nord-américain et japonais se sont beaucoup mieux tenus avec des croissances respectives de 7,2 % et 4,1 %. Au total, sur les trois principaux marchés (Europe, Amérique du Nord, Japon), selon Michelin, les ventes de pneumatiques pour véhicules de tourisme (510 millions d'unités) ont progressé de 4,2 %, tandis que celles de pneumatiques pour poids lourds (37,3 millions d'unités) augmentaient de 2,2 %. Pour ce dernier secteur aussi, le marché américain a amorcé une véritable reprise (+10,4 %), tandis que les marchés japonais (-4,1 %) et européens (-4,3 %) poursuivaient leur glissement.

Premier manufacturier mondial, avec 20 % du marché, le français Michelin est dans l'œil du cyclone, car il réalise 43 % de son chiffre d'affaires en Europe - dont une grande partie en première monte. Son exercice 1992 est resté légèrement déficitaire, avec une perte de 11 millions de francs ; son chiffre d'affaires (66,8 milliards de francs) a un peu régressé (-0,2 %).

En revanche, les deux challengers, le japonais Bridgestone (16,5 % du marché) et l'américain Goodyear (16 %), devancés d'une courte tête, souffrent moins que Michelin. Portés par la conjoncture

dans leur pays d'origine, ils ont tous deux amélioré leur situation financière. Goodyear a légèrement accru son chiffre d'affaires (11,78 milliards de dollars) ; ses pertes (658,6 millions de dollars) sont dues à une provision comptable de 1 milliard de dollars pour les dépenses de santé de ses retraités. Le chiffre d'affaires de Bridgestone (13,961 milliards de dollars) a régressé de 1 %, mais le bénéfice net après impôt (227 millions de dollars) a presque quadruplé : la firme tire désormais parti en Europe et aux États-Unis du rachat de Firestone.

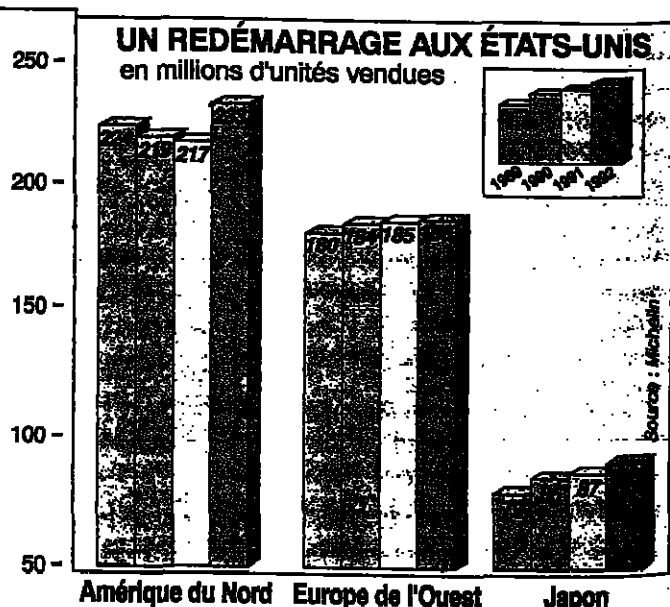
Pour 1993, le plus grand pessimisme régnait chez Michelin, qui prévoit 2 950 nouvelles suppressions d'emplois et 1 900 reconversions internes d'ici à fin 1994. Elles s'ajoutent aux 16 000 suppressions de postes effectuées en deux ans.

Plus optimistes, Goodyear et Bridgestone comptent sur la reprise du marché américain et pensent maintenir leurs chiffres d'affaires en Europe grâce aux pneus de remplacement ; d'autant que le contrôle technique des véhicules, étendu aux pneumatiques, pourrait donner un peu d'oxygène au marché français.

Tous les fabricants vont néanmoins souffrir de la guerre des prix, qui fait à nouveau rage. Les surcapacités industrielles en sont la cause, mais aussi les importations de pneus à moitié prix en provenance d'Europe de l'Est et les ventes en sous-marchés : « Ces deux catégories de produits représentent près du quart du marché européen », estime Bruno Frachon, directeur général de Bridgestone France.

Dans cette tempête conjoncturelle européenne, la fin du feuilleton Continental-Pirelli amènera un peu de calme. Après sa tentative malheureuse de prise de contrôle, enclenchée dans le courant de l'année 1990, le fabricant italien a cédé en avril sa participation dans la firme allemande à un groupe d'investisseurs pour un peu plus de 700 millions de deutschemarks.

Annie Kahn



Les graphiques et les cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du Monde.

## Initiatives

## Le

## La réunion à Tokyo

## Les sept grands de résoudre le

Le sommet des chefs d'État et de gouvernement des sept grands pays industrialisés devant s'ouvrir mercredi 7 juillet à Tokyo. La rencontre, après une semaine de négociations, est précédée, mardi 6 juillet, par une réunion à quatre États-Unis, Japon, Communauté euro-

## TOKYO

Le sommet des chefs d'État et de gouvernement des sept grands pays industrialisés devant s'ouvrir mercredi 7 juillet à Tokyo. La rencontre, après une semaine de négociations, est précédée, mardi 6 juillet, par une réunion à quatre États-Unis, Japon, Communauté euro-

## La Géorgie d

## Les forces armées de Tbilissi et

## MOSCOU

La Géorgie d... Les forces armées de Tbilissi et... MOSCOU... de notre envoyé spécial... La comme ailleurs, dans les villes géorgiennes qui débattent par des coups de main, plus proches des faits divers que des affrontements entre armées régulières, et qui, peu à peu, embrassent toute une région, l'absence d'abord quelques dizaines puis quelques centaines et enfin des milliers de morts. Il est bien entendu impossible de répondre à la question : à qui la faute ?

## KATHERINE PANCO



A L'ÉTRANGER : Mardi 6 juillet